



الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة
NATIONAL CONSUMER HOLDING COMPANY
شركة مساهمة كويتية عامة

تقرير مجلس الإدارة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة (ش.م.ك)

حضرات السادة المساهمين، بالأصالة عن نفسي وبالنسبة عن السادة أعضاء مجلس الإدارة الكرام، أود أن أتقدم إليكم جميعاً بوافر الشكر والامتنان على تلبية دعوتنا لحضور اجتماع الجمعية العامة للشركة، ويسرني أن أقدم إليكم التقرير السنوي عن نتائج أعمال الشركة وإنجازاتها وبياناتها المالية للعام 2025، شاكرًا لكم دعمكم المتواصل الذي يعد المحفز الأول للشركة لمتابعة تقدمها وفق استراتيجية معلنة وقابلة للتحديث لمواكبة مختلف التوجهات والمستجدات التي تطرأ على بيئة أعمالها في الأسواق المحلية والخليجية والأقليمية وبما يساهم في إلزام الشركة المتجدد بتعزيز خدمة المساهمين الكرام، وتحقيق أهدافها واستراتيجيتها التي تعمل وفقها ومن أبرز ما قامت به الشركة خلال السنة المالية المنتهية 2025 ووفقاً لرؤية مجلس الإدارة الرامية إلى تنويع المحفظة الاستثمارية وتعزيز العوائد التشغيلية، استكملت الشركة تنفيذ خططها الاستثمارية خلال عام 2025 على النحو التالي:

بتاريخ 27 و 28 أبريل 2025، قامت الشركة بالمشاركة في المزاد العلني المنظم من قبل بورصة الكويت لبيع أوراق مالية غير مدرجة مملوكة لمدينين لصالح وزارة العدل - إدارة التنفيذ، وقد نتج عن هذا المزاد اقتناء الشركة لأسهم غير مدرجة في عدة شركات بمبلغ إجمالي قدره 7,071,631 دينار كويتي. وقد تم سداد كامل المبلغ المستحق للاقتناء وتسجيل الأسهم لصالح الشركة، إلا أنه وبتاريخ 12 مايو 2025، صدر عن بورصة الكويت إعلان رسمي يفيد بإلغاء نتيجة المزاد المشار إليه وإعادة الحال إلى ما كان عليه، وذلك استناداً إلى قرار صادر عن إدارة التنفيذ في وزارة العدل، نظراً لعدم استيفاء الإجراءات القانونية المتعلقة بعملية البيع، وبناءً عليه، قامت الشركة برفع دعاوى قضائية لدى الجهات القضائية المختصة، تطعن فيها بطلان ووقف تنفيذ قرار رئيس إدارة التنفيذ، وقامت الشركة باسترداد المبلغ المدفوع بالكامل لشراء الأسهم ولم يترتب على ذلك أي أثر مالي على الشركة.

الاستحواذ على حصص استراتيجية:

قامت الشركة بالاستحواذ على نسبة 19.34% من رأس مال شركة الأرجان العالمية العقارية، والمملوكة سابقاً لشركة مجموعة الخليج للتأمين، وذلك من خلال عدة صفقات متفق عليها. وبعد تقييم الفرص الاستثمارية المتاحة في السوق ودراسة توجهات المحفظة الاستثمارية، والوصول إلى تحقيق العائد المرجو من هذه الفرصة، تم التخلي عن هذا الاستثمار وأسفر ذلك عن تحقيق إيرادات وأرباح مالية بقيمة 664,827 د.ك تم تسجيلها ضمن نتائج السنة المالية 2025. وجاء هذا القرار في إطار سياسة الشركة الهادفة إلى تعظيم العائد على الاستثمارات قصيرة ومتوسطة الأجل، وإعادة توجيه السيولة نحو فرص أكثر ملاءمة لاستراتيجيتها الاستثمارية.



الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة
NATIONAL CONSUMER HOLDING COMPANY
شركة مساهمة كويتية عامة

الاستحواذ على شركة تعليمية تشغيلية:

وفي إطار البحث واقتناص الفرص المناسبة حسب رؤية مجلس الادارة والادارة التنفيذية ، قامت الشركة خلال عام 2025 بالاستحواذ بنسبة 100% على رأس مال شركة المجموعة الإنجليزية العالمية القابضة، والتي تمتلك بدورها 75% من رخصة مدرسة خاصة في منطقة جابر الأحمد، وذلك على أرض مخصصة بمساحة 9,297 م² لمدة 35 عام بنظام Public – Private Partnership (ppp) وهو نظام الشراكة بين القطاع العام والخاص .

ويأتي هذا الاستحواذ ضمن توجه الشركة للتوسع في القطاع التعليمي باعتباره أحد القطاعات الحيوية ذات العوائد المستقرة والنمو المستدام، وبما ينسجم مع الاستراتيجية العامة للشركة في الاستثمار في الأنشطة التشغيلية ذات القيمة المضافة طويلة الأجل.

واليكم شرح لابرز ملامح الاداء خلال السنة المالية المنتهية 31 ديسمبر 2025

اولا: الأرباح / الخسائر

بلغ صافي الربح 396,642 دينار كويتي لسنة 2025 مقابل صافي ربح بمبلغ 787,139 دينار كويتي لسنة 2024 ومن الاسباب الرئيسية في انخفاض صافي الربح هو قيام الشركة باخذ مخصص انخفاض قيمة الشهرة الناتجة عن استحواذ الشركة على شركة كوزمو انترتينمنت بمبلغ 1,184,823 ألف دينار ، علما بان الارباح التشغيلية بلغت 1,543,819 د ك في 2025 مقابل 1,126,010 د ك في 2024 بزيادة 417,809 د ك وايضا قيام الشركة باحتساب مخصص انخفاض في قيمة الموجودات والاستثمارات المملوكة للشركة حيث بلغت خسائر الانخفاض في قيمة الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر مبلغ (22,700) د ك وذلك عن استثمار الشركة في شركة الكويت واسيا ، وكانت نتائج الشركات التابعة كما يلي :

- 1- شركة السعودية الكويتية للكروتون تحت التصفية خسارة بمبلغ 33,606 د ك
- 2- شركة المعدن الخليجي للصناعة تسجيل خسارة بمبلغ 276,706 د ك
- 3- شركة كوزمو انترتينمنت تسجيل خسارة بمبلغ 272,057 د ك بالإضافة الى انخفاض بقيمة الشهرة 1,184,823 د ك
- 4- شركة برايم سناك بوكس للمطاعم تسجيل خسارة بمبلغ 23,423 د ك

ثانيا : الإيرادات

بلغت الإيرادات التشغيلية (إيرادات المبيعات وإيرادات الخدمات وصافي ارباح / خسائر الاستثمارات) 5,059,134 د ك في 2025 مقابل 3,964,467 د ك لسنة 2024 بزيادة قدرها 1,094,667 د ك وتفاصيلها كما يلي:

البيان	2025	2024
إيرادات الخدمات	2,130,266	2,086,936
إيرادات المبيعات	487,955	417,504
صافي ارباح / خسائر الاستثمارات	2,440,913	1,460,027
اجمالي الإيرادات التشغيلية	5,059,134	3,964,467



الشركة الوطنية للإستهلاكية القابضة
NATIONAL CONSUMER HOLDING COMPANY
شركة مساهمة كويتية عامة

ثالثا : المصروفات والأعباء الأخرى

بلغ إجمالي المصروفات والأعباء الأخرى 3,515,315 د.ك لعام 2025 مقابل 2,838,457 د.ك لعام 2024 بزيادة بمبلغ 676,858 د.ك، وبلغ ربح التشغيل 1,543,819 د.ك كما في 2025 مقابل ربح 1,126,010 د.ك في عام 2024 بزيادة قدرها 417,809 د.ك وتفاصيلها كالتالي :

2024	2025	البيان
1,581,863	1,971,610	تكاليف الخدمات
528,168	260,207	تكاليف المبيعات
602,344	1,146,320	مصاريف عمومية وإدارية
106,350	78,837	مصاريف بيع وتسويق
19,732	58,341	استهلاكات
	-	مخصص خسائر انتمائية متوقعة
2,838,457	3,515,315	اجمالي مصاريف التشغيل
1,126,010	1,543,819	ربح التشغيل
4,207	9,069	مخصص مكافأة نهاية الخدمة لم يعد له ضرورة
(142,440)	(92,472)	خسائر بيع ممتلكات وعقارات ومعدات
(299,700)	(1,184,823)	خسائر الانخفاض في قيمة الممتلكات والعقارات والمعدات -شهرة
36,604	52,480	عوائد وكالات وودائع
(110,231)	(160,811)	مصاريف تمويلية
8,075	35,014	ربح من استبعاد عقود ايجار
50,538	33,223	خصومات ايجار
(1,451)		ديون معدومة
117,845	66,305	ايرادات أخرى
2024	2025	البيان
789,457	396,642	ربح / خسارة السنة من العمليات المستمرة قبل الضريبة والزكاة
(15,790)	-	ضريبة دعم العمالة
(13, 437)	-	ضريبة الزكاة
787,139	396,642	ربح / خسارة السنة لمساهمي الشركة الام

رابعا : الموجودات

تركز ونسب الموجودات		
النقد و النقد المعادل	10,547,867	% 30.91
ممتلكات وعقارات ومعدات	3,459,599	% 10.14
موجودات حق الاستخدام	3,488,982	% 10.22
مدينون وأرصدة مدينة أخرى	4,630,320	% 13.57
الشهرة	5,513,817	% 16.16



الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة
مساهمة
كويتية
عامة
NATIONAL CONSUMER HOLDING COMPANY

استثمارات بالقيم العادلة من خلال الأرباح والخسائر	6,067,872	% 17.78
مخزون	417,334	% 1.22
مستحق من اطراف ذات صلة	611	% 0.00
موجودات غير ملموسة	1,784	% 0.01
المجموع	34,128,186	100.00%

تابع - الموجودات

بلغ إجمالي الموجودات 34,128,186 دينار كويتي لعام 2025 مقابل 32,708,140 دينار كويتي لعام 2024 بزيادة مقدارها 1,420,046 دينار كويتي بنسبة 4.341% على النحو التالي :

2024	2025	البيان
671,195	10,547,867	النقد والنقد المعادل
2,587,470	3,459,599	ممتلكات وعقارات ومعدات
2,411,042	3,488,982	موجودات حق الاستخدام
732,425	4,630,320	مدينون وأرصدة مدينة أخرى
19,536,609	6,067,872	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر
70,759	417,334	مخزون
6,698,640	5,513,817	شهرة
--	611	مستحق من اطراف اخرى
	1,784	موجودات غير ملموسة
32,708,140	34,128,186	المجموع

خامسا : المطلوبات

بلغ إجمالي المطلوبات 4,318,076 دينار كويتي مقابل 3,200,873 دينار كويتي لعام 2024، وبزيادة قدرها 1,117,203 دك وبنسبة 34.90 %، وجاءت بهذا الشكل :-

2024	2025	البيان
327,749	281,802	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
1,988,789	2,858,959	التزامات عقود ايجار - غير متداول
722,242	1,015,674	التزامات عقود ايجار - جزء متداول
162,093	161,641	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
3,200,873	4,318,076	المجموع

الشيخ / أحمد علي الصباح

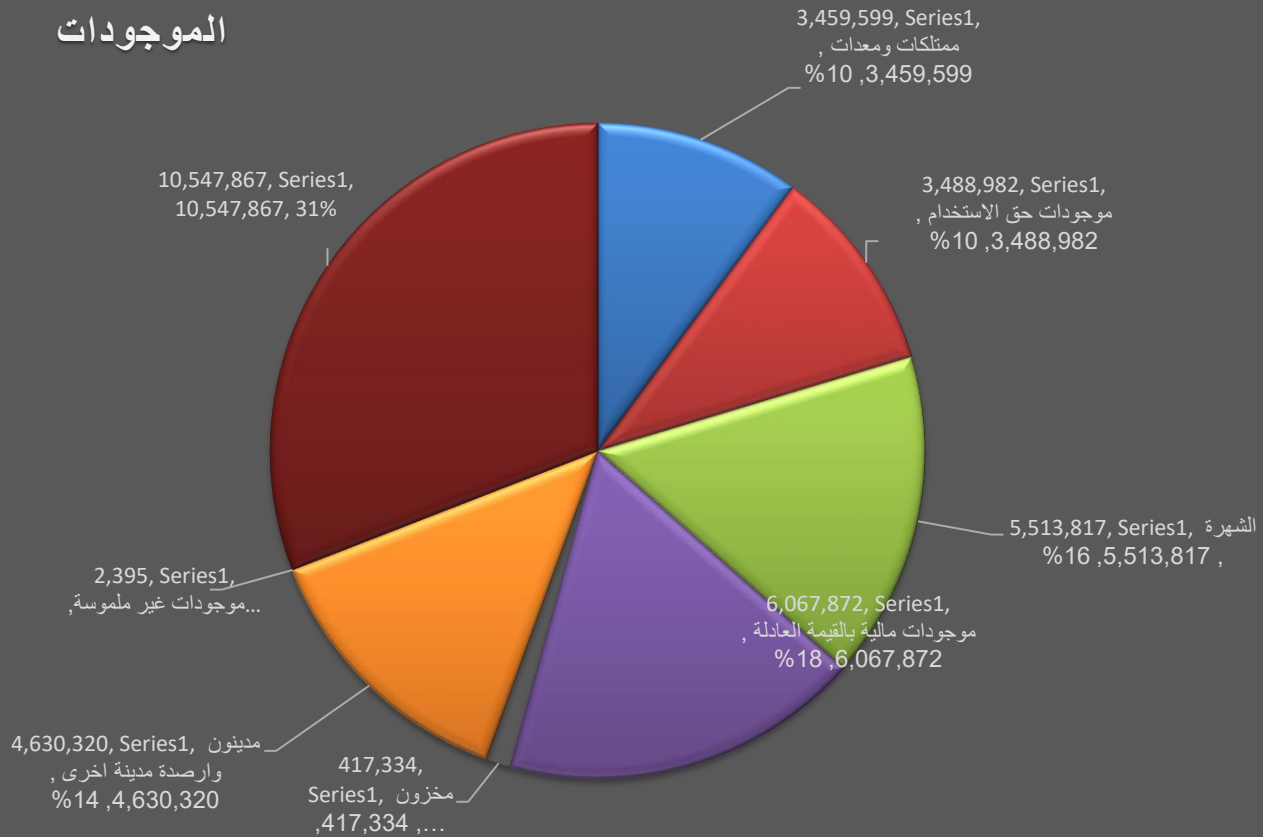
رئيس مجلس الإدارة



الشركة الوطنية للإستهلاكية القابضة
NATIONAL CONSUMER HOLDING COMPANY
شركة
مساهمة
كويتية
عامة

ممتلكات ومعدات	3,459,599	10.14
موجودات حق الاستخدام	3,488,982	10.22
الشهرة	5,513,817	16.16
موجودات مالية بالقيمة العادلة	6,067,872	17.78
مخزون	417,334	1.22
مدينون وارصدة مدينة اخرى	4,630,320	13.57
موجودات غير ملموسة	2,395	0.01
نقد ونقد معادل	10,547,867	30.91
	34,128,186	100

الموجودات

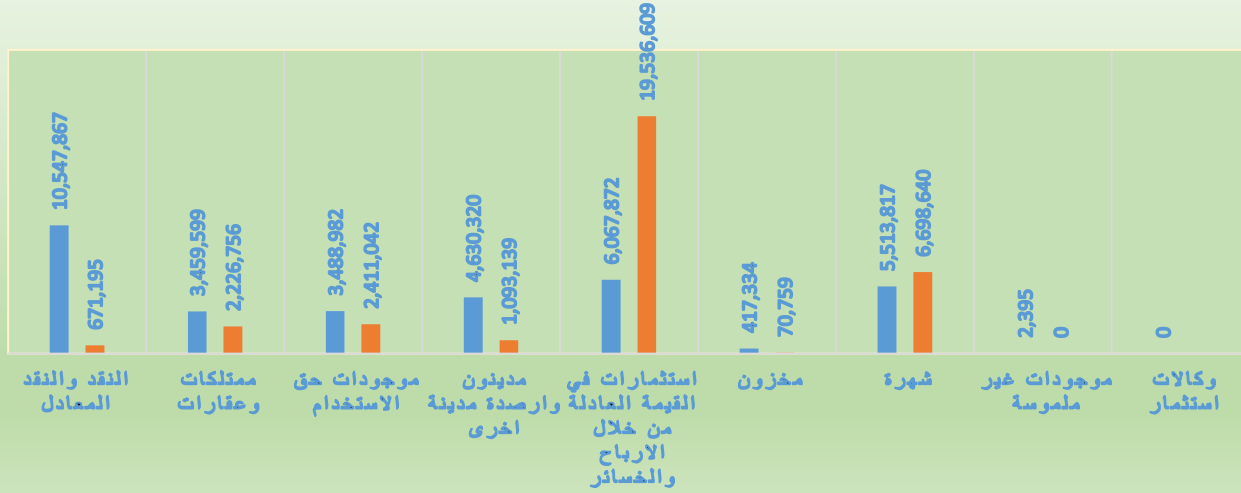




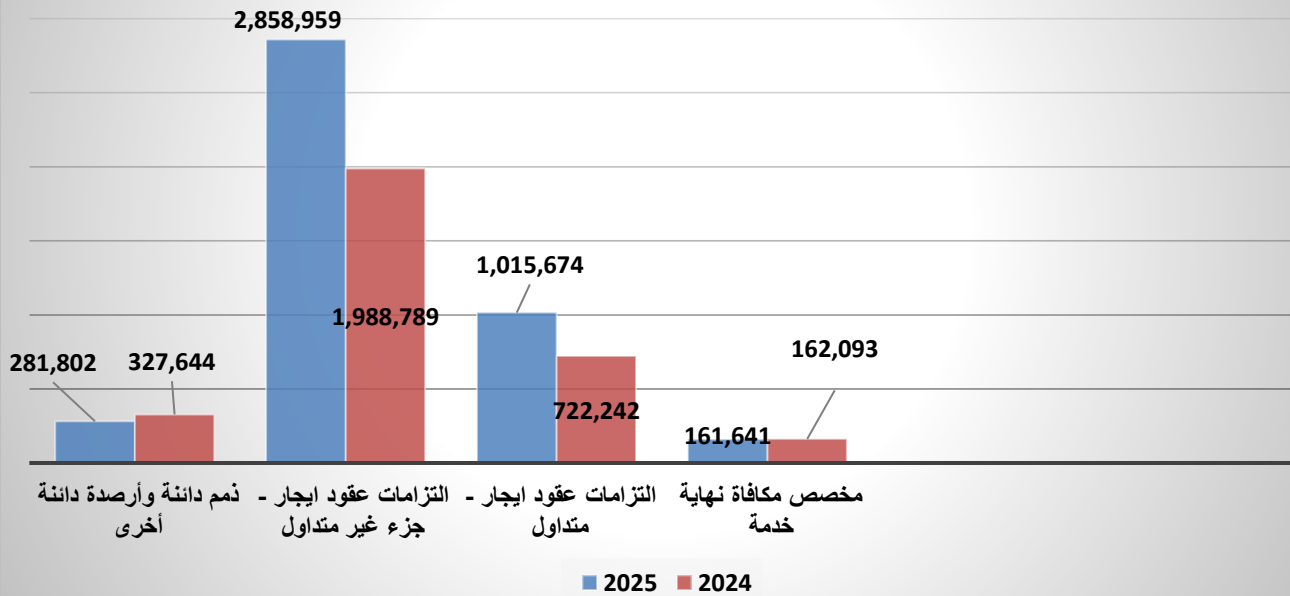
الشركة الوطنية للإستهلاكية القابضة
NATIONAL CONSUMER HOLDING COMPANY
شركة مساهمة كويتية عامة

التغير في الموجودات

■ 2025 ■ 2024



التغير في المطلوبات



Sharq - Khaled Bin Al-Waleed Street - Al-Madina Tower - 9th Floor
P.O. Box 3767 Safat, 13038 Kuwait - C.R. No.: 71953
Tel.: 22493267 - 22021317 - Fax: 22493269
Authorized Capital K.D. 100,000,000
Paid Up Capital K.D. 30,000,000

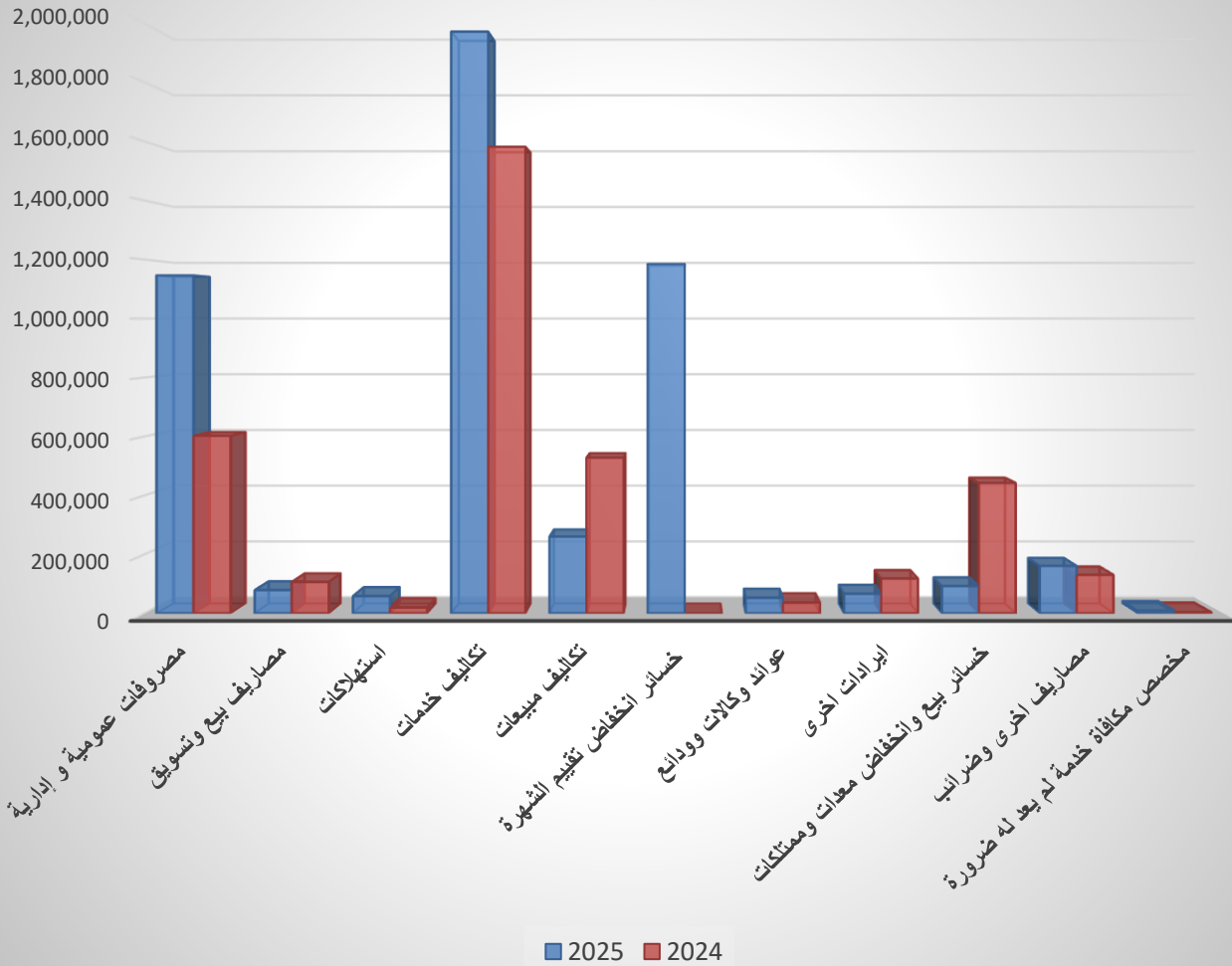
E-MAIL : info@nccikw.com : البريد الإلكتروني

شرق - شارع خالد بن الوليد - برج المدينة - دور ٩
رقم القيد في السجل التجاري ٧١٩٥٣ - ص.ب. ٣٧٦٧ الصفاة ١٣٠٣٨ الكويت
تلفون: ٢٢٤٩٣٢٦٧ - ٢٢٠٢١٣١٧ - فاكس: ٢٢٤٩٣٢٦٩
رأس المال المصرح به ١٠٠,٠٠٠,٠٠٠ دينار كويتي
رأس المال المدفوع ٣٠,٠٠٠,٠٠٠ دينار كويتي



الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة
مساهمة
كويتية
عامة
NATIONAL CONSUMER HOLDING COMPANY

المصروفات و الاعباء الاخرى



Sharq - Khaled Bin Al-Waleed Street - Al-Madina Tower - 9th Floor
P.O. Box 3767 Safat, 13038 Kuwait - C.R. No.: 71953
Tel.: 22493267 - 22021317 - Fax : 22493269
Authorized Capital K.D. 100,000,000
Paid Up Capital K.D. 30,000,000

شرق - شارع خالد بن الوليد - برج المدينة - دور ٩
رقم القيد في السجل التجاري ٧١٩٥٣ - ص.ب ٣٧٦٧ الصفاة ١٣٠٣٨ الكويت
تلفون : ٢٢٤٩٣٢٦٧ - ٢٢٠٢١٣١٧ - فاكس : ٢٢٤٩٣٢٦٩
رأس المال المصرح به ١٠٠,٠٠٠,٠٠٠ دينار كويتي
رأس المال المدفوع ٣٠,٠٠٠,٠٠٠ دينار كويتي

E-MAIL : info@nccikw.com البريد الإلكتروني

تقرير الحوكمة السنوي عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2025

القاعدة الأولى: هيكل مجلس الإدارة

مقدمة

انطلاقاً من مبدأ الشفافية والإفصاح اللذان يعززان من استقرار ونمو الشركة، وتطبيقاً لأفضل الممارسات التنظيمية والرقابية العالمية، وامتثالاً لتعليمات الجهات الرقابية، قمنا بإعداد هذا التقرير الذي نهدف من خلاله بيان حرصنا على تعزيز الكفاءة الإدارية للشركة، وتعزيز إجراءات الرقابة والتدقيق، ورفع مستوى الدور الاجتماعي الفعال في المجتمع، وتعزيز العدالة والشفافية والمعاملة النزيهة، والحد من مفهوم تعارض المصالح. قمنا بإعداد تقرير حوكمة الشركات، والذي يحتوي على مجموعة من القواعد التي تمثل الركيزة الأساسية في بناء هذا التقرير، وهي كما يلي:

القاعدة الأولى: بناء هيكل متوازن لمجلس الإدارة.

القاعدة الثانية: التحديد السليم للمهام والمسؤوليات.

القاعدة الثالثة: اختيار أشخاص من ذوي الكفاءة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

القاعدة الرابعة: ضمان نزاهة التقارير المالية.

القاعدة الخامسة: وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية.

القاعدة السادسة: تعزيز السلوك المهني والقيم الأخلاقية.

القاعدة السابعة: الإفصاح والشفافية بشكل دقيق وفي الوقت المناسب.

القاعدة الثامنة: احترام حقوق المساهمين.

القاعدة التاسعة: إدراك دور أصحاب المصالح.

القاعدة العاشرة: تعزيز وتحسين الأداء

القاعدة الحادي عشر: التركيز على أهمية المسؤولية الاجتماعية.

مجلس الإدارة:

إن دور مجلس الإدارة يمثل نقطة التوازن التي تعمل على تحقيق أهداف المساهمين ومتابعة مهام الإدارة التنفيذية للشركة ويرى مجلس إدارة الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة أن مهارات وخبرات وسمات أعضائه تناسب مع مسؤولياتهم ونشاطات الشركة. يقدم أعضاء مجلس الإدارة مجموعة من الخبرات للمجلس وتشمل، على سبيل المثال لا الحصر:

- خبرة دولية وإقليمية ومحلية.
- خبرة تقنية تتعلق ببيئة الأعمال والبيئة التنظيمية والاقتصادية التي تعمل فيها الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة.
- خبرة ومعرفة بالقطاع المالي.
- خبرة ومعرفة بالقطاعين الصناعي والعقاري.

تشكيل مجلس إدارة الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة

إن قرارات مجلس الإدارة تؤثر بشكل كبير على أداء الشركة وسلامة مركزها المالي ولذلك فقد حرصت الشركة على أن يكون مجلس إدارتها مكون من عدد كاف من الأعضاء يسمح لها بتشكيل العدد اللازم من اللجان المنبثقة منه في إطار متطلبات الحوكمة الرشيدة، يتألف مجلس الإدارة من 5 أعضاء بما في ذلك العضو المستقل وذلك للدورة من 2024 - 2027.

نبذة عن تشكيل مجلس الإدارة:

الاسم	تصنيف العضو	المؤهل العلمي والخبرة العملية	تاريخ الانتخاب/ تعيين أمين السر
الشيخ/ أحمد علي جراح الصباح	غير تنفيذي	2021-حتى الآن: رئيس مجلس الإدارة في الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة 2018-حتى الآن: نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة الخليج للمشاريع العقارية 2011-حتى الآن: المدير العام (مؤسس مشارك) في SATCO ENERGY 2007-2003: حاصل على بكالوريوس في إدارة الأعمال - جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا الكويت	2024/05/09

2024/05/09	2021-حتى الآن: نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي في الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة 2019-2024: عضو مجلس إدارة في شركة الكوت للمشاريع الصناعية. 2019 – 2022 : رئيس مجلس الإدارة في شركة السكب الكويتية 2017 – 2024: رئيس مجلس الإدارة في شركة آياس للتعليم 2017 – 2024: عضو مجلس إدارة في شركة سما التعليمية 2017 – 2021 : نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة أفاق التربوية. 2017 – 2021: نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي في المجموعة التعليمية القابضة 2016-2024: عضو مجلس الإدارة في شركة وربة كابيتال القابضة 2016-2024: عضو مجلس الإدارة في شركة نفائس القابضة 2015-2022 : الرئيس التنفيذي للاستثمار في شركة بوبيان للبتروكيماويات 2007: حاصل على الماجستير في الاستثمار من جامعة – Exeter المملكة المتحدة 2006: حاصل على البكالوريوس في التجارة تخصص تمويل من جامعة Dalhousie - كندا	تنفيذي	السيد/ أحمد جاسم القمر
2024/05/09	2024-حتى الآن: عضو مجلس الإدارة المستقل في الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة 2023-حتى الآن: محلل مالي في شركة شرق للاستثمار. 2022-2023: اخصائي تسويق Ultra Holding Co 2021: ماجستير في إدارة الأعمال الدولية وريادة الأعمال – جامعة ESSEX -المملكة المتحدة. 2020: بكالوريوس في الدراسات الدولية والاقتصاد – الهندسة المعمارية – جامعة MIAMI - فلوريدا.	غير تنفيذي (مستقل)	السيدة/ رقية مهدي حيدر ممثلاً عن شركة الجابرية العالمية العقارية
2024/05/09	2021-حتى الآن: عضو مجلس الإدارة في الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة 2018-حتى الآن: الشريك المدير في شركة كيرز للاستشارات المالية 2019: العضو المستقل في مجلس إدارة شركة الكوت للمشاريع الصناعية 2014-2018: مدير قسم الأبحاث في شركة ثروة للاستثمار. 2013-2014: محلل استثمار اول في شركة بيت الطاقة القابضة 2010-2013: محلل مالي في شركة النال للاستشارات 2007: حاصل على البكالوريوس في إدارة الأعمال تخصص المحاسبة –جامعة العلوم والتكنولوجيا – الكويت	غير تنفيذي	السيد/ مبارك علي الحمدان ممثلاً عن شركة سناتكو للتجارة العامة
2024/05/09 واستقال بتاريخ 2025/11/19	2022-حتى الآن: عضو مجلس الإدارة في الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة 2013-حتى الآن: رئيس مجلس الإدارة في شركة الصفاة للاستثمار. 2009-حتى الآن: مؤسس وشريك في مجموعة التركيت للمقاولات العامة والمباني 2011-حتى الآن: الرئيس التنفيذي للاستثمار في شركة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية 2020 – حتى الآن: عضو مجلس الإدارة في الشركة الكويتية للمقاصة. 2015 – حتى الآن: نائب رئيس مجلس الإدارة في اتحاد شركات الاستثمار. 2013 – حتى الآن: عضو مجلس الإدارة في شركة الشعبية الصناعية. 2015 – 2017: رئيس مجلس الإدارة والمدير العام في فندق ريفيرا. 2018: حاصل على الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية العالمية TRIUM المملكة المتحدة 2006: حاصل على البكالوريوس في العلوم السياسية والإدارة جامعة الكويت.	غير تنفيذي	السيد/ عبد الله حمد التركيت ممثلاً عن شركة مجموعة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية
2024/05/09	- خبرة 31 سنة في المجال المالي والمحاسبي - حاصل على عدة دورات تدريبية في المجال الرقابي والمالي والمحاسبي وفي حوكمة الشركات وغسل الأموال - دورة تدريبية في الاساليب المميزة لتنمية مهارات أمين سر مجلس الإدارة - باحث رسالة ماجستير في المحاسبة – جامعة السادات - - حاصل على الشهادة المهنية (مدير التزام معتمد) CCM - حاصل على شهادة مسئول حوكمة الشركات CCGC		السيد/ عبد الله عبد الكريم الفضلي

■ حاصل على الشهادة العالمية في الالتزام وإدارة المخاطر ICM ■ الشهادة العالمية في مكافحة غسل الاموال ACAMS ■ شهادة اختصاصي الإفصاح المعتمد CDS ■ بكالوريوس تجارة تخصص محاسبة من جامعة الكويت سنة 1988	أمين السر	
---	-----------	--

اجتماعات مجلس الإدارة:

يخصص مجلس الإدارة الوقت الكافي للاطلاع بالمهام والمسؤوليات المنوطة بهم، بما في ذلك التحضير لاجتماعات المجلس واللجان المنبثقة عن المجلس، والحرص على حضورها، فضلا عن تنظيم اجتماعات مجلس الإدارة بأرقام متتابعة للسنة التي عقد فيها الاجتماع ومبيناً به مكان الاجتماع وتاريخه وساعة بدايته ونهايته بالإضافة إلى إعداد محاضر المناقشات والمداولات بما فيها عمليات التصويت ويتم توقيعها من جميع الأعضاء وأمين السر و يتم حفظ جميع محاضر اجتماعات المجلس وسجلاته ودفاتره والتقارير التي ترفع من المجلس واليهم، مع العمل على وصول أعضاء المجلس بشكل كامل وسريع لمحاضر اجتماعات المجلس والوثائق والسجلات المتعلقة بالشركة، قد قام المجلس بتعيين أمين سر للمجلس من بين موظفي الشركة وتحديد مهامه وفقاً لقواعد حوكمة الشركة بما يتماشى مع المسؤوليات المكلف بها.

يتم جدولة الاجتماعات في بداية تقويم كل عام ويعقد الاجتماع كل ربع سنة على الأقل، ويتم تقديم مستندات كافية ووافية لأعضاء مجلس الإدارة لتمكينهم من تقييم الموضوعات المطالبين باتخاذ قرار بشأنها، وتشمل أهم المستندات التي يتم تقديمها لمجلس الإدارة ما يلي:

- البيانات المالية الربع سنوية.
- محاضر الاجتماع السابقة لاجتماع مجلس الإدارة.
- محاضر اللجان المنبثقة عنه.
- الجوانب/ التطورات داخل كل إدارة من إدارات الشركة.
- تقارير بالمخالفات الرقابية ان وجدت.
- اي تقارير ادارية او مالية تفصيلية تحليلية للأداء والانحراف عن المخطط له بالإيجابي والسالب.

- وقد تم عقد عدد 12 اجتماع لمجلس الإدارة في عام 2025
- وعدد 7 قرار ترميري.
- كما ان عدد اعضاء مجلس الإدارة 5 أعضاء بما فيهم العضو المستقل، وفيما يلي بيان اجتماعات مجلس إدارة الشركة:

اسم العضو					بيان الاجتماعات
أحمد علي الصباح (رئيس مجلس الإدارة)	أحمد القمر (نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي)	رقية مهدي حيدر (عضو مستقل)	مبارك علي الحمدان (عضو)	عبدالله حمد التركيت (عضو)	
✓	✓	✓	✓	✓	01/2025 27/01/2025
✓	✓	✓	✓	✓	02/2025 26/03/2025
✓	✓	✓	✓	اعتذر عن الحضور	03/2025 20/04/2025
✓	✓	اعتذر عن الحضور	✓	✓	04/2025 24/04/2025
✓	✓	✓	✓	✓	05/2025 15/05/2025
✓	✓	✓	✓	✓	06/2025 30/06/2025
✓	✓	✓	✓	✓	07/2025 12/08/2025
✓	✓	✓	✓	✓	08/2025 05/10/2025
✓	✓	✓	✓	✓	09/2025 12/11/2025

اعتذر عن الحضور	✓	✓	✓	✓	10/2025 13/11/2025
مستقيل	✓	✓	✓	✓	11/2025 24/11/2025
مستقيل	✓	✓	✓	✓	12/2025 25/12/2025
8	12	11	12	12	عدد الاجتماعات التي حضرها الأعضاء

- بيان القرارات التمريرية والتي تم توقيعها من جميع أعضاء مجلس الإدارة:

التاريخ	بيان القرار التمرير
29/01/2025	01/2025
20/02/2025	02/2025
09/03/2025	03/2025
14/04/2025	04/2025
20/05/2025	05/2025
03/07/2025	06/2025
26/10/2025	07/2025
7	عدد القرارات التمريرية التي تم توقيعها من جميع الأعضاء

موجز عن كيفية تطبيق متطلبات التسجيل والتنسيق وحفظ محاضر اجتماعات مجلس إدارة الشركة:

- قام أمين السر بإدراج كافة الإجراءات والقرارات بما في ذلك التصويت الذي جرى في اجتماعات مجلس الإدارة ضمن محاضر اجتماعات المجلس.
- قام أمين السر بالاحتفاظ بسجل خاص بمحاضر مجلس الإدارة للعام 2025 ، يشمل التفاصيل التالية:
 - الرقم المتسلسل للسنة التي تم فيها عقد الاجتماع
 - مكان الاجتماع
 - تاريخ الاجتماع
 - وقت الاجتماع – (بداية الاجتماع ووقت انتهاء الاجتماع).
- تم تعميم محاضر الاجتماعات على أعضاء مجلس الإدارة خلال 3 أيام تالية للاجتماعات وتمت مراجعتها وتم تدقيقها ثم تم توقيعها من الأعضاء الحاضرين لكل اجتماع على حدة.
- قرارات مجلس الإدارة:
 - تم اتخاذ قرارات مجلس الإدارة بغالبية أصوات الحضور والممثلين عن الحضور. في حالة تعادل الأصوات، يكون لرئيس مجلس الإدارة الصوت المرجح.

القاعدة الثانية: التحديد السليم للمهام والمسؤوليات

مهام مجلس الإدارة

إن دور مجلس الإدارة في الشركة يمثل نقطة التوازن التي تعمل على تحقيق أهداف المساهمين ومتابعة الإدارة التنفيذية للشركة حيث أن مجلس الإدارة يسعى لتحقيق أهداف الشركة الاستراتيجية من خلال التأكد من أن الإدارة التنفيذية تقوم بالمهام المنوطة بها على أكمل وجه، وأنها تعمل على تعزيز القدرة التنافسية للشركة، وتحقيق معدلات نمو مرتفعة، والعمل على ما يساهم في تعظيم الأرباح، وأن قرارات وإجراءات الإدارة التنفيذية تصب دائما في مصلحة المساهمين.

تجدر الإشارة إلى أن المجلس يعمل وفق ميثاق عمل معتمد يضم المسؤوليات الرئيسية فضلا عن مسؤوليات أخرى على النحو المنصوص عليه في اللوائح والقوانين المتعلقة بذلك.

مهام ومسؤوليات وواجبات الادارة التنفيذية :

- تنفيذ الخطط الاستراتيجية والسياسات واللوائح الداخلية التي يعتمدها مجلس الإدارة، وضمان فعاليتها.
- إدارة العمليات اليومية: الإشراف الكامل على تشغيل الشركة اليومي وتحقيق الأهداف التشغيلية.
- الأداء العام والمساءلة: تحمل المسؤولية الكاملة عن أداء الشركة، مع إنشاء هيكل إداري يعزز الشفافية والمساءلة.
- الامتثال والحوكمة: ضمان الالتزام بقوانين هيئة أسواق المال (CMA) وقواعد بورصة الكويت، بما في ذلك الإفصاحات والتقارير المالية الدورية (ربع سنوية وسنوية).
- إدارة المخاطر والرقابة: تطبيق إطار إدارة المخاطر ونظم الرقابة الداخلية الفعالة.
- إعداد التقارير: تقديم تقارير دورية عن الأداء والمؤشرات (KPIs) لمجلس الإدارة، وإدارة علاقات المستثمرين.
- تعزيز القيمة: العمل على تنمية الشركة وزيادة قيمتها طويلة الأجل لحماية مصالح المساهمين وأصحاب المصالح.

الصلاحيات التي تم تفويضها للإدارة التنفيذية :

منح السادة اعضاء مجلس الادارة مجموعة من الصلاحيات الادارية والمالية للسيد / الرئيس التنفيذي ومنها مايلي :

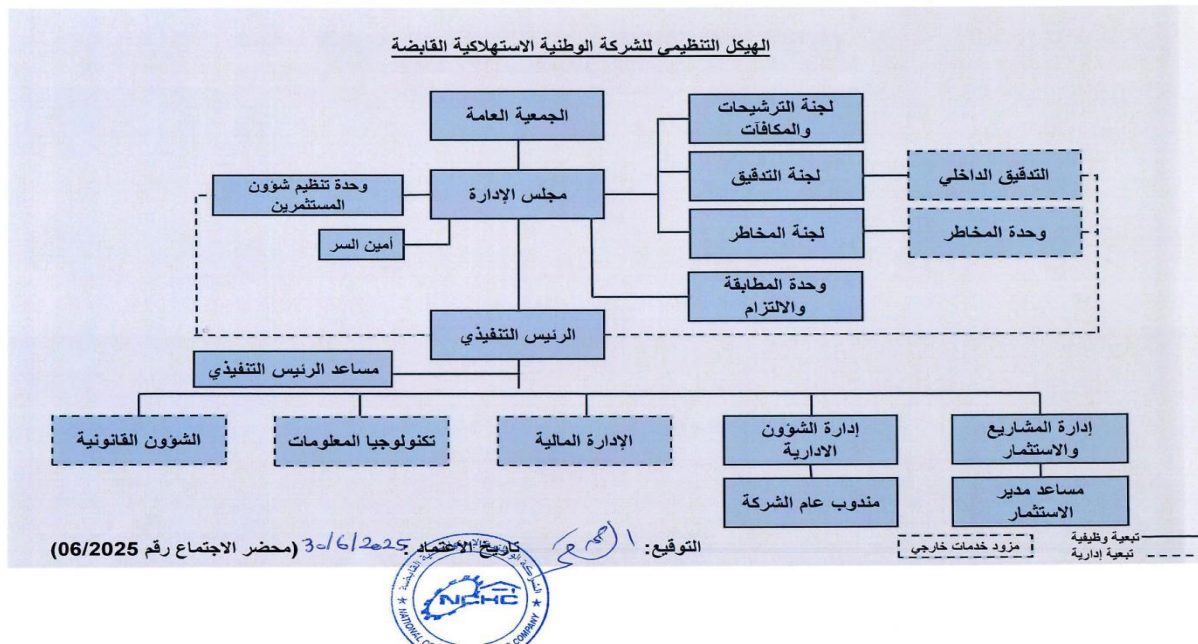
1. تمثيل الشركة في التوقيع لدى كافة الهيئات والجهات والوزارات الحكومية.
2. إتماد تشكيل اللجان وفرق العمل المشكلة من الجهاز التنفيذي للشركة وتحديد إختصاصاتهم وأتعابهم
3. إبرام وتوقيع العقود مع المقاولين والمهندسين القائمين أو المكلفين بتنفيذ أعمال لصالح الشركة
4. ترشيح من يراه مناسبا لتمثيل الشركات التابعة او الزميلة
5. التعامل مع البنوك والمؤسسات المالية في حدود الصلاحيات المخولة عن الشركة
6. توقيع عقود انتماء لصالح الشركة، طبقاً للضوابط والسياسات الانتمائية والاستثمارية بالشركة .
7. إتماد الاستثمار (الشراء والبيع) وشراء الأصول لأغراض استخدامات الشركة واعتماد قرار بيع الأصول المستهلكة في حدود الصلاحية
8. المساهمة في تأسيس الشركات داخل وخارج الكويت
9. الاشتراك في محافظ او صناديق مدارة بواسطة الغير
10. اعتماد العقود الاستشارية

ومن أبرز الأعمال التي مارسها المجلس خلال عام 2025 على سبيل المثال لا الحصر:

- مراجعة عمليات حوكمة الشركات وتقييم الإنجاز وفقاً للأهداف.
- الإشراف على مراقبة ومراجعة أداء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- التصديق على متطلبات الشركة الخاصة بالتمويل والاقتراض.
- التصديق على الميزانية السنوية والمرحلية وضمان أنه يتم قياس الأداء وفقاً للميزانية وخطط العمل.
- التوصية بعمليات التملك والدمج والاستحواذ والتصفية الخاصة بالشركات العاملة إلى المساهمين للحصول على موافقتهم، عند وفي حالة اشتراط ذلك وفقاً للقانون المحلي.
- النظر في القوائم المالية السنوية، والقوائم المؤقتة وإعلانات أرباح الأسهم والإخطارات إلى المساهمين وفقاً لتوصية لجنة تدقيق مجلس الإدارة، واعتماداتها.
- تولي المسؤولية الأولى بشأن أنظمة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية والأنظمة المالية والتشغيلية.
- اعتماد سياسات وإجراءات داخلية حديثة للشركة ومنها (استراتيجية خطة الشركة ، سياسة خطة استمرارية الاعمال ، الهيكل التنظيمي الجديد، سياسات وإجراءات وحدة المخاطر، سياسات وإجراءات وحدة التدقيق الداخلي، السياسات والإجراءات المالية).
- مراجعة واعتماد جميع السياسات والإجراءات الداخلية القائمة للشركة ومنها.
- مراجعة واعتماد الاوصاف الوظيفية للشركة.
- ضمان تقييم متوازن لوضع المجموعة في التقارير الصادرة إلى المساهمين.
- التأكد من مدى التزام الشركة بالسياسات والإجراءات التي تضمن احترام الشركة لحقوق المساهمين للأنشطة واللوائح الداخلية المعمول بها والالتزام الشركة بتطبيق نظام الحوكمة.
- اعتماد الميزانيات التقديرية السنوية.
- متابعة أداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفق مؤشرات الأداء الموضوعية (KPI's).
- اعتماد التقارير الخاصة بالمخاطر.
- الدخول باستثمارات جديدة أو التخرج منها.
- زياده راس مال الشركات التابعة
- تأسيس شركات أو التخرج منها

التغييرات في الهيكل التنظيمي:

- يعكس الهيكل التنظيمي للشركة مبادئ الضبط الداخلي لعملية الرقابة المزدوجة ولا يتم اعتماد أي صرف أو شراء أو عمليات بيع أو مخاطبات إدارية أو مالية أو غيرها إلا بدورة مستندية متكاملة وتعدد التوقيعات والمصادقات وتقوم الدورة المستندية بعملية التغذية العكسية في تدفق المعلومات بين الإدارة والموظفين والعمليات والمستثمرين والمساهمين.
- كما تمت مراعاة قواعد الحوكمة في عدم تداخل المهام والمسئوليات والصلاحيات (استقلالية الإدارات واللجان عن بعضها البعض لتوفير مبدأ الشفافية والمحاسبية).
- تم تعديل في الهيكل التنظيمي للشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة بما يتوافق مع الوضع الفعلي القائم ، وذلك وفقاً لقرار مجلس الإدارة **بمحضر الاجتماع رقم 06 لسنة 2025** بتاريخ **30/06/2025**، وهو آخر تعديل.



لجنة التدقيق:

تم تشكيل اللجنة من قبل مجلس الإدارة بحيث لا يقل عدد أعضائها عن ثلاثة أعضاء، من بينهم عضو مستقل، على ألا يشغل عضويتها رئيس مجلس الإدارة أو أي من الأعضاء التنفيذيين. وقد تمت إعادة تشكيل اللجنة بتاريخ 09/05/2024 خلال اجتماع مجلس الإدارة رقم (04/2024)، وذلك عقب انتخاب وتشكيل مجلس إدارة جديد. وتنتهي مدة عمل اللجنة بانتهاء مدة مجلس الإدارة الذي قام بتعيينها.

وقد قامت اللجنة بعدة إنجازات خلال عام 2025، وسنلخص أبرز تلك الإنجازات فيما يلي:

1. مراجعة البيانات المالية للشركة
2. قدمت اللجنة لمجلس الإدارة توصية بشأن تعيين أو إعادة تعيين مراقب الحسابات الخارجي.
3. مناقشة ومراجعة تقرير تقييم ومراجعة أنظمة الرقابة الداخلية للشركة ICR.
4. مراجعة وتحليل نتائج تقارير التدقيق الداخلي للشركة
5. مراجعة ومناقشة واعتماد تقرير لجنة التدقيق السنوي لعرضه على الجمعية العمومية.
6. تعيين مكتب تدقيق لمراجعة وتقييم أداء ادارة التدقيق الداخلي.
7. التأكد من عدم تقديم المدقق الخارجي لأي سوء في خدمات التدقيق.
8. اعتماد خطة التدقيق الداخلي.
9. مناقشة مستجدات التفتيش الميداني لهيئة أسواق المال على الشركة وتقديم التوصيات اللازمة بهذا الشأن.
10. قامت لجنة التدقيق بتقديم محاضر اجتماعات مجلس الإدارة، وأعربت أيضاً عن شعورها بالارتياح حيال إجراءات الرقابة الداخلية المطبقة ، بالإضافة إلى أن جميع الإجراءات الضرورية قد تم اتخاذها أو يجري اتخاذها لمعالجة وتصحيح حالات الإخفاق ونقاط الضعف التي لوحظت على مدار العام.
11. قامت لجنة التدقيق بتقييم فاعلية نظام الرقابة الداخلية للشركة، ويشمل ذلك أمن تكنولوجيا المعلومات والضوابط الرقابية، كما قامت اللجنة بمراجعة نتائج عملية المراجعة التي أجريت من قبل المدققين الداخليين ومدقق الحسابات الخارجي على ضوابط الرقابة الداخلية من خلال الحصول على تقارير الملاحظات والتوصيات الجوهرية، بالإضافة إلى ردود الإدارة.

12. قامت لجنة التدقيق بمراجعة الافتراضات الرئيسية التي تستخدمها الشركة في إعداد القوائم المالية والتحقق من الافتراضات غير الموضوعية التي لها أثر جوهري على القوائم المالية والتقارير المالية كما قامت بالتركيز على العرض العادل وأسس عوامل اتخاذ القرارات المطبقة ومدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة في إعدادها.
13. قامت لجنة التدقيق بمراجعة وتقييم القوائم المالية للتحقق من الأسس التي تستند إليها والتزامها بالمعايير المحاسبية ومتطلبات الجهات الرقابية بالإضافة إلى دقتها واكتمالها، قبل صدورها، واعتمادها من مجلس الإدارة وتقديم التوجيه والتوصيات بشأنها.
14. قامت اللجنة بمراجعة واعتماد دليل التدقيق الداخلي.
15. قامت اللجنة بمراجعة وتقييم مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية المطبقة في الشركة.

نبذة عن اجتماعات لجنة التدقيق خلال عام 2025:

اجتمعت اللجنة سبعة اجتماعات، خلال السنة المنتهية بتاريخ 31/12/2025.

فيما يلي التفاصيل الخاصة بحضور اجتماعات لجنة التدقيق:

بيان الاجتماعات							اسم العضو
7 12/11/2025	6 12/08/2025	5 30/06/2025	4 15/05/2025	3 26/03/2025	2 27/01/2025	1 05/01/2025	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	مبارك الحمدان (رئيس لجنة التدقيق)
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	رقية مهدي حيدر (عضو لجنة التدقيق)
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عبد الله التركيت (عضو لجنة التدقيق)
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عبد الله الفضلي أمين سر لجنة التدقيق
✓	✓	-	✓	✓	-	-	ممثل التدقيق الخارجي (RSM) البزيع
✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	ممثل التدقيق الداخلي مكتب/ عبد اللطيف جوهر

- بعد استقالة العضو عبدالله التركيت من مجلس الادارة في 2025/11/19 ، تم انتخاب العضو احمد الغانم في 2026/01/19 وتم اعادة تشكيل اللجنة بدخول احمد الغانم بها

لجنة الترشيحات والمكافآت:

تم تشكيل اللجنة من قبل مجلس الإدارة بحيث لا يقل عدد أعضائها عن 3 أعضاء من بينهم عضو مستقل. تم إعادة تشكيل اللجنة بتاريخ 09/05/2024 في اجتماع مجلس الإدارة رقم (04/2024) بعد انتخاب مجلس إدارة جديد وتشكيل مجلس إدارة جديد ، وتنتهي مدتها بنهاية مدة مجلس الإدارة الذي عينها.

ملخص انجازات لجنة الترشيحات والمكافآت خلال العام 2025:

1. التأكيد على استقلالية العضو المستقل في مجلس الإدارة.
2. اعداد التقرير السنوي المفصل عن كافة المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية سواء كانت مبالغ أو منافع أو مزايا ، أياً كانت طبيعتها ومسامها لعرضها على المساهمين في الجمعية العامة العادية للموافقة عليها.
3. التوصية مجلس الادارة بعدم التعديل على سياسة الترشيحات والمكافآت وكافة وثائق الحوكم المرتبطة بلجنة المكافآت ودورها في الشركة.
4. مناقشة السيرة الذاتية للمرشحين لعضوية مجلس الإدارة واعتمادها لرفعها لاختذ موافقة الجمعية العامة.

نبذة عن اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت:

اجتمعت اللجنة اجتماعين خلال السنة المنتهية بتاريخ 31/12/2025.

وفيما يلي التفاصيل الخاصة بالحضور:

بيان الاجتماعات		اسم العضو
2 28/12/2025	1 26/03/2025	
✓	✓	أحمد علي الصباح (رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت)
مستقبل	✓	عبدالله حمد التركيت (عضو لجنة الترشيحات والمكافآت)
✓	✓	رقية مهدي حيدر (عضو مستقل في لجنة الترشيحات والمكافآت)

- بعد استقالة العضو عبدالله التركيت من مجلس الإدارة في 2025/11/19 ، تم انتخاب العضو احمد الغانم في 2026/01/19 وتم اعادة تشكيل اللجنة بدخول احمد الغانم بها

كيفية تطبيق المتطلبات التي تتيح لأعضاء مجلس الإدارة الحصول على المعلومات والبيانات بشكل دقيق وفي الوقت المناسب

قامت الشركة بتوفير الآليات والأدوات التي تمكن أعضاء مجلس الإدارة من خلال الجهاز التنفيذي من الحصول على البيانات المالية وأية تقارير من الإدارات المختلفة بالشركة، وذلك عبر قنوات اتصال مباشرة بين أمانة سر المجلس وأعضاء مجلس الإدارة لتوفير التقارير وموضوعات النقاش الخاصة بالاجتماعات قبل وقت كافي لمناقشتها واتخاذ القرارات السليمة بشأنها.

لجنة ادارة المخاطر:

تم تشكيل اللجنة من قبل مجلس الإدارة بحيث لا يقل عدد أعضائها عن 3 أعضاء من بينهم عضو مستقل. تم إعادة تشكيل اللجنة بتاريخ 09/05/2024 في اجتماع مجلس الإدارة رقم (04/2024) بعد انتخاب مجلس إدارة جديد وتشكيل مجلس إدارة جديد ، وتنتهي مدتها بنهاية مدة مجلس الإدارة الذي عينها.

وقامت اللجنة بعدة انجازات خلال العام 2025 وسنلخص تلك الانجازات في التالي:

1. مراجعة تقارير إدارة المخاطر.
2. اعتماد مكتب اعداد تقارير المخاطر الدورية واعمال المخاطر الأخرى.
3. اعتماد الخطة السنوية لإدارة المخاطر
4. متابعة الاطلاع على تقارير المخاطر للشركة والشركات التابعة ومناقشة التقارير المالية والادارية بغرض تقييم المخاطر خلال اجتماعاتها هذا العام 2025.

نبذة عن اجتماعات لجنة ادارة المخاطر:

اجتمعت اللجنة سبعة اجتماعات، خلال السنة المنتهية بتاريخ 31/12/2025.

وفيما يلي التفاصيل الخاصة بالحضور:

بيان الاجتماعات							اسم العضو
7 24/11/2025	6 05/10/2025	5 12/08/2025	4 20/04/2025	3 13/04/2025	2 26/03/2025	1 05/01/2025	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	رقية حيدر (رئيس لجنة المخاطر)
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	مبارك الحمدان (عضو لجنة المخاطر)
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	أحمد القمر (عضو لجنة المخاطر)
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	ممثل وحدة المخاطر "مكتب فاليو بلس"

القاعدة الثالثة

اختيار أشخاص من ذوي الكفاءة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت وتتكون اللجنة من (3) أعضاء ورئيسها ليس من الأعضاء التنفيذيين وتضم بين أعضائها عضو مستقل وتشمل مهام ومسئوليات اللجنة ما يلي:

1. التوصية بقبول الترشيح وإعادة الترشيح لأعضاء المجلس والإدارة التنفيذية.
 2. وضع سياسة واضحة لمكافأة أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية.
 3. التأكد من عدم انتفاء صفة الاستقلالية من عضو مجلس الإدارة المستقل.
 4. وضع آليات تقييم أداء المجلس ككل وأداء كل عضو من أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية.
 5. إعداد تقرير سنوي مفصل عن كافة المكافآت الممنوحة لأعضاء المجلس والإدارة التنفيذية سواء كانت مبالغ أو منافع أو مزايا أيا كانت طبيعتها ومسامها على أن يعرض هذا التقرير على الجمعية العامة العادية للموافقة عليه.
 6. تحديد آليات تقييم أداء المجلس ككل وكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- من منطلق حرص الشركة على الالتزام بمبدأ الشفافية في الإفصاح عن كافة المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية نوضح فيما يلي بيان بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية:

تقرير المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

عن الفترة من 01/01/2025 وحتى 31/12/2025:

مرافق تقرير مفصل عن مزايا الإدارة التنفيذية للشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة، وتقرير مكافآت أعضاء لجان مجلس الإدارة والتزاما بتعليمات الحوكمة (يتضمن التقرير السنوي نظام المكافآت والحوافز المتبع لدى الشركة وهو بالتفصيل كما يلي:

نظام المكافآت والحوافز المتبع لدى الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة:

• مقدمة:

- تهدف منهجية الشركة تجاه سياسة المكافآت إلى التأكد من تحقيق توازن مناسب بين ما يلي:
 - مصالح المساهمين.
 - المتطلبات التشغيلية والإستراتيجية.
 - تقديم مجموعات جذابة ومناسبة من المكافآت لكبار التنفيذيين والإدارة العليا والموظفين.
- تم تنظيم ممارسات المكافآت للشركة بحيث تكون تنافسية في القطاعات الأخذة في النمو بسرعة والتي تعمل بها وللتأكد من أن الشركة يمكنها جذب وتحفيز ومكافأة والاحتفاظ بأشخاص ذوي أهمية كبرى، مع الاحتفاظ بإمكانات وقدرات لإدارة الشركة بفاعلية بما يفوق متوسط الأداء ضمن ذلك القطاع.
- فيما يلي الأهداف الرئيسية لسياسة المكافآت:
 - تعزيز وتشجيع ودعم الأداء المتميز.
 - توجيه قدرات وأنشطة مجلس الإدارة نحو أهداف الأعمال الرئيسية.
 - تعزيز الشفافية والمصادقية بالنسبة لكافة المكافآت التنفيذية.
- تتطلب سياسة المكافآت لأعضاء مجلس الإدارة التأكد من أنهم يحصلون على مكافآت سوقية تنافسية تتماشى مع المكافآت التي يتم دفعها في السوق من قبل الشركات التي لها نفس الحجم والنشاط ويتم مراجعتها بصورة دورية من قبل الرئيس التنفيذي ولجنة الترشيحات والمكافآت، لذلك فإنه يمكن للأخيرة تقديم أي تعديلات مناسبة إلى مجلس الإدارة.
- يجب أن تراعي المكافآت المرتبطة بأرباح الشركة أي متطلبات بتقرير مراقب الحسابات الخارجي من شأنها أن تؤدي إلى انخفاض في هذه الإيرادات.
- يتعين تحديد المكافآت باقتراح من لجنة الترشيحات والمكافآت وعرض هذا الاقتراح على الجمعية العامة للشركة بحيث تسري على كل عضو مجلس إدارة. ويراعى أن تتضمن المكافآت أتعاب الحضور لاجتماعات مجلس الإدارة واللجان ذات الصلة، ودفع المصاريف النثرية والبدلات في حالة الإقامة بعيدا عن المنزل في المهام التي يقوم بها أعضاء مجلس الإدارة.
- لا يتم إدراج أعضاء مجلس الإدارة ضمن برامج المكافآت التشجيعية ولا يتلقون مكافآت على أساس الأداء.

- يجب لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة المستقلين أن تعوضه بشكل كاف عن أي تفرغ وقدرات ومسؤوليات تتضمنها الوظيفة، ولكنها يجب ألا تكون مرتفعة جدا بحيث تؤثر على استقلاليتهم.
- يتعين عدم استخدام خيارات الأسهم أو خطط الدفع على أساس أداء الشركة عند تحديد مكافأة أعضاء مجلس الإدارة المستقلين.
- يتعين الدفع لأعضاء مجلس الإدارة على أساس مبدأ التناسب، مع الأخذ في الاعتبار فترة المهمة، والتي تبدأ منذ تعيينهم وتنتهي بتاريخ استقالتهم.
- قد تتحمل الشركة المصاريف التي يتكبدها أعضاء مجلس الإدارة عند أداء مهامهم لصالح الشركة (السفر والاتصالات والسكن وتكاليف التأمين وغيرها).
- يتعين تحديد إجمالي المبالغ التي سيتم دفعها لأعضاء مجلس الإدارة للموافقة عليها من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العامة العادية التالي وفقا للتشريعات المعمول بها.
- يجب ألا يتجاوز تقديم مجموع هذه المكافآت بأكثر من 10% من الربح الصافي (بعد خصم الاستهلاك والاحتياطات وتوزيع ربح لا يقل عن 5% من رأس المال أو أي نسبة أعلى ينص عليها عقد تأسيس الشركة).
- كما يجوز بقرار يصدر من الجمعية العامة العادية للشركة استثناء عضو مجلس الإدارة المستقل من الحد الأعلى للمكافآت المذكورة.

الإفصاحات

- يتعين على الشركة الإفصاح عن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وفقا لتعليمات هيئة أسواق المال والقوانين الأخرى المعمول بها.
- مكافآت أعضاء لجان ومجلس الادارة الجديد خلال العام 2025، 0,000 د.ك لم يتم منحهم أية مكافآت عن الفترة من 01/01/2025 حتى 31/12/2025**

مكافآت أعضاء لجان ومجلس الادارة			م
الاسم	الصفة	قيمة المكافآت خلال الفترة المالية أعلاه	
1 الشيخ / أحمد علي الصباح	(رئيس مجلس الإدارة) – غير تنفيذي	0	
2 السيد / أحمد القمر	عضو للجان مجلس الادارة - تنفيذي	0	
3 السيد / مبارك علي الحمدان	عضو للجان مجلس الادارة - غير تنفيذي	0	
4 السيدة / رقية مهدي حيدر	عضو للجان مجلس الادارة - مستقل	0	
5 السيد / عبدالله حمد التركيب	عضو للجان مجلس الادارة - غير تنفيذي	0	
الاجمالي		0	

مزايا الإدارة العليا للشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة عن الفترة من 01/01/2025 إلى 31/12/2025

المكافآت والمزايا لأعضاء مجلس الإدارة							
المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم				المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة			
المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)	
تأمين صحي	مكافأة سنوية	مكافأة لجان	تأمين صحي	الرواتب الشهرية (الاجمالية خلال العام)	مكافأة سنوية	مكافأة لجان	إجمالي عدد الأعضاء
0	0	0	0	0	0	0	5

اجمالي المكافآت والمزايا الممنوحة لخمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى مكافآت، يضاف إليهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي أو من يقوم مقامهما إن لم يكونا من ضمنهم														
المكافآت والمزايا من خلال الشركة التابعة								المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم						
المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)	المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)							المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)	المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)					
	مكافأة سنوية	نهاية خدمة	اجازة سنوية	بدل مواصلات	بدل سكن	تذاكر سنوية	تأمين صحي		مكافأة سنوية	بدل تعليم ابناء	بدل تليفون	نهاية خدمة	اجازة سنوية	تأمين صحي
الرواتب الشهرية (الاجمالية خلال العام)	الرواتب الشهرية (الاجمالية خلال العام)	الرواتب الشهرية (الاجمالية خلال العام)	الرواتب الشهرية (الاجمالية خلال العام)	الرواتب الشهرية (الاجمالية خلال العام)	الرواتب الشهرية (الاجمالية خلال العام)	الرواتب الشهرية (الاجمالية خلال العام)	الرواتب الشهرية (الاجمالية خلال العام)	الرواتب الشهرية (الاجمالية خلال العام)	الرواتب الشهرية (الاجمالية خلال العام)	الرواتب الشهرية (الاجمالية خلال العام)	الرواتب الشهرية (الاجمالية خلال العام)	الرواتب الشهرية (الاجمالية خلال العام)	الرواتب الشهرية (الاجمالية خلال العام)	الرواتب الشهرية (الاجمالية خلال العام)
-	-	-	-	-	-	-	-	12,370	-	-	6,501	16,638	2,350	115,620
5														

مزاي الادارة التنفيذية للشركة الام والشركات التابعة
عن الفترة من 01/01/2025 إلى 31/12/2025

146,978	مزاي قصيرة الأجل- الشركة الام
-	مزاي قصيرة الأجل- الشركات التابعة
6,501	مزاي نهاية الخدمة – الشركة الأم
-	مزاي نهاية الخدمة – الشركات التابعة
153,479	الاجمالي الكلي

$$\begin{array}{rcl}
 153,479 & = & \text{اجمالي الشركة الأم} \\
 - & = & \text{اجمالي الشركات التابعة} \\
 \hline
 153,479 & = & \text{الاجمالي الكلي}
 \end{array}$$

- علما بأنه لا يوجد أي انحرافات عن سياسة الترشيحات والمكافآت المعتمدة للشركة.

القاعدة الرابعة ضمان نزاهة التقارير المالية

- تم كتابة وتوقيع تعهدات من قبل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بسلامة ونزاهة التقارير المالية عن الفترة المالية المنتهية في 31/12/2025 وعن الفترات المرحلية خلال عام 2025.
- تشكيل لجنة التدقيق: تم إعادة تشكيل لجنة التدقيق الداخلي من ثلاثة أعضاء من مجلس الإدارة غير التنفيذيين ومنهم عضو مستقل وهم من ذوي الخبرات المتخصصة والتي تتسق مع طبيعة نشاط الشركة، وتتمتع بالاستقلالية التامة، كما أنه من بين أعضاء اللجنة عضو حاصل على مؤهلات وخبرات محاسبية ومالية كافية، وقد حدد المجلس مدة عضوية اللجنة واسلوب عملها كما تم بيان صلاحيات ومسؤوليات لجنة التدقيق ضمن ميثاق العمل الخاص بها المعتمد من قبل المجلس، هذا وقد اجتمعت اللجنة (7) مرات خلال عام 2025 بشكل دوري، كما اجتمعت مع مراقبي حسابات الشركة الخارجيين ومع المدقق الداخلي.
- خلال عمل اللجنة لم يكن هناك ثمة تعارض بين توصيات لجنة التدقيق وقرارات مجلس الإدارة.
- استقلالية وحيادية التدقيق الخارجي التي التزمت الشركة بتنفيذها: تقوم الجمعية العامة العادية بتعيين / إعادة تعيين مراقب حسابات الشركة بناء على اقتراح مجلس الإدارة، ويكون ترشيح مراقب الحسابات بناء على توصية من لجنة التدقيق، وتراعي لجنة التدقيق بأن يكون مراقب الحسابات مقيّد في السجل الخاص لدى هيئة أسواق المال، بحيث يكون مستوفيا كافة الشروط الواردة بمتطلبات قرار الهيئة بشأن نظام قيد مراقبي الحسابات، كما تتأكد من كون مراقب الحسابات الخارجي مستقلا عن الشركة وعن مجلس إدارتها، وعدم قيامه بأعمال إضافية للشركة لا تدخل ضمن أعمال المراجعة والتي قد تؤثر على الحيادية أو الاستقلالية، وتقوم لجنة التدقيق بمناقشة مراقب الحسابات الخارجي قبل رفع الحسابات السنوية الى مجلس الإدارة لاتخاذ القرار بشأنها.
- يحضر مراقب الحسابات الخارجي اجتماعات الجمعيات العامة العادية السنوية للشركة ليقوم بتلاوة التقرير المعد من قبله على مساهمي الشركة.

القاعدة الخامسة وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية

وحدة إدارة المخاطر:

تم تأسيس وحدة إدارة المخاطر للقيام بتحديد وقياس المخاطر التي تتعرض لها الشركة، ويتوافر في الهيكل التنظيمي للشركة (المعتمد من مجلس الإدارة) الوحدة المستقلة لإدارة المخاطر والتي تعمل بشكل أساسي على قياس ومتابعة والحد من كافة أنواع المخاطر التي تواجه الشركة، وهي تابعة الى لجنة المخاطر ، وبالتبعية لمجلس الإدارة. حيث قامت هذه الوحدة بوضع أنظمة واجراءات فعّالة لإدارة المخاطر من خلال إعداد منهجية عمل وحدة المخاطر لتكون الشركة قادرة على أداء مهامها الرئيسية والمتمثلة في قياس ومتابعة كافة أنواع المخاطر التي تتعرض لها الشركة، كما قامت وحدة المخاطر بتطوير نظم التقارير الدورية حيث أنها تعد أحد الأدوات الهامة في عملية متابعة المخاطر، والحد من حصولها ويتمتع القائمون على وحدة المخاطر بالاستقلالية حيث يتبعون مباشرة لجنة المخاطر وبالتبعية لمجلس الإدارة، فضلاً عن تمتعهم بقدر كبير من الصلاحيات من أجل القيام بمهامهم على أكمل وجه وليس لهم أي سلطات أو صلاحيات مالية، ويتوافر لدى وحدة المخاطر الكوادر البشرية المؤهلة والتي تتمتع بالكفاءات المهنية والقدرات الفنية، وفي حال وجود صفقات أو تعاملات تقوم بها الشركة مع أطراف ذات علاقة تقوم وحدة المخاطر بمراجعة الصفقات والتعاملات وتقديم التوصيات المناسبة بشأنها الى مجلس الإدارة.

يتولى موظفو وحدة إدارة المخاطر القيام بأنشطة إدارة المخاطر اليومية، وقد قامت الشركة بإسناد عمل إدارة المخاطر الى مكتب خارجي مستقل وهو مكتب السادة / فاليو بلس، وذلك بعد الاسترشاد برأي السادة هيئة أسواق المال، وتتولى لجنة إدارة المخاطر مسؤولية الإشراف على أقسام وحدة إدارة المخاطر، ولقد تم بناء هيكل إدارة المخاطر وفقا للسياسات التي اجازها مجلس الإدارة.

لجنة إدارة المخاطر:

تم إعادة تشكيل لجنة إدارة المخاطر والمكونة من ثلاثة أعضاء من مجلس الإدارة ومنهم العضو المستقل وقد حدد المجلس مدة عضوية أعضاء اللجنة وأسلوب عملها كما تم النص على صلاحياتها ومهام اللجنة ضمن ميثاق العمل الخاص بها المعتمد من مجلس الإدارة، وقد اجتمعت اللجنة سبعة مرات خلال عام 2025 وناقشت عدة مواضيع تتعلق بصلاحياتها ومهامها ومن بينها مراجعة ودراسة المخاطر الخاصة ببعض المشاريع والشركات التابعة ورفع تقارير بشأنها.

أنظمة الضبط والرقابة الداخلية:

- تقوم أنظمة الضبط والرقابة الداخلية على عدة آليات ونظم وسياسات فالشركة لها نظام محاسبي متكامل يشمل كل أفرعها وشركاتها التابعة خارج وداخل دولة الكويت كما لها توثيق منظم للدورة المستندية التي شملت أدوات رقابية صارمة وفعالة، ويتوافر لدى الشركة أنظمة ضبط ورقابة داخلية تغطي جميع أنشطة الشركة، والتي تعمل على الحفاظ على سلامة الشركة المالية ودقة بياناتها وكفاءة عملياتها من مختلف الجوانب ، كما روعي في الهيكل التنظيمي للشركة مبادئ الضبط الداخلي لعملية الرقابة المزدوجة (Four Eyes Principles)، والمتمثلة في التحديد السليم للسلطات والمسؤوليات، الفصل التام في المهام وعدم تعارض المصالح، الفصل والرقابة المزدوجة، التوقيع المزدوج وذلك من خلال توافر هيكل صلاحيات مالية وإدارية، سياسات وإجراءات خاصة بعمليات الشركة إضافة لأنظمة تكنولوجيا المعلومات المعدة والمصممة بناء على مبدأ الفصل في المهام ما بين مختلف الإدارات والوظائف المعنية.
- كما عين مجلس الإدارة مكتب تدقيق واستشارات لإصدار تقرير سنوي عن أداء أنظمة الرقابة الداخلية (ICR) في الشركة لتحسين الأداء وتصحيح الأخطاء والانحرافات.

● إدارة التدقيق الداخلي:

- تأسست إدارة التدقيق الداخلي لمساعدة لجنة التدقيق ومدها بالتقارير الدورية المنتظمة ومؤشرات الأداء والانحرافات ووضع الخطط لعملية التدقيق وكيفية متابعة التوجهات العامة للشركة والعمليات وضبطها والتحقق من مطابقتها لمعايير وقواعد الشفافية والمحاسبية والدقة وتقليل التكلفة والوقت في انجاز العمليات في المكتب الرئيسي والشركات التابعة.
- قامت إدارة التدقيق الداخلي بإعداد تقارير تدقيق داخلي عن عمليات قطاعات وإدارات الشركة بما يتضمن الملاحظات والتأثير الناتج عنها والتوصيات إضافة الى ردود الإدارات وخطط العمل المحددة لاتخاذ الإجراءات اللازمة وفقا للتوصيات المقدمة وعرض تلك التقارير على لجنة التدقيق.
- ومن متطلباتها المطبقة بالشركة:

 1. تم تعيينها من قبل مجلس الإدارة، وقد قامت الشركة بإسناد عمل إدارة التدقيق الداخلي الى مكتب خارجي مستقل وهو مكتب السادة/ عبداللطيف جوهر وشركة وذلك بعد الإسترشاد برأي السادة هيئة أسواق المال.
 2. تابعة للجنة التدقيق وبالتبعية لمجلس الإدارة.
 3. مستقلة عن الإدارة التنفيذية.

القاعدة السادسة

تعزيز السلوك المهني والقيم الأخلاقية

● موجز عن ميثاق العمل الذي يشتمل على معايير ومحددات السلوك المهني والقيم الأخلاقية:

- تلتزم الشركة بالحفاظ على أعلى معايير الأمانة والنزاهة والعدالة في كافة أعمالها وتتوقع ذلك في علاقاتها مع جميع من تجري الأعمال معهم.
- يوضح ميثاق سلوكيات وأخلاقيات العمل معايير السلوك الشخصي والمهني التي يتعين على جميع الموظفين الحفاظ عليها والتصرف بشكل أخلاقي ومهني في كافة الأوقات.
- ويقدم هذا الميثاق أساسا لجميع الموظفين للحفاظ على بيئة عمل منتجة وإيجابية وممتعة وآمنة وخالية من المضايقات والتمييز.
- لقد حددت الشركة في ميثاق سلوكيات وأخلاق العمل المعايير الكافية لتجنب الاضرار بالشركة أو موظفيها أو الجهات التي تتعامل معها كما حفظت حقوق الآخرين دون المساس بمصالح الشركة ومساهميها والاطراف ذات الصلة.
- ولقد حددت دور ومسؤوليات المديرين والمشرفين، ومسؤوليات الموظفين وسرية المعلومات الخاصة بالشركة والالتزام بالقوانين السارية ومعايير سلامة المعلومات والتعامل مع الموردين وجميع الاطراف الخارجية.

● سياسات والآليات الحد من حالات تعارض المصالح:

- أقرت الشركة سياسة الصلة بأصحاب المصالح وحددت وسائل وأدوات الاتصال الرسمية بينها واصحاب المصالح كما أقرت معايير شفافة للتعامل تمنع تعارض المصالح ومن بينها على سبيل المثال لا الحصر:
- يتعين على عضو مجلس الإدارة ان يبلغ بما له من مصلحة شخصية في الأعمال والعقود التي تتم لحساب الشركة وأن يثبت هذا التبليغ في محضر الاجتماع ولا يجوز للعضو ذي المصلحة الاشتراك في التصويت على القرار الذي يصدر في هذا الشأن، كما انه على رئيس مجلس الإدارة تبليغ الجمعية العامة عند انعقادها عن الأعمال والعقود التي يكون لأحد أعضاء مجلس الإدارة مصلحة شخصية فيها ويرفق بهذا التبليغ تقرير خاص من مراقب الحسابات.

- أن تتيح لأصحاب المصالح إمكانية الحصول على المعلومات والبيانات ذات الصلة بأنشطتهم بحيث يمكن الاعتماد عليها في الوقت المناسب.
- الالتزام بكافة القوانين واللوائح المعمول بها.
- تسوية شكاوى العملاء وفقا لمعايير الخدمة للشركة.
- إبرام عقود مع موردين، وتقديم الشروط المتفق عليها وأساس العلاقة. يجب أن تكون كافة المشتريات والعقود وفقا لسياسة المشتريات الخاصة بالشركة.
- لا يحصل أصحاب المصالح على أي أفضليات من خلال التعامل في العقود والمعاملات التي يتم تنفيذها ضمن الأنشطة العادية للشركة منعا لتعارض المصالح.
- تقوم الشركة بالتأكد من التعامل مع أعضاء مجلس الإدارة والأطراف ذوي الصلة بذات الشروط التي تطبقها مع الأطراف المختلفة من أصحاب المصالح دون أي تمييز أو شروط تفضيلية.
- تقوم الشركة بإقامة علاقات جيدة مع العملاء والموردين والمحافظة على سرية المعلومات المتعلقة بهم. وإذا لزم الأمر، فإن الشركة تقوم بإبرام اتفاقيات عدم الإفصاح عن المعلومات مع الموردين والعملاء حسب ما ذكر في دليل الحوكمة.

القاعدة السابعة

الإفصاح والشفافية بشكل دقيق وفي الوقت المناسب

آليات العرض والإفصاح الدقيق والشفاف التي تحدد جوانب ومجالات وخصائص الإفصاح:

- ان الإفصاح الدقيق أحد السمات والأساليب الأساسية لمتابعة أنشطة الشركة وتقييم أدائها حيث يساهم في معرفة المساهمين والمستثمرين لهيكل وأنشطة الشركة، وكذلك السياسات المطبقة من قبل الشركة ، فضلا عن تقييم أداء الشركة فيما يتعلق بالمعايير الأخلاقية
- قام مجلس الادارة بإقرار سياسة العرض والافصاح والشفافية وحدد معايير لتصنيف المعلومات التي يتم الإفصاح عنها كما قام بوضع حوكمة الشركة في الموقع الالكتروني واعلن عن ممثلي المساهمين في مجلس الادارة بموقع البورصة والموقع الالكتروني للشركة كما اعلن عن أدوات ووسائل التواصل الرسمية للشركة في موقع البورصة والموقع الالكتروني للشركة ويقوم المجلس كل فترة مالية ربع سنوية بالإفصاح عن البيانات المالية للشركة ويلتزم تماما بكل معايير الإفصاح التي حددتها القوانين واقرتها الجهات الحكومية والرقابية في دولة الكويت .
- يقوم المجلس بمراجعة وتحسين معايير وأدوات ووسائل الإفصاح بشكل دوري.
- تدرك الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة أن سمعتها تعد من الأهمية بمكان لخلق قيمة طويلة الأجل لمساهميها. وفقا لقيم الشركة الرئيسية، فإن هذه السياسة تلزم الشركة بالإفصاح في الوقت المناسب عن كافة المسائل المتعلقة بتأسيس الشركة وموقفها المالي وأدائها وهيكل الملكية.
- تلتزم الشركة بوسائل الإفصاح والنماذج التي حددتها هيئة أسواق المال.
- تحتفظ الشركة بسجل خاص توفر فيه جميع افصاحات أعضاء مجلس الإدارة والادارة التنفيذية على سبيل المثال إقرار الإفصاح للأشخاص المطلعين، وكل افصاحات هيئة اسواق المال وجميع افصاحات المجلس لشركة بورصة الكويت ويتم تسجيلها بعد حدوثا مباشرة ومتاحة لكل من يطلبها من المساهمين.

سجل إفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية:

- يقوم مجلس الادارة والادارة التنفيذية بالافصاحات اللازمة متى ما كان ذلك مطلوبا ومن بين الافصاحات التزامهم بالافصاح عن اي نشاط لأعضاء مجلس الادارة ولقد وضعت الشركة سجلا خاص لكافة عمليات الإفصاح لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة العليا. ويتعين أن يتضمن السجل كافة المعلومات المتعلقة بالرواتب والمكافآت والمزايا المالية الأخرى الممنوحة للأعضاء. على أن يكون السجل متاحا للاطلاع عليه من قبل المساهمين دون أي رسم أو مقابل: تقوم الشركة بتحديث السجل بشكل دوري وتعرضه سنويا على الجمعية العامة للمساهمين.

وحدة شؤون المستثمرين:

- تم تكوين وحدة شؤون المستثمرين وتم تضمينها للهيكل التنظيمي ودورها الرد والتعامل مع احتياجات المستثمر والتواصل معهم وتوفير كل البيانات والمعلومات التي يبحثون عنها وتمليكهم كافة الافصاحات التي تتعلق بحوكمة الشركة وكافة البيانات التي

يحتاجونها في تعاملهم مع الشركة في الوقت المناسب وبشكل دقيق، وذلك من خلال الاتصال المباشر بالوحدة ومن خلال الموقع الإلكتروني للشركة وموقع شركة بورصة الكويت.

• تطوير البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات، والاعتماد عليها بشكل كبير في عمليات الإفصاح:

تسعى الشركة من خلال تطوير بنيتها التحتية لتكنولوجيا المعلومات إلى تحقيق السرعة والدقة في جمع وتحليل البيانات، مما يمكنها من الإفصاح عن المعلومات المالية والإدارية بشفافية وفي الوقت المناسب. ويسهم هذا التوجه في دعم عملية اتخاذ القرارات بشكل أكثر فاعلية، مع الالتزام بتقليل التكاليف التشغيلية والهدر الزمني في تداول المعلومات. ولتوفير حلول تقنية متطورة لإدارة الأعمال تدعم عملية الإفصاح، تعتمد الشركة على برنامج **Xero Accounting** عبر المكتب الخارجي، الذي يقوم بمراجعة وتدقيق الدفاتر المحاسبية بدقة عالية. هذا النهج يضمن تقديم تقارير مالية دقيقة وشفافة، بما يعزز الثقة بين الإدارة والمستثمرين وجميع الأطراف ذات العلاقة.

القاعدة الثامنة

احترام حقوق المساهمين

• حماية الحقوق العامة للمساهمين، وذلك لضمان العدالة والمساواة بينهم جميعاً:

تتيح الشركة فرص متساوية للمساهمين في الحصول على المعلومات وتشركهم في جميعياتها العمومية ولها قواعد ونظم في نظامها الأساسي متمشية مع القوانين السارية لكفالة حماية حقوق المساهمين واجاز مجلس الادارة سياسات حوكمة ملزمة لضمان العدالة والمساواة بين كافة المساهمين بغض النظر عن حجم مساهمتهم في الشركة.

ان تطبيق الحوكمة الرشيدة يحقق التوازن بين أهداف الشركة وأهداف مساهميها، ويحمي حقوق المساهمين ويحقق العدالة والمساواة فيما بينهم فالشركة تقوم بمعاملة جميع المساهمين بالتساوي ودون أي تمييز ، ولا تقوم الشركة في أي حال من الأحوال بحجب أي معلومة أو حق من حقوق المساهمين، وتلتزم الشركة في هذا بكافة احكام القانون واللائحة التنفيذية وما يصدر عنها من تعليمات وضوابط رقابية ، كما يتضمن النظام الأساسي للشركة وإطار حوكمة الشركة المعتمد من مجلس الادارة ولوائحها الداخلية الاجراءات والضوابط اللازمة لضمان ممارسة جميع المساهمين لحقوقهم بما يحقق العدالة والمساواة وبما لا يتعارض مع القوانين واللوائح المعمول بها والقرارات والتعليمات الصادرة في هذا الشأن ، ومن الحقوق العامة للمساهمين التي تكفلها الشركة وهي ملزمة بها:

- ✓ قيد قيمة ملكية المساهمين في سجلات الشركة.
- ✓ حق المساهمين في التصرف في الأسهم من تسجيل للملكية ونقلها و/أو تحويلها.
- ✓ حق المساهمين في الحصول على النصيب المقرر في توزيعات الأرباح.
- ✓ حق المساهمين في الحصول على نصيب من موجودات الشركة في حال التصفية.
- ✓ حق المساهمين في الحصول على البيانات والمعلومات الخاصة بنشاط الشركة واستراتيجيتها التشغيلية والاستثمارية بشكل منتظم وميسر.
- ✓ حق المساهمين في الاطلاع على سجل المساهمين
- ✓ حق المساهمين في المشاركة في اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين والتصويت على قراراتها.
- ✓ حق المساهمين في انتخاب أعضاء مجلس الإدارة.
- ✓ حق المساهمين في مراقبة أداء الشركة بشكل عام وأعمال مجلس الإدارة على وجه الخصوص.
- ✓ حق المساهمين في مساءلة أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وذلك في حال اخفاقهم في أداء دورهم والمهام المناطة بهم.

• مراعاة الدقة والمتابعة المستمرة للبيانات الخاصة بالمساهمين:

تحفظ الشركة سجل خاص بالمساهمين بشركة المقاصة الكويتية ويتم توفير ذلك السجل اسبوعياً للشركة ويمكن للشركة الحصول عليه في اي وقت متى ما طلبت من المقاصة ذلك وتقوم بتوفيره في بيانات الجمعية العامة لكافة المساهمين وتقدمه للمساهمين متى ما طلبوا ذلك.

• تشجيع المساهمين على المشاركة والتصويت في الاجتماعات الخاصة بجمعيات الشركة:

تقوم الشركة بالإعلان عن الجمعية العمومية في صحتين يوميتين وتقوم بالإعلان مرة ثانية بصحفتين قبل قيام الجمعية بأسبوع وتقوم بنشر إعلان قيام الجمعية في اعلانات البورصة لإخطار مساهميها بقيام اجتماع الجمعية العامة إذا كانت عادية أو غير عادية.

وتعلن الشركة عن موعد اجتماع الجمعية العامة للمساهمين متضمنة جدول الاعمال وزمان ومكان انعقاد الجمعية العامة وفق الآلية المحددة من الجهات الرقابية والحكومية.

القاعدة التاسعة

إدراك دور أصحاب المصالح

النظم والسياسات التي تكفل الحماية والاعتراف بحقوق أصحاب المصالح:

يتمثل غرض سياسة إدارة أصحاب المصالح في الشركة في تزويد الشركة الوطنية للإستهلاكية القابضة بالمبادئ الإرشادية لإدارة الطريقة التي تتعامل بها الشركة مع أصحاب المصالح الرئيسيين وتقديم محرك إستراتيجي واحد لعملية مشاركة أصحاب المصالح في مختلف الأعمال.

أقرت الشركة سياسات ونظم تكفل حماية حقوق اصحاب المصالح نلخص اهم سماتها بالنقاط التالية:

- التواصل والتشاور المباشر.
- الإبلاغ السريع والنزيه عن حوكمة الشركة إلى أصحاب المصالح ومنحهم إمكانية الدخول إلى المعلومات ذات الصلة.
- لا يحصل أصحاب المصالح على أي أفضليات من خلال التعامل في العقود والمعاملات التي يتم تنفيذها ضمن الأنشطة العادية للشركة.
- تقوم الشركة بالتأكد من التعامل مع أعضاء مجلس الإدارة والأطراف ذوي الصلة بذات الشروط التي تطبقها مع الأطراف المختلفة من أصحاب المصالح دون أي تمييز أو شروط تفضيلية.
- تحتفظ الشركة بعدة أقسام على موقعها الإلكتروني تتعلق بعملياتها ومشاريعها ذات الأهمية لأصحاب المصالح الخارجيين. تتم إدارة الاشتراكات والاتصالات عبر البريد الإلكتروني بشكل مستمر.
- تقوم الشركة بفحص المشكلات المقدمة وتعويض أصحاب المصالح في حالة انتهاك حقوقهم التي تقرها الأنظمة وتحميها العقود والقوانين المعمول بها.
- كما قامت الشركة أيضا بإنشاء عنوان بريد إلكتروني < info@nccikw.com > خاص بالتواصل مع أصحاب المصالح. يمكن لأصحاب المصالح التواصل مباشرة مع الإدارة التنفيذية ومجلس إدارة الشركة فيما يخص أي مشكلات تتعلق بحوكمة الشركة أو الممارسات غير المناسبة.
- وتضمن الشركة لمن يمارس الإبلاغ عن أنشطة مشبوهة تضمن له السرية والحماية من التعرض لأي ضغوط محتملة. كما وضعت الشركة سياسات ولوائح داخلية تتضمن آلية واضحة لترسية العقود والصفقات بأنواعها المختلفة، وذلك من خلال المناقصات أو أوامر الشراء المختلفة.

تشجيع أصحاب المصالح على المشاركة في متابعة أنشطة الشركة المختلفة:

- تقوم الشركة بإقامة علاقات جيدة مع العملاء والموردين والمحافظة على سرية المعلومات المتعلقة بهم. وإذا لزم الأمر، فإنه يتعين على الشركة إبرام اتفاقيات عدم الإفصاح عن المعلومات مع الموردين والعملاء.
- تقوم الشركة باستضافة دورات المعلومات ذات الدعوة المفتوحة العامة مرة في السنة على الأقل. تتيح ندوات المعلومات هذه الفرصة لطلب الملاحظات من أصحاب المصالح فيما يتعلق بمختلف المشاريع وكذلك مساعدة الشركة على تقديم المعلومات عن عمليات الشركة.
- تقوم الشركة بفتح بريد تواصل مع اصحاب المصالح مرة على الاقل في السنة وذلك لتشجيعهم على ابداء آراءهم حول علاقتهم بالشركة والاداء وغيرها من مقترحاتهم وترد الشركة على استفساراتهم في حدود القواعد واللوائح والقوانين المعمول بها.

القاعدة العاشرة **تعزيز وتحسين الأداء**

● **الآليات التي تتيح حصول كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على برامج ودورات تدريبية بشكل مستمر:**
 تقوم الشركة بوضع خطة تدريب سنوية ولا تعتمد على موارد الشركة وحدها بل تستفيد من الدعم القانوني المقدم من مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وعادة تترك امر تحديد مواضيع التدريب لعضو المجلس حسب احتياجاته وتخصصاته واهتماماته وحسب احتياجات الشركة لموضوع التدريب فكل عضو الحق في اقتراح مجال ليتدرب ويتطور فيه وتقوم الشركة بالبحث عما يطلبه العضو حسب مجاله وتخصصاته.

- قامت الشركة بإجازة خطة تدريب للعام 2025 متضمنة عدة نقاط وتم القيام ببرنامج تدريبي وورشة عمل للسادة الاعضاء متضمننا المواضيع التالية (الاستدامة).
- تقوم الشركة بتوفير كافة المعلومات المطلوبة حول البرامج التدريبية لكل من يرغب من مجلس الادارة والادارة التنفيذية والعاملين لدى الشركة وتقييم خطة التدريب الاحتياجات ومدى ملاءمتها وجهات التدريب وخبراتها وتقوم بالإستأناس برأي الذين يحضرون دورات لمعرفة اشمل بالنواقص ولفائدة التقييم السنوي للاستفادة القصوى من رفع كفاءة العاملين والادارة العليا للشركة.

تقييم أداء مجلس الإدارة ككل، وأداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية:

تضطلع لجنة الترشيحات والمكافآت بمسؤولية وضع اجراءات للتقييم الذاتي السنوي لمجلس الادارة ولكل عضو على حدة، وبناء على ما تم اقراره من هذه الاجراءات والنماذج تقوم الشركة بتقديم استبيانات لقياس مؤشرات الأداء (KEY PERFORMANCE INDICATORS – KPIs) وتعرض تقاريرها على المجلس لمراجعة وتقييم وتصحيح مسار الاداء لمجلس الإدارة، ولكل عضو على حدة.

وكذلك تم توزيع استبيانات لتقييم أداء لجان مجلس الادرة وعرضت على مجلس الادارة.

خلق القيم المؤسسية (Value Creation) لدى العاملين في الشركة، وذلك من خلال تحقيق الأهداف الاستراتيجية وتحسين معدلات الأداء:

يقوم مجلس الادارة بمتابعة الأداء في كل الشركة وتضع نظم للمكافآت لتحفيز الانتاجية وازدادة قيمة مادية وادبية للعمل الخلاق ولابداعات الموظفين كما تهتم بدور التدريب والتطوير لبناء القدرات للكوادر العاملة بالشركة مما يعتبر نوع من خلق قيم مؤسسية لدى العاملين كما يقوم المجلس بزيارات ميدانية غير معلنة لمواقع الانتاج والبيع لمتابعة الاداء وعلاقات العمل وتقييم الاداء المؤسسي لدى العاملين بالمجموعة وشركاتها التابعة ويتم كل ذلك على المدى القصير والمدى الطويل.

تقييم أداء الإدارة التنفيذية :

تقوم إدارة الشركة، في إطار تقرير الحوكمة السنوي المقدم إلى هيئة أسواق المال، بتقييم أداء موظفي الإدارة التنفيذية بشكل دوري ومنتظم من خلال مجموعة من مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) الموضوعية والقابلة للقياس، والتي يتم تحديدها مسبقاً وفقاً للأهداف الاستراتيجية والتشغيلية للشركة، وذلك بهدف تعزيز الشفافية وتحسين الأداء التنفيذي .

القاعدة الحادية عشر **التركيز على أهمية المسؤولية الاجتماعية**

تحقيق التوازن بين كل من أهداف الشركة وأهداف المجتمع:

سياسة المسؤولية الاجتماعية:

- تهدف الشركة الوطنية للإستهلاكية القابضة إلى إضافة قيمة للمجتمع من خلال تقديم الدعم والمساهمة للتأثير بشكل إيجابي في المجتمع.
- تتضمن التزامات المسؤولية الاجتماعية للشركة ما يلي، على سبيل المثال لا الحصر:
 - حوكمة الشركات والأخلاقيات – العمل بشكل أخلاقي وفقاً لمتطلبات القواعد والمعايير العامة.
 - الصحة والسلامة
 - الإشراف البيئي
 - مشاركة وتطوير المجتمع
 - الأعمال الخيرية للشركات وتطوع الموظفين
 - المساعدة في توفير فرص عمل وتهيئة الظروف المناسبة لها
 - العمل على دعم وتشجيع العمالة الوطنية ورفع كفاءتها وتنافسيتها.

- دعم المشروعات الصغيرة وفتح أفق جديدة تخدم مختلف فئات المجتمع في حال تحقيق ارباح مقدرة بالشركة وفي حال سمحت خطة ميزانية الانشطة الاجتماعية بذلك.
- تصميم أنشطة الشركة بما يتفق مع الحالة الاقتصادية والوضع الثقافي للمجتمع.
- توفير برامج تدريبية لتنمية قدرات فئات مستهدفة من المجتمع.
- المساهمة في الحد من أضرار الظواهر السلبية المنتشرة في المجتمع.
- القيام بالمبادرات الخيرية التطوعية.

إن الشركة مسؤولة عن قراراتها وأنشطتها من خلال الشفافية والسلوك الأخلاقي الذي يتفق مع التنمية المستدامة ورعاية المجتمع، مع الأخذ في الاعتبار توقعات أصحاب المصالح والالتزام بالقوانين المعمول بها. تتمثل المسؤولية الاجتماعية للشركة في وضع مختلف القنوات والأنشطة والأحداث التي تكفل تحقيق التوازن بين كل من أهداف الشركة وأهداف المجتمع.

• نبذة عن البرامج والآليات المستخدمة والتي تساعد على إبراز جهود الشركة المبذولة في مجال العمل الاجتماعي:

1. تقوم الشركة بتخصيص نسبة من الأرباح المحققة، وذلك لتوجيهها نحو الخدمات والمشاريع الاجتماعية. على أن يتناسب حجم الاستقطاعات المخصصة للمسؤولية الاجتماعية مع طبيعة وحجم نشاط الشركة والأرباح المحققة. لهذا الغرض، تخصص الشركة ميزانية سنوية للقيام بالمسؤولية الاجتماعية في حال تحقيق ربح نهاية العام. يتعين تقديم الميزانية واعتمادها من قبل مجلس الإدارة إلى جانب الميزانية السنوية للشركة، وقامت الشركة بالفعل بدعم منظمات المجتمع المدني في فترات سابقة وخلال هذا العام 2025 قامت الشركة بالتبرع بمبلغ لإحدى الجهات الخيرية والمعنية بمكافحة المخدرات.
2. ستعمل الشركة على وضع خطة العام 2026 لاستكمال متطلبات أنشطة المسؤولية الاجتماعية.
3. تتأكد الشركة من أن موظفيها لديهم المعرفة الجيدة بأهداف المسؤولية الاجتماعية التي تتولاها الشركة بصورة مستمرة بما يسهم في رفع مستوى أداء الشركة.
4. يتم تشجيع موظفي الشركة من جميع المستويات من أجل الإسهام بما لديهم من وقت وطاقة وأفكار من أجل مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركة.
5. تضع الشركة مؤشرات يتم من خلالها ربط أداء الشركة بما تحققه من مسؤوليات اجتماعية على مستوى أصحاب المصالح أو فئات المجتمع الأخرى، فضلا عن مقارنة ذلك الأداء مع الشركات الأخرى ذات النشاط المشابه وبما يكفل التطوير السليم لخطة العمل الموضوعية من قبل الشركة.
6. تقوم الشركة بالإفصاح عن خطط عمل وأهداف المسؤولية الاجتماعية التي تقدمها وفق التقارير الدورية ذات العلاقة بأنشطة الشركة.
7. وضع برامج توعية للمجتمع للتعريف بمسؤولياته الاجتماعية. وذلك وفق آليات عمل واضحة على نحو يعزز من تسليط الضوء على القضايا التي تساهم الشركة اجتماعيا في تطويرها أو الارتقاء بمستواها بما يكفل المساهمة في تحسين الظروف المعيشية والاجتماعية والاقتصادية.



رئيس مجلس الإدارة



وزارة التجارة والصناعة

Ministry of COMMERCE and Industry



إقرار عضو مجلس الإدارة المستقل

أقر أنا الموقع أدناه شركة الجابرية العالمية العقارية بطاقة مدنية (أو جواز سفر لغير المقيم) رقم 33.903.24 ، والمرشح كعضو مجلس إدارة مستقل لدى شركة الشركة الوطنية للإستهلاكية القابضة ، بأنه يتوافر لدي الشروط التالية :

- 1- أنني أتمتع بالاستقلالية على النحو الوارد في المادة (2-3) من الفصل الثالث من الكتاب الخامس عشر (حوكمة الشركات) من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتها.
- 2- أنه يتوافر لدي المؤهلات والخبرات والمهارات الفنية التي تتناسب مع نشاط الشركة.

الإسم : شركة الجابرية العالمية العقارية

التاريخ : 09/05/2024

التوقيع :





وزارة التجارة والصناعة

Ministry of COMMERCE and Industry



إقرار عضو مجلس الإدارة المستقل

أقر أنا الموقع أدناه د. رقية محمد جبريل بطاقة مدنية (أو جواز سفر لغير المقيم) رقم 299031500701 ، والمرشح كعضو مجلس إدارة مستقل لدى شركة الشركة الوطنية للإستهلاكية القابضة بأنه تتوافر لدي الشروط التالية :

- 1- أنني أتمتع بالاستقلالية على النحو الوارد في المادة (2-3) من الفصل الثالث من الكتاب الخامس عشر (حوكمة الشركات) من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتها.
- 2- أنه يتوافر لدي المؤهلات والخبرات والمهارات الفنية التي تتناسب مع نشاط الشركة.

الإسم : د. رقية محمد جبريل

التاريخ : 09-05-2024

التوقيع :



الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة
مساهمة
كويتية
عامة
NATIONAL CONSUMER HOLDING COMPANY

التاريخ: 31/03/2026

السادة أعضاء مجلس إدارة الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة ش.م.ك. ع

دولة الكويت

إقرار وتعهد الإدارة التنفيذية بسلامة القوائم المالية

نقر ونتعهد نحن الإدارة التنفيذية للشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة ش.م.ك. ع. بدقة وسلامة البيانات المالية التي تم تزويد المدقق الخارجي بها وبأن التقارير المالية للشركة قد تم عرضها بصورة سليمة وعادلة ووفقاً لمعايير المحاسبة الدولية المطبقة في دولة الكويت والمعتمدة من قبل هيئة أسواق المال وأنها معبرة عن المركز المالي للشركة كما في 31/12/2025، وذلك بناءً على ما ورد إلينا من معلومات وتقارير من قبل مدققين الحسابات وبذل العناية الواجبة للتحقق من سلامة ودقة هذه التقارير، وبأن القوائم المالية لا تحتوي على أي بيانات جوهرية أو مادية غير صحيحة أو أنه قد تم حذف أي حقيقة ذات قيمة قد تؤدي إلى بيانات قد تكون مضللة، كما أنها تستعرض كافة الجوانب المالية للشركة من بيانات ونتائج، كما أنه تم اعدادها وفق معايير المحاسبة الدولية المعتمدة من قبل الهيئة.

عن الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة ش.م.ك. عامة:-

أحمد القمر
الرئيس التنفيذي

عن الإدارة المالية



شركة
مساهمة
كويتية
عامة

الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة NATIONAL CONSUMER HOLDING COMPANY

التاريخ: 31/03/2026

السادة المساهمين للشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة ش.م.ك.ع

إقرار وتعهد مجلس الإدارة بسلامة القوائم المالية

1. نقر ونتعهد نحن رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة ش.م.ك.ع. بدقة وسلامة البيانات المالية التي تم تزويد المدقق الخارجي بها وبأن التقارير المالية للشركة قد تم عرضها بصورة سليمة وعادلة ووفقاً لمعايير المحاسبة الدولية المطبقة في دولة الكويت والمعتمدة من قبل هيئة أسواق المال وأنها معبرة عن المركز المالي للشركة كما في 31/12/2025 ، وذلك بناءً على ما ورد إلينا من معلومات وتقارير من قبل الإدارة التنفيذية ومدققين الحسابات وبذل العناية الواجبة للتحقق من سلامة ودقة هذه التقارير، وبأن القوائم المالية لا تحتوي على أي بيانات جوهرية أو مادية غير صحيحة أو أنه قد تم حذف أي حقيقة ذات قيمة قد تؤدي إلى بيانات قد تكون مضللة.
2. قد وضعنا لكم:-

- أ- أي تغييرات جوهرية (إن وجدت) في نظم الرقابة الداخلية المتعلقة بعملية إعداد التقارير المالية؛
- ب- أي تغييرات جوهرية في السياسات المحاسبية خلال العام والتي تم الإفصاح عنها في البيانات المالية؛
- ج- أي أحداث هامة سواء حالية أو لاحقة أو معاملات أو إتفاقيات أو عقود أو قضايا قانونية قد يكون لها تأثير مادي يؤثر على صحة البيانات المالية.

عن الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة ش.م.ك.ع. عامة:-

م	الاسم	العضوية في مجلس الإدارة	التوقيع
1	الشيخ / أحمد علي جراح الصباح	رئيس مجلس الإدارة	
2	السيد / أحمد جاسم القمر	نائب رئيس مجلس الإدارة	
3	السيد / مبارك علي الحمدان	عضو مجلس الإدارة	
4	السيدة / رقية مهدي حيدر	عضو مجلس الإدارة	
5	السيد / أحمد طارق الغانم	عضو مجلس الإدارة	

الشركة الوطنية للاستهلاكية القابضة - ش.م.ك. (عامة)
وشركاتها التابعة
دولة الكويت

البيانات المالية المجمعة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
مع
تقرير مراقب الحسابات المستقل

الشركة الوطنية للاستهلاكية القابضة – ش.م.ك. (عامة)
وشركاتها التابعة
دولة الكويت

البيانات المالية المجمعة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
مع
تقرير مراقب الحسابات المستقل

المحتويات

الصفحات	تقرير مراقب الحسابات المستقل
5	بيان المركز المالي المجمع
6	بيان الأرباح أو الخسائر المجمع
7	بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع
8	بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع
9	بيان التدفقات النقدية المجمع
10 – 38	إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



RSM البزيع وشركاهم

برج الراية ٢، الطابق ٤١ و ٤٢
شارع عبدالعزيز حمد الصقر، شرق
ص.ب 2115 الصفاة 13022، دولة الكويت

ت +965 22961000
ف +965 22412761

www.rsm.global/kuwait

تقرير مراقب الحسابات المستقل

السادة المساهمين المحترمين
الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة - ش.م.ك. (عامة)
دولة الكويت

تقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

الرأي

لقد قمنا بالبيانات المالية المجمعة للشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة - ش.م.ك. (عامة) "الشركة الأم" وشركاتها التابعة "المجموعة"، والتي تتضمن بيان المركز المالي المجمع كما في 31 ديسمبر 2025، والبيانات المجمعة للأرباح أو الخسائر، والأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر، والتغيرات في حقوق الملكية، والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك ملخص معلومات السياسات المحاسبية المادية.

برأينا، إن البيانات المالية المجمعة المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي المادية، المركز المالي المجمع للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025، وأدائها المالي المجمع وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير المحاسبية المتعلقة بالمعايير الدولية للتقارير المالية.

أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤوليتنا وفقاً لتلك المعايير قد تم شرحها ضمن بند مسؤوليات مراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المجمعة الوارد في تقريرنا. كما أننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لمتطلبات ميثاق الأخلاق للمحاسبين المهنيين الصادر عن المجلس الدولي لمعايير أخلاقية المحاسبين (بما في ذلك المعايير الدولية للاستقلالية)، حسبما ينطبق على أعمال تدقيق البيانات المالية المجمعة للمنشآت ذات المصلحة العامة، كما قمنا بالالتزام بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى بما يتوافق مع تلك المتطلبات والميثاق. إننا نعتقد بأن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، كافية وملائمة لتكون أساساً في إبداء رأينا.

أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة، حسب تقديرنا المهنية، هي تلك الأمور التي كان لها الأهمية الكبرى في تدقيق البيانات المالية المجمعة للسنة الحالية. ولقد تم استعراض تلك الأمور ضمن تقريرنا حول تدقيق البيانات المالية المجمعة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، وأنها لا تبدي رأياً منفصلاً حول تلك الأمور. فيما يلي أمر التدقيق الهام الذي قمنا بتحديدده وكيفيه معالجتنا له في إطار تدقيقنا:

تأكيد | ضمان | استشارات

شركة RSM البزيع وشركاهم هي عضو في شبكة RSM. RSM هو الاسم التجاري المستخدم من قبل الأعضاء في شبكة RSM. إن كل عضو في شبكة RSM هو شركة محاسبية و استشارات لها وضعها القانوني المستقل. إن شبكة RSM ليست بذاتها كياناً قانونياً مستقلاً.

- تمثل الشهرة مبلغ 5,513,817 دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2025، رصيداً مادياً في بيان المركز المالي المجموع، وهي تخضع لاختبار انخفاض القيمة السنوي. تم اعتبار هذا البند أمراً هاماً للتدقيق نظراً للأحكام الهامة المطلوبة لتحديد المبالغ المستردة للوحدات المولدة للنقد والتي تم تخصيص الشهرة لها. يتطلب تقييم انخفاض القيمة من الإدارة وضع افتراضات رئيسية، بما في ذلك توقعات التدفقات النقدية المستقبلية، ومعدلات النمو، ومعدلات الخصم، كما هو موضح عنه في السياسات المحاسبية (2 - هـ، 2 - ط، وإيضاح 5). وقد شملت إجراءات تدقيقنا، من بين أمور أخرى، تقييم نموذج اختبار انخفاض القيمة الخاص بالمجموعة وتقييم مدى معقولية الافتراضات الرئيسية المستخدمة من قبل الإدارة. كما قمنا بمقارنة توقعات التدفقات النقدية مع الأداء التاريخي والموازنات التقديرية المعتمدة، وأجرينا تحليلات حساسية لتقييم أثر التغيرات المحتملة والمعقولة في الافتراضات الرئيسية. كما تحققنا من الدقة الحسابية للنموذج وقيمنا ما إذا كانت الافتراضات المطبقة تقع ضمن نطاق معقول. بالإضافة إلى ذلك، قمنا بتقييم مدى كفاية الإفصاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية وفقاً لمعايير المحاسبة المطبقة.

معلومات أخرى مدرجة في التقرير السنوي للمجموعة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. إن المعلومات الأخرى تتكون من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2025، بخلاف البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات حولها. لقد حصلنا على تقرير مجلس إدارة الشركة الأم، قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات، ونتوقع الحصول على باقي أقسام التقرير السنوي بعد تاريخ تقرير مراقب الحسابات.

إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يغطي المعلومات الأخرى ولم ولن نعبر عن أي نتيجة تدقيق حولها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، فإن مسؤوليتنا هي الاطلاع على المعلومات الأخرى، وللقيام بذلك، فإننا نأخذ في الاعتبار فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متطابقة بشكل مادي مع البيانات المالية المجمعة أو المعلومات التي حصلنا عليها من خلال التدقيق، أو بطريقة أخرى، إذا ما كانت تتضمن أخطاء مادية. هذا وإذا ما تبين لنا من خلال عملنا على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ مراقب الحسابات هذا أن المعلومات الأخرى تتضمن أخطاء مادية، فإننا مطالبون بالإفصاح عن ذلك ضمن تقريرنا. ليس لدينا ما يستوجب الإفصاح عنه فيما يتعلق بهذا الشأن.

مسؤوليات الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة حول البيانات المالية المجمعة

إن الإدارة هي الجهة المسؤولة عن إعداد وعرض تلك البيانات المالية المجمعة بشكل عادل وفقاً للمعايير المحاسبية المتعلقة بالمعايير الدولية للتقارير المالية، وعن نظام الرقابة الداخلي الذي تراه مناسباً لتمكينها من إعداد البيانات المالية المجمعة، بحيث لا تتضمن أية أخطاء مادية سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ.

ولإعداد تلك البيانات المالية المجمعة، تكون إدارة المجموعة مسؤولة عن تقييم قدرتها على تحقيق الاستمرارية، والإفصاح عند الحاجة عن الأمور المتعلقة بتحقيق تلك الاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم يكن بنية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف أنشطتها أو عدم توفر أية بدائل أخرى واقعية لتحقيق ذلك. إن المسؤولين عن الحوكمة هم الجهة المسؤولة عن مراقبة عملية التقرير المالي للمجموعة.

مسؤوليات مراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

إن هدفنا هو الحصول على تأكيدات معقولة بأن البيانات المالية المجمعة ككل، خالية من أخطاء مادية، سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، وإصدار تقرير التدقيق الذي يحتوي على رأينا. إن التأكيدات المعقولة هي تأكيدات عالية المستوى، ولكنها لا تضمن بأن مهمة التدقيق المنفذة وفق متطلبات المعايير الدولية للتدقيق، سوف تقوم دائماً بكشف الأخطاء المادية في حالة وجودها. إن الأخطاء وسواء كانت منفردة أو مجتمعة والتي يمكن أن تنشأ من الاحتيال أو الخطأ تعتبر مادية عندما يكون من المتوقع أن تؤثر على القرارات الاقتصادية للمستخدم والمتخذ بناء على ما ورد في تلك البيانات المالية المجمعة.

وكجزء من مهام التدقيق وفق المعايير الدولية للتدقيق، نقوم بممارسة التقديرات المهنية والاحتفاظ بمستوى من الشك المهني طيلة أعمال التدقيق. كما أننا نقوم بالتالي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية المجمعة، سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق الملائمة التي تتجارب مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة التدقيق الكافية والملائمة لتوفر لنا أساساً لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الفروقات المادية الناتجة عن الاحتيال تعتبر أعلى من تلك المخاطر الناتجة عن الخطأ، حيث أن الاحتيال قد يشمل تواطؤ، أو تزوير، أو حذفات مقصودة، أو عرض خاطئ أو تجاوز لإجراءات الرقابة الداخلية.
 - استيعاب إجراءات الرقابة الداخلية التي لها علاقة بالتدقيق لغرض تصميم إجراءات التدقيق الملائمة حسب الظروف، ولكن ليس لغرض إبداء الرأي حول فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للمجموعة.
 - تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المقدمة من قبل الإدارة.
 - الاستنتاج حول مدى ملائمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، وبناء على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، وتقدير ما إذا كان هناك عدم تأكيد مادي متعلق بأحداث أو ظروف قد تشير إلى وجود شك جوهري حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. وإذا ما توصلنا إلى وجود عدم تأكيد مادي، فإن علينا أن نشير ضمن تقرير مراقب الحسابات إلى الإفصاحات المتعلقة بذلك ضمن البيانات المالية المجمعة، أو التحفظ في رأينا في حالة ما إذا كانت تلك الإفصاحات غير ملائمة. إن استنتاجاتنا تعتمد على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير مراقب الحسابات. ومع ذلك، فإنه قد يكون هناك أحداث أو ظروف مستقبلية قد تؤدي إلى عدم قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.
 - تقييم الإطار العام للبيانات المالية المجمعة من ناحية العرض والتنظيم والفحوى، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت تلك البيانات المالية المجمعة تعكس المعاملات والأحداث المتعلقة بها بشكل يحقق العرض الشامل بشكل عادل.
 - تخطيط وتنفيذ عملية التدقيق للمجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة حول المعلومات المالية للشركات أو أنشطة الأعمال داخل المجموعة كأساس لإبداء الرأي حول البيانات المالية للمجموعة. إننا مسؤولون عن التوجيه، المراجعة والإشراف على أعمال التدقيق التي يتم إجراؤها لأغراض عملية التدقيق للمجموعة. كما أننا مسؤولون بشكل منفرد فيما يتعلق برأي التدقيق.
- إننا نتواصل مع المسؤولين عن الحوكمة حول عدة أمور من بينها النطاق المخطط لأعمال التدقيق وتوقيتها ونتائج التدقيق الهامة متضمنة أية أوجه قصور جوهريّة في أنظمة الرقابة الداخلية التي لفتت انتباهنا أثناء عملية التدقيق.
- كما قمنا بتزويد المسؤولين عن الحوكمة بما يفيد التزامنا بالمتطلبات الأخلاقية للمهنة المتعلقة بالاستقلالية، وتزويدهم بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي من المحتمل بصورة معقولة أن تؤثر على استقلاليّتنا بالإضافة إلى الإجراءات المتخذة للحد من تلك المخاطر والحماية منها، متى كان ذلك مناسباً.
- ومن بين الأمور التي تم التواصل بها مع المسؤولين عن الحوكمة، تلك الأمور التي تم تحديدها من قبلنا على أن لها الأهمية الكبرى في تدقيق البيانات المالية المجمعة للفترة الحالية وتم اعتبارها بذلك، من أمور التدقيق الهامة، ولقد قمنا بالإفصاح عن تلك الأمور ضمن تقرير التدقيق ما لم تكن القوانين أو التشريعات المحلية تحد من الإفصاح عن أمر معين، أو في حالات نادرة جداً، قررنا عدم الإفصاح عنها ضمن تقريرنا تجنباً لنتائج عكسية قد تحدث نتيجة الإفصاح عنها والتي قد تغطي على المصلحة العامة.

التقرير حول المتطلبات القانونية والتشريعات الأخرى

برأينا، أن الشركة الأم تمسك بحسابات منتظمة وأن البيانات المالية المجمعة والبيانات الواردة في تقرير مجلس إدارة الشركة الأم متفقة مع ما هو وارد في دفاتر الشركة الأم. وأننا قد حصلنا على المعلومات والتفسيرات التي رأيناها ضرورية لأداء مهام التدقيق، وأن البيانات المالية المجمعة تتضمن ما نص عليه قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016، ولائحته التنفيذية والتعديلات اللاحقة عليهما، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم والتعديلات اللاحقة عليهما، وأن الجرد أجري وفقاً للأصول المرعية، وفي حدود المعلومات التي توافرت لدينا لم تقع خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، مخالفات لأحكام قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016، ولائحته التنفيذية والتعديلات اللاحقة عليهما أو لعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم والتعديلات اللاحقة عليهما على وجه يؤثر مادياً في نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي.

برأينا كذلك، لم يرد إلى علمنا وجود أية مخالفات مادية للقانون رقم 7 لسنة 2010، في شأن هيئة أسواق المال وتنظيم الأوراق المالية ولائحته التنفيذية والتعديلات اللاحقة عليهما، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، على وجه يؤثر مادياً في المركز المالي المجمع للمجموعة أو نتائج أعمالها.

د. شعيب عبدالله شعيب

مراقب حسابات مرخص فئة أ رقم 33
RSM البزيع وشركاهم

د. شعيب عبدالله شعيب
مراقب حسابات
مرخص فئة أ رقم 33

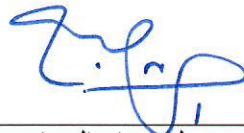
دولة الكويت

31 مارس 2026

الشركة الوطنية للاستهلاكية القابضة - ش.م.ك. (عامة) وشركاتها التابعة
بيان المركز المالي المجمع
كما في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

2024	2025	إيضاحات	الموجودات
2,226,756	3,459,599	3	الموجودات غير المتداولة:
-	1,784		ممتلكات ومعدات
2,411,042	3,488,982	4	موجودات غير ملموسة
6,698,640	5,513,817	5	موجودات حق الاستخدام
11,336,438	12,464,182		شهرة
			مجموع الموجودات غير المتداولة
19,536,609	6,067,872	6	الموجودات المتداولة:
70,759	417,334	7	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
-	611	8	مخزون
1,093,139	4,630,320	9	مستحق من أطراف ذات صلة
671,195	10,547,867	10	مدينون وأرصدة مدينة أخرى
21,371,702	21,664,004		نقد ونقد معادل
32,708,140	34,128,186		مجموع الموجودات المتداولة
			مجموع الموجودات
			حقوق الملكية والمطلوبات
30,000,000	30,000,000	11	حقوق الملكية:
(6,223)	(5,184)		رأس المال
(468,601)	(71,959)		احتياطي ترجمة عملات أجنبية
29,525,176	29,922,857		خسائر متراكمة
(17,909)	(112,747)		حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم
29,507,267	29,810,110		الحصص غير المسيطرة
			مجموع حقوق الملكية
1,988,789	2,858,959	14	المطلوبات غير المتداولة:
162,093	161,641	15	التزامات عقود إيجار
2,150,882	3,020,600		مخصص مكافأة نهاية الخدمة
			مجموع المطلوبات غير المتداولة
722,242	1,015,674	14	المطلوبات المتداولة:
327,749	281,802	16	التزامات عقود إيجار
1,049,991	1,297,476		دائنون وأرصدة دائنة أخرى
3,200,873	4,318,076		مجموع المطلوبات المتداولة
32,708,140	34,128,186		مجموع المطلوبات
			مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

إن الإيضاحات المرفقة من (1) إلى (31) تشكل جزءاً من البيانات المالية المجمعة.



الشيخ أحمد علي جراح الصباح
رئيس مجلس الإدارة

الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة - ش.م.ك. (عامة) وشركاتها التابعة
بيان الأرباح أو الخسائر المجموع
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

2024	2025	إيضاحات	
			إيرادات التشغيل:
2,086,936	2,130,266	17	إيرادات الخدمات
417,504	487,955	17	إيرادات المبيعات
1,460,027	2,440,913	20, 17	صافي أرباح استثمارات
3,964,467	5,059,134		
			المصاريف التشغيلية:
(1,581,863)	(1,971,610)	18	تكلفة الخدمات
(528,168)	(260,207)		تكلفة المبيعات
(602,344)	(1,146,320)	19	مصاريف عمومية وإدارية
(106,350)	(78,837)		مصاريف بيع وتسويق
(19,732)	(58,341)	3	استهلاك
(2,838,457)	(3,515,315)		
1,126,010	1,543,819		ربح التشغيل
4,207	9,069	15	مخصص مكافأة نهاية خدمة لم يعد له ضرورة
(142,440)	(92,472)		خسائر بيع ممتلكات ومعدات
-	(1,184,823)	5	خسائر الانخفاض في قيمة الشهرة
(299,700)	-	3	خسائر الانخفاض في قيمة ممتلكات ومعدات
36,604	52,480		عوائد وكالات استثمارية
(110,231)	(160,811)	14	مصاريف تمويلية
8,075	35,014	4	أثر إلغاء عقد الإيجار
50,538	33,223	14	خصومات إيجار
(1,451)	-		شطب مدينون
117,845	66,305		إيرادات أخرى
789,457	301,804		ربح السنة قبل ضريبة دعم العمالة الوطنية وحصة الزكاة
(15,790)	-	ع - 2	ضريبة دعم العمالة الوطنية
(4,437)	-	ف - 2	حصة الزكاة
769,230	301,804		ربح السنة
			الخاص بـ:
787,139	396,642		مساهمي الشركة الأم
(17,909)	(94,838)		الحصص غير المسيطرة
769,230	301,804		ربح السنة
فلس	فلس		
2.62	1.32	22	ربحية السهم الأساسية والمخفضة المتعلقة بمساهمي الشركة الأم

إن الإيضاحات المرفقة من (1) إلى (31) تشكل جزءاً من البيانات المالية المجمعة.

الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة - ش.م.ك. (عامة) وشركاتها التابعة
بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

2024	2025	
769,230	301,804	ربح السنة
		الدخل الشامل الآخر (الخسارة الشاملة الأخرى):
		بنود ممكن أن يعاد تصنيفها لاحقاً إلى الأرباح أو الخسائر
(326)	1,039	فروقات ترجمة عملة من العمليات الأجنبية
(326)	1,039	الدخل الشامل الآخر (الخسارة الشاملة الأخرى) للسنة
768,904	302,843	مجموع الدخل الشامل للسنة
		الخاص بـ:
786,813	397,681	مساهمي الشركة الأم
(17,909)	(94,838)	الحصص غير المسيطرة
768,904	302,843	مجموع الدخل الشامل للسنة

إن الإيضاحات المرفقة من (1) إلى (31) تشكل جزءاً من البيانات المالية المجمعة.

الشركة الوطنية للاستهلاكية القابضة – ش.م.ك. (عامة) وشركاتها التابعة
بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

مجموع حقوق الملكية	الحصص غير المسيطرة	حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم			
		المجموع الجزئي	خسائر متراكمة	احتياطي ترجمة عملات أجنبية	رأس المال
28,738,363	-	28,738,363	(1,255,740)	(5,897)	30,000,000
769,230	(17,909)	787,139	787,139	-	-
(326)	-	(326)	-	(326)	-
768,904	(17,909)	786,813	787,139	(326)	-
29,507,267	(17,909)	29,525,176	(468,601)	(6,223)	30,000,000
301,804	(94,838)	396,642	396,642	-	-
1,039	-	1,039	-	1,039	-
302,843	(94,838)	397,681	396,642	1,039	-
29,810,110	(112,747)	29,922,857	(71,959)	(5,184)	30,000,000

الرصيد في 1 يناير 2024
ربح (خسارة) السنة
الخسارة الشاملة الأخرى للسنة
مجموع (الخسارة الشاملة) الدخل الشامل للسنة
الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024
ربح (خسارة) السنة
الدخل الشامل الآخر للسنة
مجموع الدخل الشامل (الخسارة الشاملة) للسنة
الرصيد كما في 31 ديسمبر 2025

إن الإيضاحات المرفقة من (1) إلى (31) تشكل جزءاً من البيانات المالية المجمعة.

الشركة الوطنية للاستهلاكية القابضة - ش.م.ك. (عامة) وشركاتها التابعة
بيان التدفقات النقدية المجمع
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

2024	2025	إيضاحات	
789,457	301,804		التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية: ربح السنة قبل ضريبة دعم العمالة الوطنية وحصة الزكاة
1,009,888	1,247,958		تسويات: استهلاك وإطفاء
299,700	-	3	خسائر الانخفاض في قيمة ممتلكات ومعدات
-	1,184,823	5	خسائر الانخفاض في قيمة الشهرة
1,451	-		شطب مدينون
43,326	36,294	15	صافي مخصص مكافأة نهاية الخدمة
142,440	92,472		خسائر بيع ممتلكات ومعدات
(36,604)	(52,480)		عوائد وكالات استثمارية
110,231	160,811	14	مصاريف تمويلية
(8,075)	(35,014)		أثر إلغاء عقد الإيجار
(50,538)	(33,223)	14	خصومات إيجار
(1,460,027)	(2,440,913)	20, 17	صافي أرباح استثمارات
841,249	462,532		التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية: مدينون وأرصدة مدينة أخرى
(14,941)	(3,536,545)		مستحق من أطراف ذات صلة
-	(611)		مخزون
68,914	(346,575)		دائنون وأرصدة دائنة أخرى
(77,234)	19,622		التدفقات النقدية (المستخدمة في) الناتجة من العمليات
817,988	(3,401,577)	15	مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة
(99,220)	(36,706)		ضريبة دعم العمالة الوطنية المدفوعة
-	(52,538)		حصة الزكاة المدفوعة
(13,063)	(6,553)		صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) الناتجة من الأنشطة التشغيلية
705,705	(3,497,374)		التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية: المدفوع لشراء ممتلكات ومعدات
(2,345,599)	(1,694,889)	3	المحصل من بيع ممتلكات ومعدات
583,373	19,833		المدفوع لشراء موجودات غير ملموسة
-	(1,889)		صافي المحصل من بيع (المدفوع لشراء) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
496,851	12,466,007		صافي الحركة على وكالات استثمارية
900,000	-		عوائد وكالات استثمارية مستلمة
75,295	51,844	20	توزيعات نقدية مستلمة
226,651	3,443,643		صافي التدفقات النقدية الناتجة من (المستخدمة في) الأنشطة الاستثمارية
(63,429)	14,284,549		التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية: المدفوع من التزامات عقود الإيجار
(785,839)	(910,503)	14	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
(785,839)	(910,503)		صافي الزيادة (النقص) في نقد ونقد معادل
(143,563)	9,876,672		نقد ونقد معادل في بداية السنة
814,758	671,195		نقد ونقد معادل في نهاية السنة
671,195	10,547,867	10	

إن الإيضاحات المرفقة من (1) إلى (31) تشكل جزءاً من البيانات المالية المجمعة.

1. التأسيس وأنشطة الشركة الأم

إن الشركة الوطنية للاستهلاكية القابضة – ش.م.ك. (عامة) "الشركة الأم" هي شركة مساهمة كويتية عامة مسجلة في دولة الكويت. تم تأسيس الشركة الأم بموجب المرسوم الأميري الصادر في 5 مارس 1996، وعقد تأسيس شركة مساهمة كويتية مقفلة موثق لدى وزارة العدل – إدارة التوثيق والتسجيل العقاري – في دولة الكويت تحت رقم 1025/ جلد 1 بتاريخ 5 مارس 1996، وتعديلاته اللاحقة وأخرها ما تم التأشير عليه في السجل التجاري بتاريخ 8 أغسطس 2024.

إن الشركة الأم مدرجة في بورصة الكويت.

تتمثل أغراض الشركة الأم فيما يلي:

- إدارة الشركات التابعة لها أو المشاركة في إدارة الشركات الأخرى التي تساهم فيها وتوفير الدعم اللازم لها.
- استثمار أموالها في الاتجار بالأسهم والأوراق المالية الأخرى.
- تملك العقارات والمنقولات اللازمة لمباشرة عملها في الحدود المسموح بها وفقا للقانون.
- تمويل أو اقراض الشركات التي تملك فيها أسهما أو حصصا وكفالتها لدى الغير وفي هذه الحالة يتعين ألا تقل نسبة مشاركة الشركة القابضة في رأس مال الشركة المقترضة عن 20%.
- تملك حقوق الملكية الفكرية من براءات اختراع والعلامات التجارية أو النماذج وحقوق وغيرها من الحقوق المعنوية واستغلالها وتأجيرها للشركات القابضة التابعة لها ولغيرها.
- مكتب ادارة اعمال الأنشطة القابضة.

إن الشركة الأم مقيدة في السجل التجاري تحت رقم 71953 بتاريخ 21 ديسمبر 1997.

إن عنوان الشركة الأم المسجل هو: ص. ب. 3767 الصفاة، الرمز البريدي 13038، دولة الكويت.

تمت الموافقة على إصدار البيانات المالية المجمعة من قبل مجلس إدارة الشركة الأم بتاريخ 31 مارس 2026. وهي خاضعة للموافقة عليها من قبل الجمعية العامة لمساهمي الشركة الأم. إن الجمعية العامة السنوية لمساهمي الشركة الأم لديها صلاحية تعديل تلك البيانات المالية المجمعة بعد إصدارها.

2. معلومات السياسات المحاسبية المادية

أ) أسس الإعداد

تم إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة وفقا للمعايير المحاسبية المتعلقة بالمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية، وتتلخص السياسات المحاسبية المادية فيما يلي:

يتم عرض البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي الذي يمثل العملة الرئيسية للشركة الأم ويتم إعدادها على أساس مبدأ التكلفة التاريخية. فيما عدا الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، والتي تم إدراجها بقيمتها العادلة.

تستند التكلفة التاريخية عموما على القيمة العادلة للمبلغ المدفوع مقابل السلع والخدمات. إن القيمة العادلة هي المبلغ المستلم عن بيع الأصل أو المدفوع لسداد الالتزام في معاملة عادية بين أطراف السوق كما في تاريخ القياس.

إن إعداد البيانات المالية المجمعة وفقا للمعايير الدولية للتقارير المالية يتطلب من الإدارة إجراء بعض الآراء والتقديرات والافتراضات في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. لقد تم الإفصاح عن الآراء والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة في إيضاح رقم (2 - ش). إن المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة مماثلة لتلك المطبقة في البيانات المالية المدققة المجمعة للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

المعايير الجديدة والمعدلة المطبقة

المعايير والتعديلات الجديدة الصادرة وجارية التأثير للسنة الحالية

إن السياسات المحاسبية المستخدمة في إعداد البيانات المالية المجمعة مماثلة لتلك المطبقة في السنة السابقة باستثناء التغيرات الناتجة عن تطبيق بعض المعايير الجديدة والمعدلة للمعايير الدولية للتقارير المالية كما في 1 يناير 2025، وبيانها كالتالي:

عدم قابلية تحويل العملات الأجنبية (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 21)
تتضمن التعديلات إرشادات لتحديد توقيت قابلية تحويل العملة وكيفية تحديد سعر الصرف عند عدم قابليتها.

يجب على المنشأة الاعتراف بتأثير التطبيق المبدئي للتعديلات كنسوية للرصيد الافتتاحي للأرباح المرحلة عند إدراج المنشأة للمعاملات بالعملات الأجنبية. عندما تستخدم المنشأة عملة عرض غير عملتها الرئيسية، فإنها تقوم بالاعتراف بالمبلغ المتراكم لفروق تحويل العملات في حقوق الملكية.

لم يكن لتطبيق التعديلات والتفسيرات المذكورة أعلاه تأثير مادي على الإفصاحات أو على المبالغ المدرجة في هذه البيانات المالية المجمعة.

المعايير والتعديلات الجديدة الصادرة وغير جارية التأثير

كما في تاريخ الموافقة على إصدار هذه البيانات المالية لم تقم المجموعة بتطبيق المعايير والتعديلات الجديدة التالية الصادرة وغير جارية التأثير:

المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (18) – العرض والإفصاح في البيانات المالية
يحل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (18) محل معيار المحاسبة الدولي رقم (1) عرض البيانات المالية مع الإبقاء على العديد من المتطلبات الواردة في معيار المحاسبة الدولي رقم (1).

يقدم المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (18) متطلبات جديدة فيما يتعلق بـ:

- عرض فئات ومجاميع فرعية محددة في بيان الأرباح أو الخسائر،
- تقديم إفصاح عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة في الإفصاحات حول البيانات المالية.
- تحسين عملية التجميع والتصنيف.

يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (18) التطبيق بأثر رجعي مع أحكام انتقالية محددة. ويجب على المنشأة تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (18) على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2027، مع السماح بالتطبيق المبكر.

المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (19) - الشركات التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات
يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية الجديد رقم (19) متطلبات الإفصاح التي يمكن للشركة التابعة المؤهلة تطبيقها بدلاً من متطلبات الإفصاح الواردة في المعايير المحاسبية الأخرى المتعلقة بالمعايير الدولية للتقارير المالية. ويجب على المنشأة تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (19) على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2027.

تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (7) - تصنيف وقياس الأدوات المالية
يتعين على المنشأة تطبيق هذه التعديلات على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2026. تشمل التعديلات:

- توضيح بأنه تم إلغاء الاعتراف بالالتزام المالي في "تاريخ التسوية" وإدخال خيار السياسة المحاسبية (في حالة استيفاء شروط محددة) لإلغاء الاعتراف بالالتزامات المالية التي تم تسويتها باستخدام نظام الدفع الإلكتروني قبل تاريخ التسوية.
- إرشادات إضافية حول كيفية تقييم التدفقات النقدية التعاقدية للموجودات المالية مع الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والميزات المماثلة.
- توضيحات حول ما تمثل "ميزات عدم حق الرجوع" وما هي خصائص الأدوات المرتبطة تعاقدًا.
- إدخال إفصاحات للأدوات المالية ذات الخصائص المحتملة وإفصاحات إضافية لأدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

التحويل إلى عملة عرض ذات تضخم مرتفع (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 21)
توضح التعديلات الطريقة التي يجب على الشركات اتباعها عند تحويل بياناتها المالية من عملة غير مرتفعة التضخم إلى عملة ذات تضخم مرتفع.

يجب تطبيق هذه التعديلات بأثر رجعي مع مراعاة أحكام انتقالية محددة. يتم تطبيق هذا التعديل على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2027، مع السماح بالتطبيق المبكر.

إن تلك التعديلات لا يتوقع أن يكون لها أي تأثير مادي على البيانات المالية المجمعة.

الشركة الوطنية للاستهلاكية القابضة – ش.م.ك. (عامة) وشركاتها التابعة
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

(ب) أسس التجميع

تتضمن البيانات المالية المجمعة البيانات المالية للشركة الأم وللشركات التابعة التالية (المشار إليها بالمجموعة):

نسبة الملكية %	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	الأنشطة الرئيسية	2025	2024
%100	شركة بروفيشنال قروب القابضة - ذ.م.م. قابضة	دولة الكويت	شركة قابضة	%100	%100
%100	شركة كوزمو إنترتينمنت للتجارة العامة والمقاولات - ذ.م.م.	دولة الكويت	تجارة الجملة والتجزئة	%100	%100
%100	الشركة السعودية الكويتية للكرتون - ذ.م.م. (أ)	المملكة العربية السعودية	تصنيع منتجات الكرتون والورق	%100	%100
%75	شركة المعدن الخليجي للصناعة - ذ.م.م.	المملكة العربية السعودية	الصناعات التحويلية	%75	%75
%90	شركة برايم سناك بوكس لإدارة المطاعم - ذ.م.م. (ب)	دولة الكويت	خدمات إدارة المطاعم	%100	%90

(أ) خلال السنة السابقة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، وبناءً على اجتماع الجمعية العامة لشركاء الشركة التابعة "الشركة السعودية الكويتية لصناعة الكرتون - ذ.م.م. المنعقد بتاريخ 15 أغسطس 2024، وافق الشركاء على إنهاء عمليات الشركة وإلغاء ترخيصها. وجاري العمل حالياً على تصفية الشركة التابعة. لم يكن لهذا الحدث تأثير مادي على البيانات المالية المجمعة.

(ب) خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، وبناءً على عقد التعديل المؤرخ في 7 ديسمبر 2025، تم تعديل هيكل ملكية الشركة التابعة شركة برايم سناك بوكس لإدارة المطاعم - ذ.م.م.، ونتيجة لذلك، فإن حصة ملكية الشركة الأم في الشركة التابعة قد تغيرت لتصبح 100%.

إن الشركات التابعة (المستثمر فيها) هي الشركات التي تسيطر عليها المجموعة. وتوجد السيطرة عندما تكون المجموعة:

- ذات سلطة على الشركة المستثمر فيها.
- معرضة للخسارة، أو لديها حقوق في عوائد متغيرة من مشاركتها مع الشركة المستثمر فيها.
- لديها القدرة على استخدام سلطتها في التأثير على عوائدها.

تقوم الشركة الأم بإعادة تقييم مدى سيطرتها على الشركة المستثمر فيها إذا أشارت الحقائق والظروف بأنه هناك تغييرات على واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة المبينة أعلاه.

عند تملك الشركة الأم لنسبة أقل من أغلبية حقوق التصويت بالشركة المستثمر فيها، فإنه يكون لديها السلطة على الشركة المستثمر فيها عندما تكون حقوق التصويت لها كافية لإعطائها القدرة العملية على توجيه الأنشطة ذات الصلة للشركة المستثمر فيها من جانبها. تأخذ المجموعة جميع الحقائق والظروف ذات الصلة بعين الاعتبار عند تقييم مدى كفاية حقوق التصويت الخاصة بها في الشركة المستثمر فيها لمنحها السلطة عليها، بما في ذلك:

- حقوق تصويت المجموعة نسبة إلى مدى توزيع حقوق التصويت الخاصة بالآخرين.
- حقوق التصويت المحتملة التي تحتفظ بها الشركة، وأصحاب الأصوات الأخرى أو الأطراف الأخرى.
- الحقوق الناشئة عن ترتيبات تعاقدية أخرى. أية حقائق وظروف إضافية تشير إلى مدى القدرة المالية للمجموعة على توجيه الأنشطة ذات الصلة عند اتخاذ القرارات، بما في ذلك أنماط التصويت في الاجتماعات السابقة للمساهمين.

تتضمن البيانات المالية المجمعة البيانات المالية للشركات التابعة من تاريخ بدء السيطرة الفعلية وحتى تاريخ زوال السيطرة الفعلية. وتحديدًا، يتم إدراج الإيرادات والمصاريف للشركة التابعة التي تم شراؤها أو استبعادها خلال السنة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع من تاريخ حصول الشركة الأم على السيطرة وحتى تاريخ زوال سيطرة الشركة الأم على الشركة التابعة. عند التجميع، يتم استبعاد جميع الأرصدة والمعاملات المتبادلة بين الشركات بالكامل، بما فيها الأرباح المتبادلة والخسائر والأرباح غير المحققة. يتم إعداد البيانات المالية المجمعة باستخدام سياسات محاسبية موحدة للمعاملات المتماثلة وللأحداث الأخرى التي تتم في ظروف متشابهة.

يتم إظهار الحصص غير المسيطرة من صافي موجودات الشركات التابعة المجمعة في بند مستقل من حقوق ملكية المجموعة. إن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع وكل بند من بنود الدخل الشامل الآخر المتعلقة بمساهمي الشركة الأم والحصص غير المسيطرة حتى إن نتج عن ذلك قيد عجز في رصيد الحصص غير المسيطرة.

تتم المحاسبة عن التغير في حصة الملكية لشركة تابعة مع عدم التغير في السيطرة كمعاملة ضمن حقوق الملكية. يتم تعديل المبالغ الدفترية لحصص ملكية المجموعة والحصص غير المسيطرة لتعكس التغيرات للحصص المتعلقة بها في الشركات التابعة. إن أية فروقات بين الرصيد المعدل للحصص غير المسيطرة والقيمة العادلة للمبلغ المدفوع أو المحصل يتم الاعتراف بها مباشرة في حقوق الملكية الخاصة بملك الشركة الأم. إذا فقدت المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تقوم بالآتي:

- استبعاد الموجودات (بما في ذلك الشهرة) والمطلوبات للشركة التابعة.
- استبعاد القيمة الدفترية للحصص غير المسيطرة.
- استبعاد فروق تحويل العملات الأجنبية المتراكمة المسجلة في حقوق الملكية.
- إدراج القيمة العادلة للمقابل المستلم.
- إدراج القيمة العادلة لأي استثمار محتفظ به.
- إدراج أي فائض أو عجز في الأرباح أو الخسائر.
- إعادة تصنيف حصة الشركة الأم من البنود المسجلة سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح أو الخسائر أو الأرباح المرحلة طبقاً لما يلزم لهذه البنود.

(ج) تصنيفات الجزء المتداول وغير المتداول:

تعرض المجموعة الموجودات والمطلوبات في بيان المركز المالي المجمع استناداً إلى تصنيف المتداول / غير المتداول.

تعتبر الموجودات متداولة إذا:

- كان من المتوقع تحققها أو تنوى المجموعة بيعها أو استهلاكها خلال دورة التشغيل العادية،
- كانت محتفظ بها بصورة رئيسية لغرض المتاجرة،
- كان من المتوقع تحققها خلال اثني عشر شهراً بعد تاريخ البيانات المالية،
- كانت نقد أو نقد معادل مالم يكن نقد محتجز أو يستخدم لتسوية التزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد تاريخ البيانات المالية.

تصنف المجموعة كافة الموجودات الأخرى كموجودات غير متداولة.

تعتبر المطلوبات متداولة إذا:

- كان من المتوقع تسويتها ضمن دورة التشغيل العادية،
- كانت محتفظ بها بصورة رئيسية لغرض المتاجرة، أو
- كانت واجبة التسوية خلال اثني عشر شهراً بعد تاريخ البيانات المالية، أو
- لم يكن هناك حق غير مشروط لتأجيل تسوية الالتزام لفترة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد تاريخ البيانات المالية.

تصنف المجموعة كافة مطلوباتها الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

(د) الأدوات المالية

تقوم المجموعة بتصنيف أدواتها المالية "كموجودات مالية" و "مطلوبات مالية". يتم إدراج الموجودات المالية والمطلوبات المالية عندما تكون المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية لتلك الأدوات.

يتم تصنيف الأدوات المالية كمطلوبات أو حقوق ملكية طبقاً لمضمون الاتفاقية التعاقدية. إن الفوائد والتوزيعات والأرباح والخسائر التي تتعلق بالأداة المالية المصنفة كمطلوبات تدرج كمصروف أو إيراد. إن التوزيعات على حاملي هذه الأدوات المالية المصنفة كحقوق ملكية يتم قيدها مباشرة على حقوق الملكية. يتم مقاصة الأدوات المالية عندما يكون للمجموعة حق قانوني ملزم للمقاصة وتتوي السداد إما بالصافي أو بتسييل الموجودات وسداد المطلوبات في آن واحد.

تتضمن الموجودات والمطلوبات المالية المدرجة في بيان المركز المالي المجمع النقد والنقد المعادل، المدينون، المستحق من أطراف ذات صلة الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، الدائنين والتزامات عقود الإيجار.

● الموجودات المالية:

تصنيف الموجودات المالية

لتحديد فئة تصنيف وقياس الموجودات المالية، يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) تقييم كافة الموجودات المالية، باستثناء أدوات الملكية والمشتقات، استناداً إلى نموذج الأعمال الخاص بالمنشأة لإدارة الموجودات وكذلك خصائص التدفقات النقدية التعاقدية لتلك الأدوات مجتمعين.

تقييم نموذج الأعمال

تحدد المجموعة نموذج أعمالها وفق مستوى يعكس أفضل وسيلة لإدارتها لمجموعة موجوداتها المالية لتحقيق أهدافها وتحقيق التدفقات النقدية التعاقدية. وهذا سواء كان هدف المجموعة الوحيد هو تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية من الموجودات أو تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وكذلك التدفقات النقدية من بيع الموجودات معاً. وإذا لم تنطبق أي من هاتين الحالتين (كأن يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية لأغراض المتاجرة)، فإن الموجودات المالية تصنف كجزء من نموذج أعمال البيع وتقاس بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. لا يتم تقييم نموذج أعمال المجموعة لكل أداة على حدة، ولكن على مستوى أعلى من المحفظة ككل.

تقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية تمثل فقط مدفوعات أصل المبلغ والفائدة "اختبار تحقق مدفوعات أصل المبلغ والفائدة فقط"

عندما يتم تحديد نموذج الأعمال للاحتفاظ بالموجودات لغرض تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والبيع، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية للأدوات المالية تتمثل في مدفوعات لأصل المبلغ والفائدة فقط ("اختبار تحقق مدفوعات أصل المبلغ والفائدة فقط"). لأغراض هذا الاختبار، يُعرف "أصل المبلغ" بالقيمة العادلة للموجودات المالية عند الاعتراف المبدئي، وقد يتغير على مدى عمر الموجودات المالية (على سبيل المثال، في حالة أن يمثل مدفوعات لأصل المبلغ أو إطفاء القسط / الخصم). إن العناصر الجوهرية للفائدة في أي ترتيب إقراض أساسي تتمثل بصورة نموذجية في مقابل القيمة الزمنية للنقد ومخاطر الائتمان.

تقوم المجموعة بإعادة التصنيف فقط في حال حصول أي تغيير في نموذج الأعمال المستخدم لإدارة تلك الموجودات. وتتم إعادة التصنيف اعتباراً من بداية فترة التقرير اللاحقة لحصول التغيير. ومن غير المتوقع تكرار مثل هذه التغييرات بدرجة كبيرة.

الاعتراف المبدئي

يتم الاعتراف بمشتريات ومبيعات الموجودات المالية في تاريخ التسوية وهو التاريخ الذي يتم فيه تسليم الأصل أو شراؤه من قبل المجموعة. يتم الاعتراف بالموجودات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة مضاف إليها تكاليف المعاملات لكافة الموجودات المالية غير المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

إلغاء الاعتراف

يتم إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية (كلية أو جزئياً) عندما: تنتهي الحقوق التعاقدية في استلام التدفقات النقدية من الموجودات المالية، أو عندما تحول المجموعة حقها في استلام التدفقات النقدية من الموجودات المالية، وذلك في إحدى الحالتين التاليتين: (أ) إذا تم تحويل جميع المخاطر والعوائد الخاصة بملكية الموجودات المالية، أو (ب) عندما لا يتم تحويل جميع المخاطر والعوائد للموجودات المالية أو لا يتم الاحتفاظ بها، ولكن تم تحويل السيطرة على الموجودات المالية. عندما تحتفظ المجموعة بالسيطرة، فيجب عليها الاستمرار في إدراج الموجودات المالية بحدود نسبة مشاركتها في الموجودات المالية.

فئات قياس الموجودات المالية

تقوم المجموعة بتصنيف موجوداتها المالية عند الاعتراف المبدئي ضمن التصنيفات التالية:

- أدوات الدين بالتكلفة المطفأة.
- أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، مع إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر عند إلغاء الاعتراف إلى بيان الأرباح أو الخسائر.
- أدوات الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، مع عدم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر عند إلغاء الاعتراف إلى بيان الأرباح أو الخسائر.
- موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

أدوات الدين بالتكلفة المطفأة:

تقاس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة إذا كانت تتوافق مع الشرطين التاليين:

- الاحتفاظ بالأصل ضمن نموذج الأعمال الذي يهدف إلى تملك الأصل للحصول على تدفقات نقدية تعاقدية.
- الشروط التعاقدية للموجودات المالية تظهر تواريخ محددة للتدفقات النقدية والتي تتضمن مدفوعات أصل المبلغ والفائدة فقط على أصل المبلغ المتبقي.

أدوات الدين التي تم قياسها بالتكلفة المطفأة تقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة العائد الفعلي المعدلة بخسائر انخفاض القيمة، إن وجدت. يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد وأرباح وخسائر فروقات عملة أجنبية والانخفاض في القيمة في بيان الدخل المجمع. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عند إلغاء الاعتراف بالأصل أو تعديله أو انخفاض قيمته.

التكلفة المطفأة وطريقة الفائدة الفعلية

طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لاحتساب التكلفة المطفأة لأداة الدين وتوزيع إيرادات الفوائد على الفترة ذات الصلة.

التكلفة المطفأة للموجودات المالية هي قيمة الموجودات المالية عند الاعتراف المبدئي مخصوماً منها الدفعات المستلمة من أصل المبلغ بالإضافة إلى الإطفاء التراكمي باستخدام طريقة الفائدة الفعلية للفروقات بين المبلغ المبدئي ومبلغ الاستحقاق، المعدلة بمخصص الخسائر. إن القيمة الدفترية الإجمالية للموجودات المالية هي التكلفة المطفأة للموجودات المالية قبل التعديل لمخصص الخسائر.

إن النقد والنقد المعادل، والوكالات الاستثمارية، والمدينين التجاريين والمستحق من أطراف ذات صلة يتم تصنيفهم "كأدوات الدين المدرجة بالتكلفة المطفأة".

(1) نقد ونقد معادل
يتمثل النقد والنقد المعادل في النقد في الصندوق ولدى البنوك والودائع تحت الطلب لدى البنوك والاستثمارات قصيرة الأجل عالية السيولة والتي تستحق خلال فترة ثلاثة أشهر أو أقل والقابلة للتحويل إلى مبالغ محددة من النقد والتي تتعرض لمخاطر غير مادية من حيث التغيرات في القيمة.

(2) وكالات استثمارية
تتمثل الوكالة في اتفاقية تقوم بموجبها الشركة الأم، بموجب اتفاقية الوكالة، بتقديم مبلغ من المال إلى عميل والذي يستثمره وفقاً لشروط محددة مقابل عائد. إن الوكيل ملزم بإعادة المبلغ في حالة التعثر، أو الإهمال أو مخالفة أي شرط من شروط وأحكام الوكالة.

(3) مدينون تجاريون
يمثل المدينون المبالغ المستحقة من العملاء عن بيع بضائع، أو خدمات منجزة ضمن النشاط الاعتيادي، ويتم الاعتراف بمدينين بالمدينين بالقيمة العادلة وتقاس فيما بعد بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية ناقصاً مخصص خسائر الائتمان المتوقعة.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
يتم قياس الموجودات المالية التي لا تستوفي شروط القياس بالتكلفة المطفأة أو من خلال الدخل الشامل الآخر (كما هو موضح أعلاه) بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. على وجه التحديد:

- يتم تصنيف الاستثمارات في أدوات الملكية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر ما لم تقم المجموعة بتصنيف الاستثمار في أدوات الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عند الاعتراف بالمبدئي.

- يتم تصنيف أدوات الدين التي لا تستوفي شروط التكلفة المطفأة أو شروط القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. بالإضافة إلى ذلك، قد يتم تصنيف أدوات الدين المستوفية إما شروط التكلفة المطفأة أو شروط القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر عند الاعتراف بالمبدئي إذا كان هذا التصنيف يلغي أو يقلل بشكل جوهري عدم تطابق في القياس أو الاعتراف ("عدم تطابق المحاسبي") الذي قد ينشأ من قياس الموجودات أو المطلوبات أو الاعتراف بالأرباح والخسائر عليهم على أسس مختلفة.

يتم تصنيف أدوات الدين التي لا تستوفي شروط التكلفة المطفأة أو شروط القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. بالإضافة إلى ذلك، قد يتم تصنيف أدوات الدين المستوفية إما شروط التكلفة المطفأة أو شروط القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر عند الاعتراف بالمبدئي إذا كان هذا التصنيف يلغي أو يقلل بشكل جوهري عدم تطابق في القياس أو الاعتراف ("عدم تطابق المحاسبي") الذي قد ينشأ من قياس الموجودات أو المطلوبات أو الاعتراف بالأرباح والخسائر عليهم على أسس مختلفة. لم تصنف المجموعة أي أدوات دين بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

تسجل التغيرات في القيمة العادلة، الأرباح/الخسائر الناتجة من الاستبعاد، إيرادات الفوائد وتوزيعات الأرباح في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع وفقاً لشروط العقد أو عندما يثبت الحق في استلام مبلغ الأرباح.

تصنف المجموعة الاستثمارات في أدوات الملكية المسعرة ضمن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في بيان المركز المالي المجمع.

انخفاض قيمة الموجودات المالية
تعترف المجموعة بمخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة لجميع أدوات الدين غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

تستند الخسائر الائتمانية المتوقعة إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وفقاً للعقد وكافة التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها. ويتم خصم العجز بنسبة تقريبية إلى معدل الفائدة الفعلية الأصلي على ذلك الأصل. تشمل التدفقات النقدية المتوقعة التدفقات النقدية من بيع الضمانات المحتفظ بها أو التحسينات الائتمانية الأخرى التي تعتبر جزءاً من الشروط التعاقدية.

بالنسبة للمدينين التجاريين والمدينين الآخرين، تطبق المجموعة الأسلوب المبسط للمعيار وتحتسب الخسائر الائتمانية المتوقعة استناداً إلى الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى أعمار الموجودات المالية. وعليه، لا تقوم المجموعة بتتبع التغيرات في مخاطر الائتمان ولكن يتم الاعتراف بمخصص الخسائر استناداً إلى الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى أعمار الموجودات المالية في تاريخ كل فترة تقرير. تقوم المجموعة بإنشاء مصفوفة مخصصات تستند إلى السجل السابق لخسائر ائتمان المجموعة، ومعدلة بالعوامل المستقبلية المحددة للمدينين والبيئة الاقتصادية. يتم تقسيم الانكشافات للمخاطر على أساس الخصائص الائتمانية مثل درجة مخاطر الائتمان، المنطقة الجغرافية، قطاع الأعمال، حالة التعسر وعمر العلاقة، أيهما ينطبق.

بالنسبة لأدوات الدين المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، وأرصدة الأطراف ذات الصلة والقروض بين شركات المجموعة، تطبق المجموعة الأسلوب المستقبلي حيث لم يعد الاعتراف بالخسائر الائتمانية يعتمد على تحديد المجموعة في البداية لحدث خسائر الائتمان. وبدلاً من ذلك، تأخذ المجموعة في الاعتبار نطاق أكبر من المعلومات عند تقييم مخاطر الائتمان وقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة بما في ذلك الأحداث الماضية، الظروف الحالية، التوقعات المعقولة والممكن إثباتها والتي تؤثر على القدرة المتوقعة على تحصيل التدفقات النقدية المستقبلية لأداة الدين.

لتطبيق الأسلوب المستقبلي، تطبق المجموعة تقييم من ثلاث مراحل لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة كما يلي:

- المرحلة الأولى – الأدوات المالية التي لم تتراجع قيمتها بصورة كبيرة بالنسبة لجودتها الائتمانية منذ الاعتراف المبدئي أو المصنفة ذات مخاطر ائتمانية منخفضة.
- المرحلة الثانية (عدم انخفاض قيمة الائتمان) – الأدوات المالية التي تراجعت قيمتها بصورة كبيرة من حيث جودتها الائتمانية منذ الاعتراف المبدئي ومخاطرها الائتمانية غير منخفضة.
- المرحلة الثالثة (انخفاض قيمة الائتمان) – الموجودات المالية التي لها دليل موضوعي على انخفاض القيمة في تاريخ البيانات المالية والمحدد أن قيمتها قد انخفضت عندما يكون لحدث أو أكثر أثر سلبي على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة.

عند تقييم ما إذا كانت جودة الائتمان للأداة المالية قد تدهورت بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي، تقارن المجموعة مخاطر التعثر التي تتعرض لها الأداة المالية في تاريخ البيانات المالية بمخاطر التعثر لتعرض لها الأداة المالية في تاريخ الاعتراف المبدئي. عند إجراء هذا التقييم، تأخذ المجموعة في الاعتبار المعلومات الكمية والنوعية المعقولة والمدعومة، بما في ذلك الخبرة التاريخية والمعلومات التطلعية المتاحة دون تكلفة أو جهد مفرط. تشمل المعلومات التطلعية التي تم النظر فيها الإمكانية المستقبلية للصناعات التي يعمل فيها مديرو المجموعة، والتي تم الحصول عليها من تقارير الخبراء الاقتصاديين والمحللين الماليين والهيئات الحكومية ومؤسسات الفكر ذات الصلة وغيرها من المنظمات المماثلة، بالإضافة إلى النظر في مختلف المصادر الخارجية للمعلومات الاقتصادية الفعلية والمتوقعة المتعلقة بالعمليات الأساسية للمجموعة.

يتم الاعتراف بـ "الخسائر الائتمانية المتوقعة لفترة 12 شهراً" للمرحلة الأولى مع الاعتراف بـ "الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى أعمار الائتمان للموجودات المالية" للمرحلة الثانية والثالثة. تمثل الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى أعمار الائتمان للموجودات المالية خسائر الائتمان المتوقعة الناتجة عن جميع أحداث التعثر المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية. تمثل الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى أعمار الائتمان للموجودات المالية لمدة 12 شهراً جزءاً من الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى أعمار الموجودات المالية والتي من المتوقع أن تنتج عن أحداث تعثر على الأدوات المالية لمدة 12 شهراً بعد البيانات المالية.

يتحدد قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة عن طريق تقدير الاحتمال المرجح لخسائر الائتمان على مدى العمر المتوقع للأداة المالية. يتم خصم خسائر الائتمان المتوقعة للموجودات المالية والتي تم قياسها بالتكلفة المطفأة من إجمالي القيمة الدفترية للموجودات، وتحمل على بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. أما بالنسبة لأدوات الدين المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يتم تحميل مخصص الخسائر على بيان الأرباح أو الخسائر المجمع، ويتم الاعتراف به من خلال الدخل الشامل الآخر.

تعتبر المجموعة الأصل المالي متعثراً عندما تتأخر المدفوعات التعاقدية لـ 60 يوماً. ومع ذلك، وفي بعض الحالات، يمكن للمجموعة أن تعتبر الأصل المالي متعثراً عندما تشير المعلومات الداخلية أو الخارجية إلى أن المجموعة قد لا تتلقى كامل المبالغ التعاقدية المستحقة. يتم شطب الأصل المالي عندما لا يتوقع استرداد التدفقات النقدية التعاقدية.

● المطلوبات المالية

يتم الاعتراف المبدئي بجميع المطلوبات المالية بالقيمة العادلة، وفي حالة الدائنين تخصم تكاليف المعاملة المتعلقة بها بشكل مباشر. يتم قياس جميع المطلوبات المالية لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر أو بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

يتم تصنيف المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر عندما تكون المطلوبات المالية:

- (1) مقابل محتمل للمستحوذ في عملية دمج الأعمال،
- (2) محتفظ بها لغرض المتاجرة أو
- (3) يتم تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يتم قياس المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بالقيمة العادلة، مع الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناشئة عن التغيرات في القيمة العادلة في الأرباح أو الخسائر إلى الحد الذي لا تكون فيه جزءاً من علاقة تحوط محددة.

ومع ذلك، بالنسبة للمطلوبات المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، يتم الاعتراف بمبلغ التغير في القيمة العادلة للمطلوبات المالية الخاص بالتغيرات في مخاطر الائتمان لتلك المطلوبات في الدخل الشامل الآخر. يتم الاعتراف بالمبلغ المتبقي من التغير في القيمة العادلة للمطلوبات في الأرباح أو الخسائر. التغيرات في القيمة العادلة الخاصة بالمخاطر الائتمانية للمطلوبات المالية يعترف بها في الدخل الشامل الآخر ولا يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الأرباح أو الخسائر لكن يتم تحويلها إلى الأرباح المرحلة عند استبعاد المطلوبات المالية.

مطلوبات مالية بالتكلفة المطفأة:

يتم قياس المطلوبات المالية غير المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر على النحو المبين أعلاه لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

(1) الدائنون

يتمثل الدائنون في الدائنين التجاريين والدائنين الآخرين. يمثل بند الدائنين التجاريين الالتزام لسداد قيمة بضائع أو خدمات تم شراؤها ضمن النشاط الاعتيادي من الموردين. يتم إدراج الدائنين التجاريين ميدنياً بالقيمة العادلة وتقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية. يتم تصنيف الدائنون كمطلوبات متداولة إذا كان السداد يستحق خلال سنة أو أقل (أو ضمن الدورة التشغيلية الطبيعية للنشاط أيهما أطول). وبخلاف ذلك، يتم تصنيفها كمطلوبات غير متداولة.

يتم إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية عند الوفاء بها أو إلغائها أو تقادم الالتزام مقابل تلك المطلوبات. عندما يتم استبدال المطلوبات المالية الحالية بأخرى من نفس المقرض بشروط مختلفة جوهرياً أو تعديل شروط المطلوبات المالية الحالية بشكل جوهري. يتم معاملة الاستبدال أو التعديل كإلغاء اعتراف لأصل الالتزام والاعتراف بالالتزام جديد، ويتم إدراج الفرق بين القيمة الدفترية ذات الصلة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. إذا لم يكن التعديل جوهرياً، يتم الاعتراف بالفرق بين: (1) القيمة الدفترية للمطلوبات قبل التعديل؛ و (2) القيمة الحالية للتدفقات النقدية بعد التعديل في الأرباح أو الخسائر كأرباح أو خسائر التعديل ضمن أرباح وخسائر أخرى.

مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية

يتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية ويتم إدراج صافي المبلغ في بيان المركز المالي المجمع فقط إذا كان هناك حق قانوني واجب النفاذ حالياً لمقاصة المبالغ المعترف بها وهناك نية للتسوية على أساس الصافي أو لتسييل الموجودات وتسوية المطلوبات في وقت واحد.

(هـ) دمج الأعمال والشهرة:

دمج الأعمال

دمج الأعمال هو جمع كيانات أو أعمال منفصلة في منشأة واحدة ونتيجة لذلك تكتسب تلك المنشأة (المشتري) السيطرة على واحدة أو أكثر من الأعمال. يتم المحاسبة عن دمج الأعمال باستخدام طريقة الاقتناء. تقاس تكلفة الاقتناء بالقيمة العادلة في تاريخ الاقتناء والتي تمثل إجمالي المقابل الممنوح بالإضافة إلى قيمة الحصص غير المسيطرة في الشركة المشتراة. يقوم المشتري في كل عملية دمج أعمال بقياس الحصص غير المسيطرة في الشركة المشتراة والتي تمثل حصصهم الحالية التي تعطي لملاكها الحق في حصة نسبية في صافي الموجودات عند التصفية، إما بالقيمة العادلة أو بنسبة الحصة في صافي قيمة الموجودات المحددة للشركة المشتراة. تدرج تكاليف الاقتناء كمصروفات عند تكديدها.

تقوم المجموعة عند الاقتناء بتقييم الموجودات والمطلوبات المالية لغرض تحديد التصنيف المناسب لها وفقاً للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية والشروط ذات الصلة كما في تاريخ الاقتناء بما في ذلك فصل المشتقات الضمنية عن تلك العقود التابعة لها والخاصة بالشركة المشتراة.

عند دمج الأعمال على مراحل، فإن القيمة العادلة لحصة ملكية المشتري السابقة في الشركة المشتراة يعاد قياسها بالقيمة العادلة كما في تاريخ الاقتناء، ويدرج أي ربح أو خسارة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع أو الدخل الشامل الآخر، حسبما يكون ملائماً.

تقوم المجموعة بشكل منفصل بالاعتراف بالمطلوبات المحتملة المتعهد بها في دمج الأعمال إذا كان التزام حالي ناتج عن أحداث سابقة ويمكن قياس قيمته العادلة بشكل موثوق.

إن أي مقابل محتمل يتم تحويله من قبل المشتري يتم إدراجه بالقيمة العادلة كما في تاريخ الاقتناء. يتم إدراج التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للمقابل المحتمل والتي قد تكون أصل أو التزام وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9): الأدوات المالية. عند تصنيف المقابل المحتمل كحقوق ملكية، فإنه لا تتم إعادة قياسه حتى يتم تسويته نهائياً ضمن حقوق الملكية.

عند عدم استكمال المحاسبة المبدئية لدمج الأعمال في نهاية الفترة المالية التي يقع فيها الدمج، تقوم المجموعة بتسجيل مخصصات للبنود التي لم تكتمل معالجتها المحاسبية. ويتم تعديل هذه المخصصات خلال فترة القياس أو قيد موجودات أو مطلوبات إضافية لتعكس أي معلومات حديثة عن الحقائق والأحوال المتواجدة في تاريخ الاقتناء، والتي كانت قد تؤثر على المبالغ المسجلة عند الاقتناء إن كانت معروفة في ذلك التاريخ.

الشهرة

تمثل الشهرة الزيادة في مجموع المقابل المحول والمبلغ المعترف به للحصص غير المسيطرة وأي حصص محتفظ بها سابقاً عن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات والالتزامات المحتملة كما في تاريخ عملية الاقتناء. تظهر الشهرة مبدئياً كأصل بالتكلفة ويتم قياسها لاحقاً بالتكلفة ناقصاً خسائر الانخفاض المتراكمة في القيمة.

إذا كانت هناك زيادة في صافي القيمة العادلة لحصة المجموعة من الموجودات والمطلوبات والالتزامات المحتملة المحددة بالشركة المشتراة تزيد عن التكلفة، فإن المجموعة مطالبة بإعادة تقييم القياس والتحديد لصافي الموجودات المحددة ومراجعة قياس تكلفة الاقتناء، ومن ثم إدراج قيمة الزيادة المتبقية بعد إعادة التقييم مباشرة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمعة.

لغرض التأكد من وجود انخفاض في قيمة الشهرة، فإنه يتم توزيع الشهرة على كل وحدات توليد النقد للمجموعة والمتوقع لها الانتفاع من عملية الدمج. تتم مراجعة وحدات توليد النقد التي تم توزيع الشهرة عليها سنوياً أو بصورة أكثر تكراراً عند وجود دليل على انخفاض قيمة الوحدة. إذا كانت القيمة الاستردادية لوحدة توليد النقد أقل من القيمة الدفترية لتلك الوحدة، فإنه يتم تخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة تم توزيعها على الوحدة بقيمة خسائر الانخفاض في القيمة أولاً، ومن ثم باقي الموجودات في نفس الوحدة بشكل نسبي طبقاً للقيمة الدفترية لكل أصل في الوحدة. ولا يتم عكس خسائر الانخفاض في القيمة المتعلقة بالشهرة في الفترات اللاحقة.

عندما تشكل الشهرة جزءاً من وحدة توليد النقد ويتم استبعاد جزء من العمليات بداخل هذه الوحدة، فإن الشهرة المرتبطة بالعمليات المستبعدة تمثل جزءاً من القيمة الدفترية لهذه العمليات، وذلك عند تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن استبعاد هذه العمليات. يتم قياس الشهرة المستبعدة في هذه الحالة على أساس القيمة النسبية للعمليات المستبعدة والجزء المحتفظ به من وحدة توليد النقد.

مخزون (و)

يقيم المخزون على أساس التكلفة أو صافي القيمة البيعية الممكن تحقيقها أيهما أقل، بعد تكوين مخصص لأية بنود متقدمة أو بطيئة الحركة. تتضمن التكلفة المواد المباشرة وأجور العمالة المباشرة وكذلك المصاريف غير المباشرة المتكبدة لجعل المخزون في موقعه وحالته الحالية. تحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح.

في حالة المخزون الصناعي والمخزون تحت التصنيع، تتضمن التكلفة حصة مناسبة من نفقات الإنتاج العامة على أساس الطاقة الإنتاجية العادية.

إن صافي القيمة البيعية الممكن تحقيقها هو السعر المقدر للبيع من خلال النشاط الاعتيادي مخصوماً منه تكاليف الإنجاز والمصاريف البيعية. يتم شطب بنود المخزون المتقدمة وبطيئة الحركة بناءً على الاستخدام المستقبلي المتوقع وصافي القيمة البيعية الممكن تحقيقها.

ممتلكات ومعدات (ز)

تتضمن التكلفة المبدئية للممتلكات والمعدات سعر الشراء وأي تكاليف مباشرة مرتبطة بإيصال تلك الموجودات إلى موقع التشغيل وجعلها جاهزة للتشغيل. يتم عادة إدراج المصاريف المتكبدة بعد تشغيل الممتلكات والمعدات، مثل الإصلاحات والصيانة والفحص في بيان الأرباح أو الخسائر المجمعة في السنة التي يتم تكبد هذه المصاريف فيها. في الحالات التي يظهر فيها بوضوح أن المصاريف قد أدت إلى زيادة في المنافع الاقتصادية المستقبلية المتوقعة الحصول عليها من استخدام إحدى الممتلكات والمعدات إلى حد أعلى من معيار الأداء المحدد أساساً، فإنه يتم رسملة هذه المصاريف كتكلفة إضافية على الممتلكات والمعدات. تتم رسملة المصاريف المتكبدة لاستبدال جزء من أحد بنود الممتلكات والمعدات التي يتم المحاسبة عنها بشكل منفصل ويتم شطب القيمة الدفترية للجزء المستبدل.

تظهر الممتلكات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة. عند بيع أو إنهاء خدمة الموجودات، يتم استبعاد تكلفتها واستهلاكها المتراكم من الحسابات ويدرج أي ربح أو خسارة ناتجة عن استبعادها في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع للفترة. يتم مراجعة القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات لتحديد الانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو تغيرات الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. في حالة وجود مثل هذه المؤشرات وعندما تزيد القيمة الدفترية عن القيمة القابلة للاسترداد المقدرة، يتم تخفيض الموجودات إلى قيمتها القابلة للاسترداد والتي تمثل القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أو القيمة المستخدمة، أيهما أعلى.

يتم إدراج الممتلكات تحت الإنشاء لأغراض أعمال الإنتاج أو الاستخدام الإداري بالتكلفة ناقصاً أي خسائر معترف بها للانخفاض في القيمة. تتضمن التكلفة الأتعاب المهنية وكذلك تكاليف الاقتراض التي يتم رسملتها على الموجودات المستوفاة لشروط رسملة تكاليف الاقتراض حسب السياسة المحاسبية للمجموعة. يتم تصنيف هذه الممتلكات ضمن الفئات الملائمة من بنود الممتلكات والمعدات عند إنجازها واعتبارها جاهزة للاستخدام. يبدأ استهلاك هذه الموجودات عندما تكون جاهزة للاستخدام للغرض المخصص له كما هو الحال بالنسبة لبنود الموجودات والممتلكات الأخرى.

يتم احتساب الاستهلاك بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المتوقعة لبنود الممتلكات والمعدات كما يلي:

معدل الاستهلاك (سنوات)	الموجودات
15 – 5	تحسينات مواقع مستأجرة
25 – 5	آلات ومعدات
5	سيارات
5	أدوات ومعدات
5 - 3	أثاث وتجهيزات

يتم إدراج الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ بالتكلفة. يتم تصنيف هذه الفئات الملائمة من بنود الممتلكات والمعدات عند إنجازها.

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك دورياً للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تتفقان مع نمط المنافع الاقتصادية المتوقعة من بنود الممتلكات والمعدات.

يتم إلغاء الاعتراف ببنود الممتلكات والمعدات عند استبعادها أو عند انتهاء وجود منفعة اقتصادية متوقعة من الاستعمال المستمر لتلك الموجودات.

(ح) الموجودات غير الملموسة

عند الاعتراف المبدئي، يتم قياس الموجودات غير الملموسة المكتتة بالتكلفة، والتي تمثل قيمة الشراء إضافة إلى التكاليف المباشرة المتكبدة لإعداد الأصل لاستخدامه في الغرض المخصص له.

لاحقاً للاعتراف المبدئي، يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى العمر الإنتاجي ويتم تقديرها لتحديد الانخفاض في القيمة كلما كان هناك مؤشر على أن الأصل غير الملموس قد انخفضت قيمته. يتم مراجعة فترة وطريقة الإطفاء للموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة على الأقل في نهاية كل سنة مالية. يتم احتساب التغيرات في العمر الإنتاجي أو النمط المتوقع لاستهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية المتضمنة في الأصل عن طريق تغيير فترة أو طريقة الإطفاء، كما هو ملائم، ويتم معاملتها كتغيرات في التقديرات المحاسبية. يتم إدراج مصاريف إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

لا يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة، ولكن يتم اختبارها سنوياً لتقييم انخفاض القيمة سواء بشكل فردي أو على مستوى وحدة توليد النقد. يتم مراجعة العمر الإنتاجي للموجودات غير الملموسة ذات العمر غير المحددة سنوياً لتحديد ما إذا كان العمر غير المحدد مستمر بالتأييد. إن لم يكن، يتم التغيير في تقدير العمر الإنتاجي من غير محدد إلى محدد بشكل مستقبلي.

يتم إلغاء الاعتراف بالموجودات غير الملموسة عند الاستبعاد، أو عندما لا يُتوقع أي منافع اقتصادية مستقبلية من الاستخدام أو البيع. يتم قياس الأرباح أو الخسائر من استبعاد الموجودات غير الملموسة بالفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية لتلك الموجودات، ويتم إدراجها في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عند استبعاد الموجودات.

ط) انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

في نهاية الفترة المالية، تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية للموجودات لتحديد فيما إذا كان هناك دليل على وجود خسائر من الانخفاض في قيمة تلك الموجودات. إذا كان يوجد دليل على الانخفاض، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات لاحتمال خسائر الانخفاض في القيمة، (إن وجدت). إذا لم يكن من الممكن تقدير القيمة القابلة للاسترداد لأصل منفرد، لأنه لا يولد تدفقات نقدية مستقلة عن الأصول الأخرى، يجب على المجموعة تقدير القيمة القابلة للاسترداد لوحدة توليد النقد التي ينتمي إليها الأصل.

إن القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أو القيمة المستخدمة، أيهما أعلى. يتم تقدير القيمة المستخدمة للأصل من خلال خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة مقابل القيمة الحالية لها بتطبيق سعر الخصم المناسب ويجب أن يعكس سعر الخصم تقديرات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقد والمخاطر المتعلقة بالأصل.

إذا كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة للأصل (أو وحدة توليد النقد) أقل من القيمة الدفترية للأصل، فإنه يجب تخفيض القيمة الدفترية للأصل (أو وحدة توليد النقد) إلى القيمة القابلة للاسترداد. يجب الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع إلا إذا كانت القيمة الدفترية للأصل معاد تقييماً وفي هذه الحالة يجب معالجة خسائر الانخفاض في القيمة كانخفاض إعادة تقييم.

عند عكس خسارة الانخفاض في القيمة لاحقاً، تزداد القيمة الدفترية للأصل (أو وحدة توليد النقد) إلى القيمة التقديرية المعدلة القابلة للاسترداد، يجب ألا يزيد المبلغ الدفترى بسبب عكس خسارة انخفاض القيمة عن المبلغ الدفترى الذي كان سيحدد لو أنه لم يتم الاعتراف بأية خسارة من انخفاض قيمة الأصل (أو وحدة توليد النقد) خلال السنوات السابقة. يجب الاعتراف بعكس خسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع إلا إذا كانت القيمة الدفترية للأصل معاد تقييماً وفي هذه الحالة يجب معالجة عكس خسائر الانخفاض في القيمة كزيادة في إعادة التقييم.

ي) مخصص مكافأة نهاية الخدمة

يتم احتساب مخصص لمكافأة نهاية الخدمة للموظفين طبقاً لقانون العمل الكويتي في القطاع الأهلي وعقود الموظفين وقوانين العمل المعمول بها في الدول التي تزاوِل الشركات التابعة نشاطها بها. إن هذا الالتزام غير الممول يمثل المبلغ المستحق لكل موظف، فيما لو تم إنهاء خدماته في نهاية الفترة المالية، والذي يقارب القيمة الحالية لهذا الالتزام النهائي.

ك) توزيعات الأرباح للمساهمين

تقوم المجموعة بالاعتراف بتوزيعات الأرباح النقدية وغير النقدية لمساهمي الشركة الأم كمطلوبات عند إقرار تلك التوزيعات نهائياً، وعندما لا يعود قرار تلك التوزيعات خاضعاً لإدارة المجموعة. يتم إقرار تلك التوزيعات عند الموافقة عليها من قبل الجمعية العمومية السنوية لمساهمي الشركة الأم. حيث يتم الاعتراف بقيمة تلك التوزيعات بحقوق الملكية.

يتم قياس التوزيعات غير النقدية بالقيمة العادلة للموجودات التي سيتم توزيعها مع إدراج نتيجة إعادة القياس بالقيمة العادلة مباشرة ضمن حقوق الملكية. عند القيام بتلك التوزيعات غير النقدية، فإن الفرق بين القيمة الدفترية لذلك الالتزام والقيمة الدفترية للموجودات الموزعة يتم إدراجها في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

يتم الإفصاح عن توزيعات الأرباح التي تم إقرارها بعد تاريخ البيانات المالية كأحداث لاحقة لتاريخ بيان المركز المالي المجمع.

ل) رأس المال

تصنف الأسهم العادية كحقوق ملكية. إن التكاليف الإضافية المرتبطة مباشرة بإصدار أسهم جديدة يتم عرضها ضمن حقوق الملكية مخصومة من المبالغ المحصلة.

م) إيرادات العقود المبرمة مع العملاء

يتم الاعتراف بإيرادات العقود المبرمة مع العملاء عند نقل سيطرة البضائع أو الخدمات إلى العميل بمبلغ يعكس المقابل الذي تتوقع المجموعة استحقاقه مقابل تلك البضائع أو الخدمات. استنتجت المجموعة بشكل عام أنها الطرف الرئيسي في ترتيبات عقود إيراداتها، لأنها تسيطر عادة على البضائع أو الخدمات قبل نقل السيطرة إلى العميل.

تطبق المجموعة نموذجاً من خمس خطوات على النحو التالي لحساب الإيرادات الناتجة عن العقود:

- الخطوة الأولى: تحديد العقد مع العميل - يُعرّف العقد بأنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشئ حقوقاً والتزامات واجبة النفاذ ويحدد المعايير الخاصة بكل عقد يجب الوفاء به.
- الخطوة الثانية: تحديد الالتزامات التعاقدية في العقد - إن الالتزام التعاقدى هو وعد في العقد مع العميل لبيع البضائع أو تأدية الخدمات إلى العميل.

- الخطوة الثالثة: تحديد سعر المعاملة - سعر المعاملة هو المقابل الذي تتوقع المجموعة استحقاقه لبيع البضائع أو تأدية الخدمات إلى العميل المتفق عليها، باستثناء المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف خارج التعاقد.
- الخطوة الرابعة: توزيع سعر المعاملة على الالتزامات التعاقدية في العقد - بالنسبة للعقد الذي يحتوي على أكثر من التزام تعاقدي، ستقوم المجموعة بتخصيص سعر المعاملة لكل التزام تعاقدي في حدود المبلغ الذي يمثل مبلغ المقابل الذي تتوقع المجموعة استحقاقه نظير تلبية ذلك الالتزام التعاقدي.
- الخطوة الخامسة: الاعتراف بالإيراد عندما (أو كما) تفي المنشأة بالالتزامات التعاقدية.

تقوم المجموعة بممارسة بعض الآراء، مع الأخذ في الاعتبار كافة الحقائق والظروف ذات الصلة عند تطبيق كل خطوة من خطوات النموذج على العقود مع عملائها.

تعترف المجموعة بالإيرادات إما في وقت محدد أو على مدى فترة من الوقت، عندما (أو كلما) تقوم المجموعة بتلبية الالتزامات التعاقدية عن طريق بيع البضاعة أو تأدية الخدمات المتفق عليها لعملائها. وتقوم المجموعة بنقل السيطرة على البضاعة أو الخدمات على مدى فترة من الوقت (وليس في وقت محدد) وذلك عند استيفاء أي من المعايير التالية:

- أن يتلقى العميل المنافع التي يقدمها أداء المنشأة ويستهلكها في الوقت نفسه حالما قامت المنشأة بالأداء.
- أداء المجموعة ينشئ أو يحسن الأصل (على سبيل المثال، الأعمال قيد التنفيذ) الذي يسيطر عليه العميل عند تشييد الأصل أو تحسينه.
- أداء المجموعة لا ينشئ أي أصل له استخدام بديل للمنشأة، وللمنشأة حق واجب النفاذ في الدفعات مقابل الأداء المكتمل حتى تاريخه.

تنقل السيطرة في وقت محدد إذا لم تتحقق أي من المعايير اللازمة لنقل البضاعة أو الخدمة على مدى فترة من الوقت. تأخذ المجموعة العوامل التالية في الاعتبار سواء تم تحويل السيطرة أم لم يتم:

- أن يكون للمجموعة حق حالي في الدفعات مقابل الأصل.
- أن يكون للعميل حق قانوني في الأصل.
- أن تقوم المجموعة بتحويل الحيازة المادية للأصل.
- أن يمتلك العميل المخاطر والمنافع الهامة لملكية الأصل.
- أن يقلل العميل الأصل.

تعترف المجموعة بمطلوبات العقود للمقابل المستلم والمتعلقة بالالتزامات التعاقدية التي لم يتم تليبيتها، وتدرج هذه المبالغ مثل المطلوبات الأخرى في بيان المركز المالي المجمع. وبالمثل، إذا قامت المجموعة بتلبية الالتزامات التعاقدية قبل استلام المقابل، فإنها تعترف إما بموجودات العقد أو مدينين في بيان المركز المالي المجمع وفقاً لما إذا كانت هناك معايير غير مرور الوقت قبل استحقاق المقابل.

يتم رسملة التكاليف الإضافية للحصول على العقد مع العميل عند تكبدها حيث تتوقع المجموعة استرداد هذه التكاليف، ولا يتم تكبد تلك التكاليف إذا لم يتم الحصول على العقد. يتم تسجيل عمولات المبيعات المتكبدة من قبل المجموعة كمصروف إذا كانت فترة إطفاء تلك التكاليف أقل من سنة.

تنشأ مصادر إيرادات المجموعة من الأنشطة التالية:

مبيعات بضاعة

تمثل المبيعات مجموع قيمة الفواتير الصادرة للبضاعة المباعة خلال السنة. يتم تحقق الإيرادات من بيع البضائع عند قيام المجموعة بتحويل السيطرة على البضائع للعميل. بالنسبة للمبيعات المستقلة التي ليست معدلة من قبل المجموعة أو لا تخضع لخدمات متكاملة جوهرياً، يتم تحويل السيطرة في الوقت الذي يتسلم فيه العميل البضاعة دون نزاع.

تقديم الخدمات

يتم تحقق إيرادات عقود الخدمات عند تقديم الخدمة للعملاء.

إيرادات توزيعات أرباح

يتم الاعتراف بإيرادات توزيعات الأرباح عند ثبوت الحق في تحصيلها.

إيجارات

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجارات عند اكتسابها على أساس نسبي زمني.

إيرادات أخرى

يتم تحقق الإيرادات الأخرى على أساس مبدأ الاستحقاق.

(ن) المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصص فقط عندما يكون على المجموعة التزام قانوني حالي أو محتمل، نتيجة لحدث سابق يكون من المرجح معه أن يتطلب ذلك تدفقاً صادراً للموارد الاقتصادية لتسوية الالتزام، مع إجراء تقدير موثق لمبلغ الالتزام. يتم مراجعة المخصصات في نهاية كل فترة مالية ويتم تعديلها لإظهار أفضل تقدير ممكن. عندما يكون تأثير القيمة الزمنية للنقود مادياً، فيجب أن يكون المبلغ المعترف به كمخصص هو القيمة الحالية للمصاريف المتوقعة لتسوية الالتزام.

لا يتم إدراج المخصصات للخسائر التشغيلية المستقبلية.

(س) عقود الإيجار

المجموعة كمستأجر

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد هو عقد إيجار أو يتضمن إيجار، في تاريخ بداية العقد. تعترف المجموعة بموجودات حق الاستخدام ومطلوبات الإيجار المقابلة فيما يتعلق بجميع ترتيبات الإيجار التي تكون فيها الطرف المستأجر.

(1) موجودات حق الاستخدام

تعترف المجموعة بموجودات حق الاستخدام في تاريخ بداية عقد الإيجار (أي التاريخ الذي تصبح به الموجودات محل العقد متاحة للاستخدام). وتقاس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة ناقصاً أي استهلاك متراكم وخسائر انخفاض القيمة المعدلة لأي عمليات إعادة قياس لمطلوبات عقد الإيجار. تتضمن تكلفة موجودات حق الاستخدام قيمة مطلوبات عقد الإيجار المعترف بها والتكاليف المباشرة المبدئية المتكبدة ودفعات عقد الإيجار المسددة في أو قبل تاريخ بداية عقد الإيجار ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة. إذا لم تتأكد المجموعة بصورة معقولة من حصولها على ملكية الموجودات المستأجرة في نهاية مدة عقد الإيجار، يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام المعترف بها على أساس القسط الثابت خلال العمر الإنتاجي المقدر للموجودات أو مدة عقد الإيجار، أيهما أقرب. تتعرض موجودات حق الاستخدام للانخفاض في القيمة.

(2) التزامات عقود إيجار

تعترف المجموعة في تاريخ بداية عقد الإيجار بمطلوبات الإيجار ويتم قياسها بالقيمة الحالية لدفعات عقد الإيجار المقرر سدادها خلال فترة عقد الإيجار. تتضمن دفعات عقد الإيجار الدفعات الثابتة (تشمل دفعات ثابتة في جوهرها) ناقصاً أي حوافز إيجار مستحقة ودفعات عقد الإيجار المتغيرة تعتمد على مؤشر أو نسبة وكذلك المبالغ المتوقعة دفعها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. كما تشمل دفعات عقد الإيجار على سعر ممارسة خيار الشراء إذا كانت المجموعة متأكدة من ممارسة هذا الخيار بصورة معقولة ودفعات الغرامات لإنهاء عقد الإيجار إذا كانت مدة عقد الإيجار تعكس ممارسة المجموعة خيار إنهاء عقد الإيجار. يتم الاعتراف بدفعات عقد الإيجار المتغيرة والتي لا تعتمد على مؤشر أو نسبة كمصروف في الفترة التي تقع فيه الأحداث أو الظروف التي تستدعي سداد الدفعات.

عند احتساب القيمة الحالية لدفعات عقد الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي في تاريخ بداية عقد الإيجار، إذا كان سعر الفائدة المتضمن في عقد الإيجار غير قابل للتحديد بشكل فوري. بعد تاريخ بداية عقد الإيجار، يتم زيادة قيمة مطلوبات عقد الإيجار لتعكس نمو الربح، بينما يتم تخفيضها مقابل دفعات عقد الإيجار المسددة. إضافة إلى ذلك، يعاد قياس القيمة الدفترية لمطلوبات عقد الإيجار، إذا طرأ تعديل أو تغيير في مدة عقد الإيجار أو تغيير في مضمون دفعات عقد التأجير الثابتة أو تغيير في التقييم الذي يتم إجراؤه لتحديد ما إذا كان سيتم شراء الموجودات محل العقد.

(3) عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة

تطبق المجموعة إعفاء الاعتراف الخاص بعقود الإيجار قصيرة الأجل على عقود إيجار ممتلكاتها ومعدات (أي عقود الإيجار التي تبلغ مدتها 12 شهراً أو أقل من تاريخ بداية العقد ولا تحتوي على خيار شراء). كما تطبق أيضاً إعفاء الاعتراف الخاصة بعقود إيجار موجوداتها ذات القيمة المنخفضة على عقود إيجار المعدات المكتبية التي تعتبر منخفضة القيمة (أي أقل من 1,500 دينار كويتي). يتم الاعتراف بدفعات الإيجار من عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات ذات القيمة منخفضة كمصروف على أساس طريقة القسط الثابت خلال مدة الإيجار.

(ع) ضريبة دعم العمالة الوطنية

يتم احتساب ضريبة دعم العمالة الوطنية بواقع 2.5% من الربح الخاص بمساهمي الشركة الأم قبل خصم حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية وحصة الزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة وتوزيعات الأرباح النقدية المستلمة من الشركات المدرجة في بورصة الكويت، وذلك طبقاً للقانون رقم 19 لسنة 2000، والقرار الوزاري رقم 24 لسنة 2006، والقواعد التنفيذية المنفذة له.

لم يتم احتساب ضريبة دعم العمالة الوطنية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، لعدم وجود ربح ضريبي تحتسب الضريبة على أساسه.

(ف) حصة الزكاة

يتم احتساب حصة الزكاة بواقع 1% من الربح الخاص بمساهمي الشركة الأم قبل خصم حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية وحصة الزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة وبعد استبعاد حصة الشركة في أرباح الشركات المساهمة الكويتية الزميلة والتابعة غير المجمعة وكذلك حصة الزكاة المدفوعة من الشركات المساهمة الكويتية التابعة وتوزيعات الأرباح النقدية المستلمة من الشركات المساهمة الكويتية، وذلك طبقاً للقانون رقم 46 لسنة 2006، والقرار الوزاري رقم 58 لسنة 2007، والقواعد التنفيذية المنفذة له.

لم يتم احتساب حصة الزكاة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، لعدم وجود ربح مالي تحتسب حصة الزكاة على أساسه.

(ص) العملات الأجنبية

تقيد المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية بالدينار الكويتي وفقاً لأسعار الصرف السائدة بتاريخ هذه المعاملات. ويتم إعادة تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية بتاريخ نهاية الفترة المالية إلى الدينار الكويتي وفقاً لأسعار الصرف السائدة بذلك التاريخ. أما البنود غير النقدية بالعملات الأجنبية المدرجة بالقيمة العادلة فيتم إعادة تحويلها وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ تحديد قيمتها العادلة. إن البنود غير النقدية بالعملات الأجنبية المدرجة على أساس التكلفة التاريخية لا يعاد تحويلها.

تدرج فروق التحويل الناتجة من تسويات البنود النقدية ومن إعادة تحويل البنود النقدية في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع للفترة. أما فروق التحويل الناتجة من البنود غير النقدية كأدوات مالية والمصنفة كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر فتدرج ضمن أرباح أو خسائر التغير في القيمة العادلة. إن فروق التحويل الناتجة من البنود غير النقدية كأدوات الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر يتم إدراجها ضمن "التغيرات التراكمية في القيمة العادلة" في الدخل الشامل الآخر. يتم إدراج فروق التحويل الناتجة من البنود النقدية كأدوات الدين المالية والمصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

يتم تحويل الموجودات والمطلوبات للشركات التابعة الأجنبية إلى الدينار الكويتي وفقاً لأسعار الصرف السائدة بتاريخ نهاية الفترة المالية. يتم تحويل نتائج أعمال الشركات التابعة إلى الدينار الكويتي وفقاً لأسعار صرف مساوية تقريباً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ هذه المعاملات. ويتم إدراج فروق سعر صرف العملات الأجنبية الناتجة من التحويل مباشرة ضمن الدخل الشامل الآخر. ويتم إدراج هذه الفروق في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع خلال الفترة التي تم استبعاد العمليات الأجنبية فيها.

فيما يتعلق بالاستبعاد الجزئي لشركة تابعة تتضمن عمليات أجنبية دون فقدان المجموعة السيطرة على الشركة التابعة، يتم إعادة توزيع الحصص بنسبة الملكية من فروقات ترجمة العملات المتراكمة على الحصص غير المسيطرة ولا يتم الاعتراف بها في بيان الأرباح أو الخسائر. بالنسبة لجميع عمليات الاستبعاد الجزئي الأخرى (مثل عمليات الاستبعاد الجزئي للشركات الزميلة أو الترتيبات المشتركة التي لا تؤدي إلى خسارة المجموعة للتأثير الجوهري أو السيطرة المشتركة)، يتم إعادة تصنيف الحصص بنسبة الملكية من فروقات ترجمة العملات المتراكمة إلى الأرباح أو الخسائر.

إن الشهرة والتغير في القيمة العادلة الناتجة عن عمليات شراء شركات أجنبية يتم التعامل معها كموجودات ومطلوبات الشركات الأجنبية ويتم تحويلها بأسعار الصرف السائدة بتاريخ الإقفال.

(ق) الالتزامات المحتملة

لا يتم إدراج المطلوبات المحتملة ضمن البيانات المالية المجمعة إلا عندما يكون استخدام موارد اقتصادية لسداد التزام قانوني حالي أو متوقع نتيجة أحداث سابقة مرجحاً مع إمكانية تقدير المبلغ المتوقع سداً بصورة كبيرة. وبخلاف ذلك، يتم الإفصاح عن المطلوبات المحتملة ما لم يكن احتمال تحقيق خسائر اقتصادية مستبعداً.

لا يتم إدراج الموجودات المحتملة ضمن البيانات المالية المجمعة، بل يتم الإفصاح عنها عندما يكون تحقيق منافع اقتصادية نتيجة أحداث سابقة مرجحاً.

(ر) معلومات القطاع

إن القطاع هو جزء منفصل من المجموعة يعمل في أنشطة الأعمال التي ينتج عنها اكتساب إيرادات أو تكبد مصاريف. يتم الإفصاح عن القطاعات التشغيلية على أساس التقارير الداخلية التي يتم مراجعتها من قبل متخذ القرار التشغيلي الرئيسي. إن متخذ القرار التشغيلي الرئيسي هو الشخص المسؤول عن توزيع الموارد وتقييم الأداء واتخاذ القرارات الإستراتيجية حول القطاعات التشغيلية.

ش) الآراء والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة:

تقوم المجموعة بإبداء الآراء وعمل التقديرات والافتراضات التي تتعلق بأسباب مستقبلية. إن إعداد البيانات المالية المجمعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية يتطلب من الإدارة إبداء الرأي والقيام بتقديرات وافتراضات تؤثر على المبالغ المدرجة للموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الموجودات والمطلوبات المحتملة بتاريخ البيانات المالية المجمعة والمبالغ المدرجة للإيرادات والمصاريف خلال السنة. وقد تختلف النتائج الفعلية عن تلك التقديرات.

أ- الآراء

من خلال عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والمبينة في إيضاح رقم (2)، قامت الإدارة بإبداء الآراء التالية التي لها أثر جوهري على المبالغ المدرجة ضمن البيانات المالية المجمعة.

1- تحقق الإيرادات

يتم تحقق الإيرادات عندما يكون هناك منافع اقتصادية محتملة للمجموعة، ويمكن قياس الإيرادات بصورة موثوق بها. إن تحديد ما إذا كان تلبية معايير الاعتراف بالإيراد وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (15) وسياسة تحقق الإيراد المبينة في إيضاح رقم (2 - م) يتطلب آراء هامة.

2- مخصص خسائر ائتمان متوقعة ومخصص مخزون

إن تحديد قابلية الاسترداد للمبلغ المستحق من العملاء ورواج المخزون والعوامل المحددة لاحتساب الانخفاض في قيمة المدينين والمخزون تتضمن آراء هامة.

3- تصنيف الموجودات المالية

عند اقتناء أصل مالي، تقرر المجموعة ما إذا كان سيتم تصنيفه "بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر" أو "بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر" أو "بالتكلفة المطفأة". يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) تقييم كافة الموجودات المالية، باستثناء أدوات الملكية والمشتقات، استناداً إلى نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات ذات خصائص التدفقات النقدية للأداة. تتبع المجموعة إرشادات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) حول تصنيف موجوداتها المالية كما هو مبين في إيضاح رقم (2 - د)

4- دمج الأعمال

عند اقتناء شركات تابعة، تقوم الشركة الأم بتحديد ما إذا كان هذا الاقتناء يمثل اقتناء أعمال أم اقتناء موجودات (أو مجموعة موجودات ومطلوبات). تقوم الشركة الأم بالمحاسبة عن ذلك الاقتناء كدمج أعمال عندما يتم اقتناء مجموعة متكاملة من الأنشطة بالإضافة إلى الموجودات. حيث يؤخذ في الاعتبار بشكل خاص نوعية العمليات الجوهرية المقتناة. إن تحديد مدى جوهرية العمليات المقتناة يتطلب آراء هامة.

أما عندما تكون عملية الاقتناء لا تمثل دمج أعمال، فيتم المحاسبة عن تلك العملية كإقتناء موجودات (أو مجموعة موجودات ومطلوبات). يتم توزيع تكلفة الاقتناء على الموجودات والمطلوبات المقتناة استناداً إلى قيمتهم العادلة بدون احتساب شهرة أو ضرائب مؤجلة.

5- عقود الإيجار

تشمل الآراء الهامة المطلوبة لتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (16)، من بين أمور أخرى، ما يلي:

- تحديد ما إذا كان العقد (أو جزء من العقد) يتضمن عقد إيجار،
- تحديد ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول أن خيار التمديد أو الإنهاء سيُمارس،
- تصنيف اتفاقيات التأجير (عندما تكون المنشأة مؤجراً)،
- تحديد ما إذا كانت المدفوعات المتغيرة ثابتة في جوهرها،
- تحديد ما إذا كانت هناك عقود إيجار متعددة في الترتيب.
- تحديد أسعار البيع لكل عنصر من العناصر المؤجرة وغير المؤجرة.

ب- التقديرات والافتراضات

إن الافتراضات الرئيسية التي تتعلق بأسباب مستقبلية والمصادر الرئيسية الأخرى للتقديرات غير المؤكدة في نهاية فترة التقرير والتي لها مخاطر جوهرية في حدوث تعديلات مادية للقيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية اللاحقة هي على الشكل التالي:

- 1- القيمة العادلة للموجودات المالية غير المسعرة
تقوم المجموعة باحتساب القيمة العادلة للموجودات المالية التي لا تمارس نشاطها في سوق نشط عن طريق استخدام أسس التقييم. تتضمن أسس التقييم استخدام عمليات تجارية بحتة حديثة، والرجوع لأدوات مالية أخرى مشابهة، والاعتماد على تحليل للتدفقات النقدية المخصومة، واستخدام نماذج تسعير الخيارات التي تعكس ظروف المصدر المحددة. إن هذا التقييم يتطلب من المجموعة عمل تقديرات عن التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ومعدلات الخصم والتي هي عرضة لأن تكون غير مؤكدة.
- 2- الأعمار الإنتاجية للموجودات القابلة للاستهلاك
تراجع المجموعة تقديراتها للأعمار الإنتاجية للموجودات القابلة للاستهلاك في تاريخ كل بيانات مالية استناداً إلى الاستخدام المتوقع للموجودات. يتعلق عدم التأكد من هذه التقديرات بصورة أساسية بالتقادم والتغيرات في العمليات.
- 3- انخفاض قيمة الشهرة
تقوم المجموعة بتحديد فيما إذا كان هناك انخفاض في قيمة الشهرة بشكل سنوي على الأقل. ويتطلب ذلك تقدير "القيمة المستخدمة" للأصل أو لوحة توليد النقد التي يتم توزيع الشهرة عليها. إن تقدير القيمة المستخدمة يتطلب من المجموعة عمل تقديرات للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من الأصل أو من وحدة توليد النقد وكذلك اختيار معدل الخصم المناسب لاحتساب القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية.
- 4- مخصص خسائر الائتمان المتوقعة ومخصص مخزون
إن عملية تحديد مخصص خسائر الائتمان المتوقعة ومخصص المخزون تتطلب تقديرات. إن مخصص الانخفاض في القيمة يستند إلى أسلوب الخسائر الائتمانية المقدرة مستقبلاً. يتم شطب الديون المعدومة عندما يتم تحديدها. إن التكلفة الدفترية للمخزون يتم تخفيضها وإدراجها بصافي القيمة البيعية الممكن تحقيقها عندما تتلف أو تصبح متقادمة بصورة كلية أو جزئية، أو عندما تنخفض أسعار البيع. إن معايير تحديد مبلغ المخصص أو المبلغ المراد شطبه يتضمن تحاليل تقادم وتقييمات فنية وأحداث لاحقة. إن قيد المخصصات وانخفاض قيمة المدينين والمخزون يخضع لموافقة الإدارة.
- 5- انخفاض قيمة الموجودات غير المالية
إن الانخفاض في القيمة يحدث عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو وحدة توليد النقد القيمة القابلة للاسترداد. والذي يمثل القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أو القيمة المستخدمة، أيهما أعلى. إن حساب القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع يتم بناء على البيانات المتاحة من معاملات البيع في معاملات تجارية بحتة لموجودات مماثلة أو أسعار السوق المتاحة ناقصاً التكاليف الإضافية اللازمة لاستبعاد الأصل. يتم تقدير القيمة المستخدمة بناء على نموذج خصم التدفقات النقدية.
- 6- عقود الإيجار
تشمل المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة المتعلقة بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (16)، من بين أمور أخرى، ما يلي:
 - تقدير فترة الإيجار.
 - تحديد سعر الخصم المناسب لمدفوعات الإيجار.
 - تقييم ما إذا كانت موجودات حق الاستخدام قد انخفضت قيمتها.

الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة – ش.م.ك. (عامة) وشركاتها التابعة
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

3. ممتلكات ومعدات

المجموع	أعمال تحت التنفيذ	أثاث وتجهيزات	أدوات ومعدات	سيارات	آلات ومعدات	تأمينات مواقع مستأجرة	التكلفة:
4,000,344	599,693	264,522	9,037	128,928	1,820,118	1,178,046	في 1 يناير 2024
(599,693)	(599,693)	-	-	-	-	-	إعادة تصنيف
2,345,599	282,654	28,669	3,582	-	1,596,011	434,683	إضافات
(1,530,044)	-	(27,591)	(10,198)	(71,215)	(896,586)	(524,454)	استبعادات
2,460	1,287	(1)	9	(11)	1,255	(79)	تعديلات ترجمة عملات أجنبية
4,218,666	283,941	265,599	2,430	57,702	2,520,798	1,088,196	في 31 ديسمبر 2024
1,694,889	843,106	11,340	50,107	-	582,663	207,673	إضافات
(383,883)	-	-	-	-	(312,734)	(71,149)	استبعادات
-	(1,101,236)	5,955	8,405	31,480	632,758	422,638	المحول من أعمال تحت التنفيذ
(6,394)	(1,712)	(55)	(49)	(94)	(3,214)	(1,270)	تعديلات ترجمة عملات أجنبية
5,523,278	24,099	282,839	60,893	89,088	3,420,271	1,646,088	في 31 ديسمبر 2025
							الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة
2,196,961	-	236,184	6,357	128,928	1,144,349	681,143	في 1 يناير 2024
298,342	-	12,175	2,725	-	231,861	51,581	المحمل خلال السنة
(804,231)	-	(25,373)	(8,781)	(71,215)	(394,277)	(304,585)	المتعلق بالاستبعادات
299,700	-	-	-	-	23,059	276,641	خسائر الانخفاض في القيمة
1,138	-	(3)	(1)	(11)	1,194	(41)	تعديلات ترجمة عملات أجنبية
1,991,910	-	222,983	300	57,702	1,006,186	704,739	في 31 ديسمبر 2024
344,262	-	10,795	13,417	1,574	253,729	64,747	المحمل خلال السنة
(271,578)	-	-	-	-	(268,077)	(3,501)	المتعلق بالاستبعادات
(915)	-	(6)	(8)	(5)	(880)	(16)	تعديلات ترجمة عملات أجنبية
2,063,679	-	233,772	13,709	59,271	990,958	765,969	في 31 ديسمبر 2025
							صافي القيمة الدفترية:
3,459,599	24,099	49,067	47,184	29,817	2,429,313	880,119	في 31 ديسمبر 2025
2,226,756	283,941	42,616	2,130	-	1,514,612	383,457	في 31 ديسمبر 2024
							- تم توزيع الاستهلاك المحمل خلال السنة كما يلي:
					2024	2025	تكلفة المبيعات والخدمات
					278,610	285,921	أخرى
					19,732	58,341	
					298,342	344,262	

4. موجودات حق الاستخدام
تقوم المجموعة باستئجار العديد من الموجودات بما في ذلك الأراضي. تتراوح مدة عقد الإيجار من 6 - 10 سنوات (2024: 10 سنوات).

إن الحركة على موجودات حق الاستخدام هي كما يلي:

2024	2025	
1,833,401	2,411,042	الرصيد في بداية السنة
79,053	-	تسويات (إيضاح 14)
1,679,885	2,065,915	إضافات (إيضاح 14)
(469,743)	(84,384)	استبعادات
(711,546)	(903,591)	الإطفاء خلال السنة
(8)	-	تعديلات ترجمة عملات أجنبية
2,411,042	3,488,982	الرصيد في نهاية السنة

المصاريف المتعلقة بموجودات حق الاستخدام المعترف بها في بيان الأرباح أو الخسائر المجمعة خلال السنة هي كما يلي:

2024	2025	
(145,798)	(157,809)	المصاريف المتعلقة بعقود الإيجار قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة:
(59,234)	(100,273)	- تكاليف الخدمات (إيضاح 18)
(205,032)	(258,082)	- مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح 19)
(711,546)	(903,591)	مصاريف الإطفاء على موجودات حق الاستخدام
(110,231)	(160,811)	مصاريف تمويلية على التزامات عقود الإيجار (إيضاح 14)
8,075	35,014	أثر إلغاء عقد الإيجار

- إن عقود الإيجار التي تكون فيها المجموعة هي المستأجر لا تحتوي على أي شروط تتعلق بدفعات إيجار متغيرة.

5. الشهرة
قامت الإدارة بإجراء اختبار الانخفاض في القيمة لوحدة توليد النقد المتعلقة بالشركة التابعة "شركة كوزمو إنترتينمنت للتجارة العامة والمقاولات - ذ.م.م." باستخدام طريقة التدفقات النقدية المخصومة لتقييم ما إذا كان هناك انخفاض في قيمة الشهرة، حيث تم تطبيق معدل خصم بنسبة 8.77% ومعدل نمو متوقع بنسبة 1%. وقد نتج عن اختبار الانخفاض في القيمة خسائر الانخفاض في قيمة الشهرة بمبلغ 1,184,823 دينار كويتي، تم الاعتراف بها في بيان الأرباح أو الخسائر المجمعة.

2024	2025	
6,698,640	6,698,640	التكلفة
-	(1,184,823)	خسائر الانخفاض التراكمي في القيمة
6,698,640	5,513,817	

إن الحركة على الشهرة خلال السنة كالتالي:

2024	2025	
6,698,640	6,698,640	الرصيد في بداية السنة
-	(1,184,823)	خسائر الانخفاض في القيمة خلال السنة
6,698,640	5,513,817	

يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لوحدة توليد النقد "شركة كوزمو إنترتينمنت للتجارة العامة والمقاولات - ذ.م.م." على أساس احتساب القيمة المستخدمة. يتم احتساب القيمة المستخدمة بناءً على التدفقات النقدية المتوقعة والتي تعتمد على الموازنات التقديرية المعتمدة من قبل الإدارة لفترة 5 سنوات. يتم تقدير التدفقات النقدية فيما بعد فترة الـ 5 سنوات عن طريق استخدام معدلات النمو المتوقعة المبينة أدناه.

الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة – ش.م.ك. (عامة) وشركاتها التابعة
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

إن الافتراضات الأساسية المستخدمة في احتساب القيمة المستخدمة هي كما يلي:

2024	2025	
%15	%9	متوسط معدل النمو المتوقع للإيرادات
%11.63	%8.77	معدل الخصم
%2	%1	معدل النمو

تقوم الإدارة بتحديد هامش الربح التقديري استناداً إلى الأداء التاريخي وتوقعاتها لتطور السوق. إن المتوسط المرجح لمعدلات النمو المستخدمة يتوافق مع التوقعات الواردة في التقارير المعلنة لنفس قطاعات الأنشطة. كما أن معدلات الخصم المستخدمة تعكس المخاطر المحددة والمتعلقة بشركة كوزمو إنترتينمنت للتجارة العامة والمقاولات – ذ.م.م.

6. موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

2024	2025	
1,845,025	5,210,920	أسهم مسعرة
16,811,928	-	صناديق استثمارية
879,656	856,952	أسهم غير مسعرة
19,536,609	6,067,872	الرصيد في نهاية السنة

إن الحركة خلال السنة على رصيد موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر كانت كما يلي:

2024	2025	
18,800,084	19,536,609	الرصيد في بداية السنة
52,007,153	129,595,955	إضافات
(51,870,484)	(143,202,977)	استبعادات
599,856	138,285	أرباح غير محققة من التغيرات في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (إيضاح 20)
19,536,609	6,067,872	الرصيد في نهاية السنة

7. مخزون

2024	2025	
58,620	417,334	بضاعة جاهزة
4,078	-	مواد خام
8,061	-	قطع غيار
70,759	417,334	

8. الإفصاحات المتعلقة بالأطراف ذات الصلة

قامت المجموعة بالدخول في معاملات متنوعة مع أطراف ذات صلة كالمساهمين، أعضاء مجلس الإدارة، أفراد الإدارة العليا وبعض الأطراف ذات الصلة الأخرى. إن الأسعار وشروط الدفع المتعلقة بهذه المعاملات يتم الموافقة عليها من قبل إدارة المجموعة. إن الأرصدة والمعاملات التي تمت مع أطراف ذات صلة هي كما يلي:

الأرصدة المتضمنة في بيان المركز المالي المجموع:

2024	2025	طبيعة العلاقة	مستحق من أطراف ذات صلة
-	611	أخرى	

الأرصدة المتضمنة في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع:

2024	2025	طبيعة العلاقة	مصاريف عمومية وإدارية
23,580	41,940	مجلس الإدارة	

الشركة الوطنية للاستهلاكية القابضة – ش.م.ك. (عامة) وشركاتها التابعة
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

مزايأ أفراد الإدارة العليا	
2024	2025
150,390	120,145
5,455	5,455
155,845	125,600

مزايأ قصيرة الأجل
مزايأ مكافأة نهاية الخدمة

9. مدينون وأرصدة مدينة أخرى	
2024	2025
343,624	229,343
(42,549)	-
301,075	229,343
22,756	18,348
(4,073)	-
18,683	18,348
140,525	147,390
523,624	253,276
-	3,883,604
105,832	52,429
-	31,655
3,400	14,275
1,093,139	4,630,320

مدينون تجاريون (أ)
ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة (ب)
صافي مدينين تجاريين

موظفون مدينون
ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة (ب)
صافي موظفين مدينين

تأمينات مستردة
دفعات مقدمة للموردين
دفعات مقدمة لاقتناء شركة تابعة جديدة (ج)
مصاريف مدفوعة مقدماً
إيرادات مستحقة
أرصدة مدينة أخرى

(أ) مدينون تجاريون:
إن أرصدة المدينين التجاريين لا تحمل فائدة، وتستحق عادة خلال 60 يوماً (2024: 60 يوماً).

بالنسبة للمدينين التجاريين، تطبق المجموعة الأسلوب المبسط للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) لاحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى أعمار الائتمان حيث أن هذه البنود لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري. عند قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تقييم المدينون التجاريون على أساس مجمع وتجميعها على أساس خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وتواريخ الاستحقاق.

تستند معدلات الخسائر المتوقعة إلى نموذج الدفع للمبيعات على مدى 1 إلى 3 سنوات السابقة قبل 31 ديسمبر 2025، والخسائر الائتمانية التاريخية المقابلة لتلك الفترة. نظراً لقصر فترة التعرض لمخاطر الائتمان، فإن أثر العوامل الاقتصادية الكلية الحالية والمستقبلية هذه لا يعتبر جوهرياً خلال فترة البيانات المالية.

لم يطرأ أي تغيير على أساليب التقدير أو الافتراضات المهمة خلال السنة الحالية. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، قررت إدارة المجموعة إعادة تقييم معدلات خسائر الائتمان المتوقعة لعملائها.

يتم شطب (مثال: إلغاء الاعتراف بـ) المدينين التجاريين عندما لا يتوقع استردادها بشكل معقول. كما أن عدم السداد خلال 365 يوماً من تاريخ الفاتورة وعدم دخول المجموعة في ترتيبات سداد بديلة يعتبر مؤشر معقول على عدم توقع استرداد تلك المبالغ، ومن ثم فإنه يتم اعتباره انتماء قد انخفضت قيمته.

يوضح الجدول التالي تفاصيل المخاطر المتعلقة ببند المدينون التجاريون والذي تم بناءً على مصفوفة مخصصات المجموعة. نظراً لأن تجربة الخسائر الائتمانية التاريخية للمجموعة لا تظهر أنماطاً مختلفة بشكل كبير للخسائر بالنسبة لقطاعات العملاء المختلفة، فإن مخصص الخسائر على أساس تواريخ الاستحقاق السابقة لا يتم تمييزه بين قاعدة عملاء المجموعة المختلفة.

الشركة الوطنية للاستهلاكية القابضة – ش.م.ك. (عامة) وشركاتها التابعة
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

المجموع	منخفضة القيمة	تأخر سدادها ولم تتخفص قيمتها 60 – 365 يوم	لم يتأخر سدادها ولم تتخفص قيمتها أقل من 60 يوم	2025
-	-	-	-	معدل خسائر الائتمان المتوقعة
229,343	-	50,909	178,434	مجملة القيمة الدفترية
-	-	-	-	خسائر الائتمان المتوقعة
-	100%	14.7%	4.5%	2024
343,624	11,004	161,833	170,787	معدل خسائر الائتمان المتوقعة
42,549	11,004	23,860	7,685	مجملة القيمة الدفترية
				خسائر الائتمان المتوقعة

(ب) مخصص خسائر الائتمان المتوقعة

إن الحركة على مخصص خسائر الائتمان هي كما يلي:

2024	2025	الرصيد في بداية السنة
128,132	46,622	المستخدم خلال السنة
(81,141)	(46,622)	تعديلات ترجمة عملات أجنبية
(369)	-	الرصيد في نهاية السنة
46,622	-	

(ج) دفعات مقدمة لإقتناء شركة تابعة جديدة

يمثل الرصيد أعلاه المبالغ المدفوعة خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، والمتعلقة باتفاقية اقتناء موقعة من قبل الشركة الأم بتاريخ 25 نوفمبر 2025، لشراء 100% من أسهم شركة المجموعة الإنجليزية العالمية القابضة – ذ.م. ("الشركة المقتناة"). تمتلك الشركة المقتناة حصة بنسبة 75% في مشروع المدرسة الخاصة (J6-F)، والذي يتمثل في تطوير وتشغيل مدرسة خاصة في مدينة جابر الأحمد على قسيمة أرض تبلغ مساحتها 9,297 متر مربع، لفترة تبلغ 35 سنة. ومن المتوقع أن يكون تاريخ بدء التشغيل وقبول تسجيل الطلبة في سبتمبر 2027.

بالإضافة إلى المبالغ المسددة حتى تاريخه، من المتوقع أن تقوم الشركة الأم بسداد دفعات إضافية تبلغ حوالي 7,875,000 دينار كويتي، على مدار الثلاث سنوات القادمة لتغطية تكاليف الإنشاء والتشغيل الخاصة بالمشروع.

كما تمنح الاتفاقية الشركة المقتناة حق اقتناء الحصة المتبقية البالغة 25% في المشروع بعد مرور ثلاث سنوات من تاريخ بدء التشغيل، وذلك مقابل عائد سنوي مركب بنسبة 12% لصالح الشريك. علاوة على ذلك، تنص الاتفاقية على قيام الشركة المقتناة بتعيين مشغل متخصص لإدارة وتشغيل المشروع، والذي سيحصل بدوره على حصة ملكية بنسبة 10% في المشروع.

وجاري العمل حالياً على استكمال إجراءات الاقتناء ونقل الملكية، وستظل مشروطة بالحصول على الموافقات اللازمة من الجهات الرقابية المختصة. وعليه، لم يتم الاعتراف بعملية الاقتناء بالكامل في البيانات المالية المجمعة المرفقة كما في تاريخ التقرير.

10. نقد ونقد معادل

2024	2025	نقد في الصندوق ولدى البنوك
295,214	180,885	نقد لدى مؤسسات مالية – محفظة مدارة
375,981	1,086,982	وكالات استثمارية
-	9,280,000	
671,195	10,547,867	

بلغ معدل الفائدة الفعلي على وكالات استثمارية 2.5% سنوياً. تستحق وكالات استثمارية تعاقدية المدة أقل من 30 يوم.

11. رأس المال

حدد رأس مال الشركة الأم المصرح به بمبلغ 100,000,000 دينار كويتي (فقط مائة مليون دينار كويتي)، موزعاً على 1,000,000,000 سهم (مليار سهم)، قيمة كل سهم 100 فلس، وجميع الأسهم نقدية. كما حدد رأس المال المصدر والمدفوع بمبلغ 30,000,000 دينار كويتي (فقط ثلاثون مليون دينار كويتي)، موزعاً على 300,000,000 سهم (ثلاثمائة مليون سهم)، وجميع الأسهم نقدية.

12. احتياطي إجباري

وفقاً لمتطلبات قانون الشركات والنظام الأساسي للشركة الأم، يتم تحويل 10% من ربح السنة الخاص بمساهمي الشركة الأم قبل احتساب حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العملة الوطنية والزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة إلى الاحتياطي الإجباري. ويجوز للشركة الأم أن تقرر إيقاف تلك التحويلات السنوية عندما يتجاوز رصيد الاحتياطي 50% من رأس المال. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع إلا في الحالات التي نص عليها القانون والنظام الأساسي للشركة الأم. لم يتم التحويل لحساب الاحتياطي الإجباري خلال السنة نظراً لوجود خسائر متراكمة كما في نهاية السنة.

13. احتياطي اختياري

وفقاً لمتطلبات النظام الأساسي للشركة الأم، يتم تحويل 10% من ربح السنة الخاص بمساهمي الشركة الأم قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العملة الوطنية وحصة الزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة إلى الاحتياطي الاختياري. ويجوز إيقاف هذا التحويل بقرار من الجمعية العمومية للمساهمين بناءً على اقتراح من مجلس الإدارة. لم يتم التحويل لحساب الاحتياطي الاختياري خلال السنة نظراً لوجود خسائر متراكمة كما في نهاية السنة.

14. التزامات عقود إيجار

2024	2025	
2,154,589	2,711,031	الرصيد في بداية السنة
79,053	-	تسويات (إيضاح 4)
1,679,885	2,065,915	إضافات (إيضاح 4)
(476,341)	(119,398)	استبعادات
110,231	160,811	مصاريف تمويلية على التزامات عقود الإيجار (إيضاح 4)
(785,839)	(910,503)	مدفوعات
(50,538)	(33,223)	خصومات إيجار
(9)	-	تعديلات ترجمة عملات أجنبية
2,711,031	3,874,633	الرصيد في نهاية السنة

والتي تتمثل في:

2024	2025	
1,988,789	2,858,959	الجزء غير المتداول
722,242	1,015,674	الجزء المتداول
2,711,031	3,874,633	إجمالي القيمة الحالية لالتزامات عقود الإيجار

القيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات الإيجار		الحد الأدنى لدفعات الإيجار		
2024	2025	2024	2025	
722,242	1,015,674	830,351	1,170,247	المبالغ الدائنة المتعلقة بالتزامات عقود الإيجار
1,988,789	2,858,959	2,143,671	3,223,428	خلال سنة
2,711,031	3,874,633	2,974,022	4,393,675	من السنة الثانية حتى نهاية عقود الإيجار
-	-	(262,991)	(519,042)	مجمّل دائنو التزامات عقود الإيجار
2,711,031	3,874,633	2,711,031	3,874,633	ناقصاً: تكاليف تمويل مستقبلية غير مطّفاة
				القيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات الإيجار

إن متوسط عمر الإيجار يتراوح من 6 إلى 10 سنوات (2024: 10 سنوات)، ومتوسط معدل فائدة الاقتراض الفعلي 4.75% سنوياً (2024: 4.75% سنوياً).

15. مخصص مكافأة نهاية الخدمة

2024	2025	
217,990	162,093	الرصيد في بداية السنة
47,533	45,363	المحمل خلال السنة
(99,220)	(36,706)	المدفوع خلال السنة
(4,207)	(9,069)	مخصص لم يعد له ضرورة
(3)	(40)	تعديلات ترجمة عملات أجنبية
162,093	161,641	الرصيد في نهاية السنة

الشركة الوطنية للاستهلاكية القابضة – ش.م.ك. (عامة) وشركاتها التابعة
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

16. دائنون وأرصدة دائنة أخرى

2024	2025	
21,490	50,045	دائنون تجاريون (أ)
159,313	139,301	مصاريف مستحقة
78,181	86,559	إجازات موظفين مستحقة
6,267	1,582	دفعات مقدمة من العملاء
50,386	-	المستحق عن ضريبة دعم العملة الوطنية
5,213	-	حصة الزكاة المستحقة
6,899	4,315	دائنون آخرون
327,749	281,802	

(أ) إن أرصدة الدائنين التجاريين لا تحمل فوائد وعادة يتم سدادها خلال متوسط فترة 90 يوما (2024: 90 يوما).
(ب) إن القيم الدفترية لأرصدة الدائنين والأرصدة الدائنة الأخرى تقارب بحد كبير لقيمهم العادلة.

17. إيرادات التشغيل

2025				بحسب نوع الإيرادات
المجموع	استثمارات	مبيعات	خدمات	إيرادات الألعاب
2,178,083	-	47,817	2,130,266	مبيعات الكرتون
1,284	-	1,284	-	مبيعات المطاعم
49,650	-	49,650	-	مبيعات تثبيت معدنية
389,204	-	389,204	-	إيرادات الاستثمارات
2,440,913	2,440,913	-	-	
5,059,134	2,440,913	487,955	2,130,266	

2024				بحسب نوع الإيرادات
المجموع	استثمارات	مبيعات	خدمات	إيرادات الألعاب
2,152,701	-	65,765	2,086,936	مبيعات الكرتون
351,739	-	351,739	-	إيرادات الاستثمارات
1,460,027	1,460,027	-	-	
3,964,467	1,460,027	417,504	2,086,936	

18. تكلفة الخدمات

2024	2025	
826,269	1,196,196	استهلاك وإطفاء
314,821	347,131	تكاليف موظفين
145,798	157,809	إيجارات (إيضاح 4)
73,182	82,680	مصروفات بطولات رياضية
47,148	66,354	مصاريف الصيانة
24,418	38,062	مصاريف حفلات
32,566	35,328	تكلفة المبيعات وإيرادات الألعاب
10,764	14,533	مصاريف نقل
10,005	8,457	مصاريف بنكية
12,115	8,059	مصاريف كهرباء
8,285	4,049	رسوم حكومية
2,989	3,323	قرطاسية ومطبوعات
4,515	2,564	تأمين
1,232	2,322	اتصالات
-	1,349	سفر وتسويق
67,068	-	غرامات
688	3,394	أخرى
1,581,863	1,971,610	

الشركة الوطنية للاستهلاكية القابضة – ش.م.ك. (عامة) وشركاتها التابعة
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

19. مصاريف عمومية وإدارية

2024	2025	
262,175	604,774	تكاليف موظفين
138,822	237,845	أتعاب قانونية ومهنية
59,234	100,273	إيجارات (إيضاح 4)
10,501	21,190	صيانة وتصليل
12,310	18,770	المواصلات
16,607	18,177	سفر
-	15,370	مصاريف كهرباء ومياه
-	10,866	اشتراكات
7,004	5,860	تأمين
6,349	4,472	اتصالات
4,685	4,434	مصاريف بنكية
4,761	1,961	قرطاسية ومطبوعات
12,680	1,281	عمولات
67,216	101,047	أخرى
602,344	1,146,320	

20. صافي أرباح استثمارات

2024	2025	
599,856	138,285	أرباح غير محققة من التغيرات في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (إيضاح 6)
633,520	(1,141,015)	(خسائر) أرباح محققة من بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
226,651	3,443,643	توزيعات أرباح نقدية
1,460,027	2,440,913	

21. حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي

يتم احتساب حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي بواقع 1% من الربح الخاص بمساهمي الشركة الأم قبل خصم حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية وحصة الزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة وبعد استبعاد حصة الشركة الأم من أرباح الشركات المساهمة الكويتية التابعة والزميلة والمحول إلى الاحتياطي الإجمالي وأي خسائر متراكمة.

لم يتم احتساب حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي نظرا لعدم وجود ربح يخضع بعد خصم الخسائر المتراكمة للمجموعة.

22. ربحية السهم الأساسية والمخفضة الخاصة بمساهمي الشركة الأم

ليس هناك أسهم عادية مخففة متوقع إصدارها. إن المعلومات الضرورية لاحتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة بناءً على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة كما يلي:

2024	2025	
787,139	396,642	ربح السنة الخاص بمساهمي الشركة الأم
الأسهم	الأسهم	
300,000,000	300,000,000	المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة
فلس	فلس	
2.62	1.32	ربحية السهم الأساسية والمخفضة الخاصة بمساهمي الشركة الأم

23. اجتماع الجمعية العامة السنوية للمساهمين

اقترح مجلس إدارة الشركة الأم في اجتماعه المنعقد بتاريخ 31 مارس 2026، عدم توزيع أرباح نقدية أو أسهم منحة وعدم صرف مكافأة لأعضاء مجلس إدارة الشركة الأم عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025. إن هذا الاقتراح خاضع لموافقة الجمعية العامة العادية لمساهمي الشركة الأم.

بموجب قرار الجمعية العامة العادية لمساهمي الشركة الأم المنعقدة بتاريخ 27 أبريل 2025، تمت الموافقة على البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، وعلى عدم توزيع أرباح نقدية أو أسهم منحة، وكذلك عدم صرف مكافأة لأعضاء مجلس إدارة الشركة الأم عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

24. التزامات محتملة وارتباطات رأسمالية ومطالبات قضائية

يوجد على المجموعة كما في 31 ديسمبر التزامات محتملة كما يلي:

2024	2025	خطابات ضمان
29,512	27,512	

للاطلاع على الارتباطات الرأسمالية يرجى الرجوع إلى (إيضاح 9 - ج)

• مطالبات قضائية:

بتاريخ 27 و28 أبريل 2025، قامت الشركة الأم بالمشاركة في المزاد العلني المنظم من قبل بورصة الكويت لبيع أوراق مالية غير مدرجة مملوكة لمدينين لصالح وزارة العدل – إدارة التنفيذ، وقد نتج عن هذا المزاد اقتناء الشركة الأم لأسهم غير مدرجة في عدة شركات بمبلغ إجمالي قدره 7,071,631 دينار كويتي. وقد تم سداد كامل المبلغ المستحق للإقتناء وتسجيل الأسهم لصالح الشركة الأم، إلا أنه وبتاريخ 12 مايو 2025، صدر عن بورصة الكويت إعلان رسمي يفيد بإلغاء نتيجة المزاد المشار إليه وإعادة الحال إلى ما كان عليه، وذلك استناداً إلى قرار صادر عن إدارة التنفيذ في وزارة العدل، نظراً لعدم استيفاء الإجراءات القانونية المتعلقة بعملية البيع.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، قامت الشركة الأم باسترداد المبلغ المدفوع بالكامل مقابل الاستحواذ على الأسهم، والبالغ 7,071,631 دينار كويتي.

وبناءً عليه، قامت الشركة الأم برفع دعاوى قضائية لدى الجهات القضائية المختصة، تطعن فيها بطلب بطلان ووقف تنفيذ قرار رئيس إدارة التنفيذ. وكما في تاريخ البيانات المالية المجمعة المرفقة، لاتزال الدعاوى منظورة أمام القضاء ومحدد لها جلسة بتاريخ 7 أبريل 2026.

توجد لدى الشركة الأم مطالبات قضائية تتمثل في قضايا مرفوعة من الشركة الأم ضد الغير ومن الغير ضد الشركة الأم، والذي ليس بالإمكان تقدير النتائج التي سوف تترتب عليها إلى أن يتم البت فيها من قبل القضاء. وفي رأي المستشار القانوني للمجموعة، فإنه لن يكون لهذه المطالبات تأثير سلبي مادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة، وعليه، لم تقم المجموعة بقيد أي مخصصات عن هذه القضايا كما في تاريخ البيانات المالية المجمعة المرفقة.

25. ضرائب الدخل - ضريبة الحد الأدنى التكميلية المحلية

بتاريخ 31 ديسمبر 2024، أصدرت دولة الكويت القانون رقم 157 لسنة 2024 ("القانون") الذي يفرض ضريبة الحد الأدنى التكميلية المحلية بدءاً من سنة 2025، على الكيانات التي تعد جزءاً من مجموعات الكيانات متعددة الجنسيات التي تحقق إيرادات سنوية تبلغ 750 مليون يورو أو أكثر. وينص القانون على أنه يجب دفع ضريبة تكميلية على الدخل الخاضع للضريبة بمعدل يساوي الفرق بين نسبة الـ 15% ومعدل الضريبة الفعلي لكافة الكيانات المشاركة في مجموعة الكيانات متعددة الجنسيات العاملة داخل الكويت. ويحل القانون فعلياً محل نظامي ضريبة دعم العملة الوطنية وضريبة الزكاة السارية حالياً في الكويت للكيانات متعددة الجنسيات ضمن نطاق هذا القانون.

في 29 يونيو 2025 أصدرت وزارة المالية الكويتية اللائحة التنفيذية للقانون والتي تحدد كيفية حساب الدخل الخاضع للضريبة وتحدد معدل الضريبة الفعلي وتنفيذ الشروط والأحكام المنصوص عليها في القانون. حالياً، لا تتجاوز إيرادات المجموعة حد الإيرادات السنوية المنصوص عليه في هذا القانون.

26. معلومات القطاع

قامت المجموعة بتصنيف موجوداتها طبقاً للقطاعات الجغرافية التالية حسب الموقع الجغرافي لعملاء وموجودات كل قطاع على حدة:

- دولة الكويت
- دول مجلس التعاون الخليجي

المجموع		دول مجلس التعاون الخليجي		دولة الكويت		
2024	2025	2024	2025	2024	2025	
4,181,736	5,255,225	408,789	389,160	3,772,947	4,866,065	الإيرادات
(3,412,506)	(4,953,421)	(695,425)	(759,313)	(2,717,081)	(4,194,108)	المصروفات
769,230	301,804	(286,636)	(370,153)	1,055,866	671,957	الربح (الخسارة)
32,708,140	34,128,186	980,895	2,132,470	31,727,245	31,995,716	مجموع الموجودات
(3,200,873)	(4,318,076)	(72,941)	(105,167)	(3,127,932)	(4,212,909)	مجموع المطلوبات
29,507,267	29,810,110	907,954	2,027,303	28,599,313	27,782,807	صافي الموجودات

27. إدارة المخاطر المالية

تستخدم المجموعة ضمن نشاطها الاعتيادي بعض الأدوات المالية الأولية مثل النقد والنقد المعادل، المدينين، الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، المستحق من أطراف ذات صلة، الدائنين والتزامات عقود الإيجار. ونتيجة لذلك، فإنها تتعرض للمخاطر المشار إليها أدناه. لا تستخدم المجموعة مشتقات الأدوات المالية لإدارة هذه المخاطر التي تتعرض لها.

أ) مخاطر سعر الفائدة

تتعرض الأدوات المالية لمخاطر التغيرات في القيمة نتيجة التغيرات في معدلات الربح لموجوداتها ومطلوباتها المالية ذات الفائدة المتغيرة. إن أسعار الفائدة الفعلية والفترات التي يتم خلالها إعادة تسعير أو استحقاق الموجودات والمطلوبات المالية قد تمت الإشارة إليها في الإيضاحات المتعلقة بها.

2025			
الأثر على بيان الأرباح أو الخسائر المجمع (دينار كويتي)	الأرصدة كما في 31 ديسمبر (دينار كويتي)	الزيادة (النقص) في معدل الفائدة	وكالات استثمارية
46,400 ±	9,280,000	± 0.5%	

ب) مخاطر الائتمان

إن خطر الائتمان هو خطر احتمال عدم قدرة أحد أطراف الأداة المالية على الوفاء بالتزاماته مسبباً خسارة مالية للطرف الآخر. إن الموجودات المالية التي قد تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان تتمثل أساساً في النقد لدى البنوك، والمدينين والمستحق من أطراف ذات صلة. إن النقد لدى البنوك الخاص بالمجموعة مودع لدى مؤسسات مالية ذات سمعة ائتمانية جيدة. يتم عرض المدينون بعد خصم مخصص خسائر الائتمان المتوقعة. إن خطر الائتمان فيما يتعلق بالمدينين محدود نتيجة للعدد الكبير للعملاء وتوزعهم على صناعات مختلفة.

نقد لدى البنوك

إن النقد لدى البنوك الخاص بالمجموعة والذي يقاس بالتكلفة المطفأة يعتبر منخفض المخاطر الائتمانية ويستند مخصص الخسائر المتوقعة على فترة 12 شهر. كما أن النقد الخاص بالمجموعة مودع لدى مؤسسات مالية ذات سمعة ائتمانية جيدة دون تاريخ سابق للتعسر. واستناداً إلى تقييم الإدارة، فإن أثر خسائر الائتمان المتوقعة نتيجة تلك الموجودات المالية غير جوهري للمجموعة حيث أن مخاطر التعسر لم تزداد بشكل كبير منذ التحقق أو الاعتراف المبدي.

مدينون تجاريون

إن تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان يتأثر بشكل رئيسي بالخصائص الفردية لكل عميل. إن الطبيعة التركيبية لقاعدة عملاء المجموعة، بما في ذلك مخاطر التخلف عن السداد المتعلقة بالصناعة والدولة، والتي يعمل فيها العملاء، لها تأثير أقل على مخاطر الائتمان.

تتم إدارة مخاطر الائتمان للعملاء من قبل كل وحدة عمل تخضع لسياسة المجموعة وإجراءاتها وضوابطها المتعلقة بإدارة مخاطر الائتمان للعملاء. تتم مراقبة الذمم المدينة للعملاء بشكل منتظم ويتم تغطية أي خدمات إلى العملاء الرئيسيين بشكل عام بواسطة الاعتمادات المستندية المصدرة أو غيرها من أشكال التأمين الائتماني والتي يتم الحصول عليها من قبل البنوك ذات السمعة الائتمانية الجيدة والمؤسسات المالية الأخرى.

إن الحد الأعلى لتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان الناتج عن عدم سداد الطرف المقابل هو القيمة الدفترية للنقد لدى البنوك، وكالات استثمارية والمدينون والمستحق من أطراف ذات صلة.

ج) مخاطر العملات الأجنبية

إن مخاطر العملات الأجنبية هي مخاطر تغير القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية نتيجة لتقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية. تتعرض المجموعة لمخاطر العملة الأجنبية والناجمة عن المعاملات التي تتم بعملة غير الدينار الكويتي. ويمكن للمجموعة تخفيض خطر تعرضها لتقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية من خلال استخدامها لمشنقات الأدوات المالية. وتحرص المجموعة على إبقاء صافي التعرض لمخاطر العملة الأجنبية في مستوى معقول، وذلك من خلال التعامل بعملة لا تتقلب بشكل جوهري مقابل الدينار الكويتي. لا تتعرض المجموعة حالياً بشكل جوهري لهذه المخاطر.

يظهر البيان التالي حساسية التغيرات المحتملة والمعقولة في أسعار صرف العملات الأجنبية مقابل الدينار الكويتي:

الزيادة (النقص) مقابل الدينار الكويتي	الأثر على بيان الأرباح أو الخسائر المجموع (دينار كويتي)	الأثر على الدخل الشامل الآخر المجموع (دينار كويتي)	
2025			ريال سعودي
± 5 %	± 19,689	± 23,842	
2024			ريال سعودي
± 5 %	± 13,893	± 4,249	

د) مخاطر السيولة

تنتج مخاطر السيولة عن عدم مقدرة المجموعة على توفير الأموال اللازمة لسداد التزاماتها المتعلقة بالأدوات المالية. ولإدارة هذه المخاطر تقوم المجموعة بتقييم المقدرة المالية لعملائها بشكل دوري، وتستثمر في الوكالات الاستثمارية والودائع البنكية قصيرة الأجل القابلة للتسليم السريع، مع تخطيط وإدارة التدفقات النقدية المتوقعة للمجموعة من خلال الاحتفاظ باحتياطيات نقدية مناسبة وخطط ائتمان بنكية سارية ومتاحة ومقابلة استحقاقات الموجودات والمطلوبات المالية.

جدول الاستحقاق الخاص بالمطلوبات المالية غير المخصصة

2025	حتى 1 شهر	3-1 أشهر	12-3 شهراً	10-1 سنوات	المجموع
التزامات عقود الإيجار	76,695	225,795	713,184	2,858,959	3,874,633
دائنون وأرصدة دائنة أخرى	-	95,176	186,626	-	281,802
المجموع	76,695	320,971	899,810	2,858,959	4,156,435
2024	حتى 1 شهر	3-1 أشهر	12-3 شهراً	10-1 سنوات	المجموع
التزامات عقود الإيجار	45,140	135,421	541,681	1,988,789	2,711,031
دائنون وأرصدة دائنة أخرى	-	178,319	149,430	-	327,749
المجموع	45,140	313,740	691,111	1,988,789	3,038,780

هـ) مخاطر أسعار أدوات الملكية

إن مخاطر أسعار أدوات الملكية هي مخاطر انخفاض القيمة العادلة لأدوات الملكية كنتيجة لتغيرات مستوى مؤشرات أدوات الملكية وقيمة الأسهم بشكل منفرد. لإدارة هذه المخاطر، تقوم المجموعة بتنويع القطاعات المستثمر فيها بمحفظة الاستثمارية، ومراقبتها بشكل مستمر. وفقاً لتقدير إدارة المجموعة فإن التكلفة تقارب القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادية من خلال الأرباح أو الخسائر.

28. قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الموجودات المالية كالموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بالقيمة العادلة في تاريخ نهاية الفترة المالية.

إن القيمة العادلة هي المبلغ المستلم عن بيع الأصل أو المدفوع لسداد الالتزام في معاملة عادية بين أطراف السوق كما في تاريخ القياس. يعتمد قياس القيمة العادلة على فرضية إتمام عملية بيع الأصل أو سداد الالتزام بإحدى الطرق التالية:

- من خلال السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام.
- من خلال أكثر الأسواق ربحية للأصل أو الالتزام في حال عدم وجود سوق رئيسي.

يتم تصنيف جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم قياسها أو الإفصاح عنها بالقيمة العادلة في البيانات المالية المجمعة من خلال مستوى قياس هرمي للقيمة العادلة استناداً إلى أقل مستوى مدخلات جوهري نسبة إلى قياس القيمة العادلة ككل كما يلي:

المستوى الأول: ويشمل أسعار السوق النشط المعلنة (غير المعدلة) للموجودات والمطلوبات المتماثلة.
المستوى الثاني: ويشمل أسس التقييم التي يكون فيها أقل مستوى مدخلات جوهري نسبة إلى قياس القيمة العادلة متاحاً إما بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى الثالث: ويشمل أسس التقييم التي يكون فيها أقل مستوى مدخلات جوهري نسبة إلى قياس القيمة العادلة غير متاح.

يعرض الجدول التالي موجودات المجموعة التي يتم قياسها بالقيمة العادلة كالتالي:

31 ديسمبر 2025				موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
المستوى الأول	المستوى الثاني	المستوى الثالث	المجموع	
5,210,920	-	856,952	6,067,872	
31 ديسمبر 2024				موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
المستوى الأول	المستوى الثاني	المستوى الثالث	المجموع	
1,845,025	16,811,928	879,656	19,536,609	

لا توجد أي تحويلات بين تلك مستويات قياس القيمة العادلة خلال السنة.

إن القيم العادلة للنقد، المدينون التجاريون، والدائنون التجاريون، والمطلوبات المتداولة الأخرى تقارب قيمهم الدفترية بشكل كبير نظراً لقصر فترة استحقاق هذه الأدوات المالية. تمثل الحركة في المستوى الثالث خلال السنة التغيرات في القيمة العادلة.

29. إدارة مخاطر الموارد المالية

إن هدف المجموعة عند إدارة مواردها المالية هو المحافظة على قدرتها على الاستمرار، وذلك لتوفير عوائد لحاملي الأسهم ومنافع للمستخدمين الخارجيين، وكذلك للمحافظة على هيكل مثالي للموارد المالية لتخفيض أعباء خدمة تلك الموارد المالية.

وللمحافظة على أو تعديل الهيكل المثالي للموارد المالية، يمكن للمجموعة تنظيم مبالغ التوزيعات المدفوعة للمساهمين، إعادة رأس المال المدفوع إلى المساهمين وإصدار أسهم جديدة أو بيع بعض الموجودات لتخفيض الديون أو لسداد القروض، أو الحصول على قروض إضافية.

30. أرقام المقارنة

تم إعادة تنويب بعض أرقام المقارنة للسنة السابقة لتنماشى مع أرقام السنة الحالية. إن عملية إعادة التنويب لم يكن لها تأثير على ربح المجموعة أو حقوق الملكية للسنة السابقة.

31. أحداث لاحقة

لاحقاً لتاريخ البيانات المالية المجمعة، وتحديداً في 28 فبراير 2026، اندلع نزاع عسكري في منطقة الشرق الأوسط نتج عنه حالة جوهرية من عدم اليقين الجيوسياسي في المنطقة.

إن هذا الحدث قد يؤثر سلباً على بيئة أعمال المجموعة، وتتضمن التأثيرات المحتملة لهذا الحدث ما يلي على سبيل المثال وليس الحصر: حدوث اضطرابات في سلاسل التوريد، وارتفاع تكاليف الطاقة، وضغوط على هوامش الربحية، وزيادة مخاطر إعادة التمويل والمخاطر الائتمانية.

ونظراً لكون هذه الأحداث ما تزال حديثة وتتفاقم بشكل متسارع، فإن الإدارة لا يمكنها في الوقت الحالي أن تحدد بدرجة معقولة من اليقين النطاق الفعلي أو المدى الزمني لهذا النزاع، أو قياس أثره المالي النهائي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة. وتواصل الإدارة مراقبة أوضاع السوق وتقييم الأثر المحتمل، إن وجد، وبما يتماشى مع التطورات المستقبلية.